

الاقتصاد والاعمال

Al-Iktissad Wal-Aamal

ARAB BUSINESS MAGAZINE

Issue 286 / Year 25 / October 2003

تشرين الأول / أكتوبر 2003 / السنة الخامسة والعشرون / العدد 286



د. عاطف عبيد:

الاقتصاد المصري

يتعافى...

دبي تنجح
في الامتحان

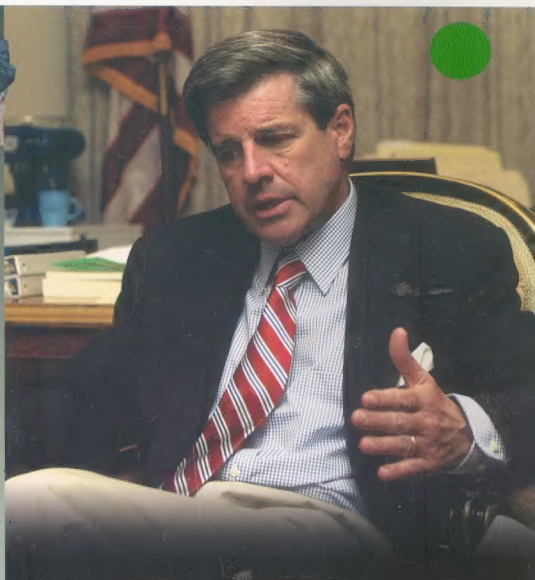
خلفيات انسحاب "سيتي بنك"
من "السعودي الأمريكي"

بنك المدينة:

سياسة "أكل العنب"

AWTTE 2003

تظاهرة سياحية عربية
في بيروت



بريمر للاقتصاد والاعمال:

القرار الاقتصادي
بيد العراقيين!

مايكل شوماخر



سيدماستر
برودأرو

Ω
OMEGA

أوميجا سيدماستر هي الساعة الكرونوغراف الوحيدة التي صنعت أمام تجارب وكالة الفضاء الأمريكية (ناسا) لمدة سنتين متتاليتين. ومنذ ذلك الحين، وهي تثبت جدارتها في أصعب المراحل خلال الرحلات الفضائية. حيث تصل السرعة إلى ٤٠,٠٠٠ كلم/ساعة، والعمل في الأماكن تنعدم فيها الجاذبية. وعليه، فمن الطبيعي أن يرتدي بطل العالم للمرة الخامسة مايكل شوماخر هذه الساعة الأكثر اختياراً في العالم.

الشركة العربية للمصحافة والنشر والإعلام
إبيكو ش.م.ل.

يصدر عنها مجلة

الاقتصاد والأعمال

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي
المدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and info. Co.
APPCO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal
Arab Business Magazine

Editor in Chief:
RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkarna Center
P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100
Tel: 353577/8/9 - 780200
Fax: 00 961 1 354952
Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422
Tel: 4778624 - Fax: 4784946
Email: aiwaksa@nesma.net.sa

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai
Tel : (971-4) 2941441
Fax: (971-4) 2941035
Email: aiwa@emirates.net.ae.

www.iktissad.com

Advertising Director: Kamal Kazan
advert@iktissad.com

سعر العدد

- لبنان 6000 ل.ل • سورية 150 ل.س • 4 ديولت
- السعودية 25 ريال • الكويت 2 دينار • البحرين 2.5 دينار
- قطر 25 ريال • الإمارات 25 درهما • عمان 2.5 ريال
- اليمن 500 ريال • مصر 10 جنيهات • ليبيا 9 دينار
- تونس 10 دينار • المغرب 70 درهما

- FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY
- SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro
- CYPRUS 4 LC • U.K. 4 LS • CANADA \$ 11
- AUSTRALIA \$ 10 Aus • U.S.A. \$ 8

الاشتراك السنوي:

الدول العربية \$ 80
الدول الأوروبية Euro 80
الدول الأميركية \$ 100

ABC

1000 Audited Circulation

التوزيع: الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات

مع وصول هذا العدد الى أيدي القراء نعتقد في عمان ملتقى الأردن الاقتصادي برعاية وحضور العامل الأردني الملك عبد الله الثاني، والذي تنظمه مجموعة الاقتصاد والأعمال بالتعاون مع مؤسسة التمويل الدولية IFC، وبتمويل من الحكومة الأردنية. وهذا الملتقى الترويجي أن يستقطب نحو 500 مشارك من رجال الأعمال العرب والأجانب، يتناول في يومه الأول مناخ وفرص الاستثمار في مختلف القطاعات الاقتصادية في الأردن، كما يتناول في يومه الثاني، وعبر ندوة موسعة، عملية إعادة إعمار العراق في حضور وزراء عراقيين وبمشاركة ممثلين عن معظم الهيئات الاقتصادية والمهنية في العراق.

وتزامناً مع هذه الندوة حول إعادة إعمار العراق، أجرت الاقتصاد والأعمال - في بغداد حديثاً شاملاً مع بول بريمر المدير الإداري لسلطة الائتلاف المؤقتة، في محاولة للوقوف على الرؤية الأميركية حول مستقبل العراق وإعادة إعماره. وقد تناول هذا الحديث، ولعله الأول يليه بول بريمر لحكومة عربية، استعراض الوضع الاقتصادي في العراق، والإنجازات التي حققتها سلطة الائتلاف المؤقتة (CPA) على مدى الأشهر الأربعة الماضية.

إلى ذلك، تضمن هذا العدد حديثاً شاملاً مع رئيس مجلس الوزراء المصري د. عاطف عبيد الذي أجاب على الأسئلة المتعلقة بالإعكاسات التي خلقتها خطوة تعويم الجنيه. كما تحدث عبيد عن الديون المتعثرة في القطاع المصرفي، وعن التدفقات الاستثمارية إلى مصر وعن النشاط الصناعي والصناعي.

وبعد ثلاثة أيام فقط على انعقاد ملتقى الأردن الاقتصادي، تنظم مجموعة الاقتصاد والأعمال بالإشتراك مع وزارة السياحة اللبنانية للملتقى العربي الدولي للسياحة 2003 AWTE الذي يضم معرضاً سياحياً يحتوي على نحو 16 جناحاً وطنياً عربياً وأجنبياً إلى جانب مشاركة مجموعة الإدارات الفندقية العربية والأجنبية والعديد من أصحاب مكاتب السفر والسياحة من منظمي الرحلات في أوروبا وآسيا.



هذا العدد



74



14



18



10

الافتتاحية

6 اجتماعات صندوق النقد والبنك الدولي: دبي تنجح في الامتحان

اقتصاد وأعمال

10 ملتقى AWTTE 2003 يستقطب مشاركة عربية ودولية واسعة

14 خلفيات خروج "سيتي بنك" من إدارة البنك السعودي الأمريكي

20 رياض سلامة... خدموك

22 ملف بنك المدينة وسياسة "أكل العنب"

40 باول بريمر: القرار الاقتصادي بيد العراقيين!

48 د. عاطف عبيد - الاقتصاد والأعمال: الاقتصاد المصري يتعافى المقال

58 اللا توازن

الافتتاحية

اقتصاد عربي

60 الرئيس بشار الأسد يفتتح مدينة المعارض الجديدة

62 سورية: مصرف متخصص لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة

66 قانون "أميريكي" للاستثمار في العراق

68 وزارة التجارة العراقية: ندرس المرحلة الانتقالية للتحول الاقتصادي

72 البحرين: مشاريع استثمارية بأكثر من مليار دولار

عرب وعالم

74 القمة السعودية - الروسية: نقلة نوعية تعاون عربي

76 المجلس الاقتصادي الاجتماعي: الانضمام إلى منطقة التجارة

شركات

80 شركة سنثشوري 21: الوساطة العقارية المحترفة

تامين

86 قطاع التامين في الإمارات: ملاءة مالية عالية ومنافسة حادة

سياحة

90 فورسيزونوز: فندق النخبة

المصرفية

99 للمصارف الأجنبية في العالم العربي

100 أخبار المصارف

اقتصاد جديد

108 التحضير لتأسيس شبكة هيئات تنظيم قطاع الاتصالات

114 جديد الشركات

نقل هوي

122 إيرباص تتفوق عالمياً بحصة 61 في المئة

سيارات

126 بي أم دبليو الفئة الخامسة: إبداع بافاري ببصمة لبنانية

THE TICK-TOCK YOU FEEL INSIDE



Ladies' and men's models, steel or gold, with or without diamonds, metal bracelet or leather straps.

BAUME & MERCIER

GENEVE • 1830

لبنان- بيروت: مؤسسة سويس تايم توريد ٢٠٢١/٢٠٢٢-٢٠٢٣/٢٠٢٤-٢٠٢٥/٢٠٢٦-٢٠٢٧/٢٠٢٨-٢٠٢٩/٢٠٣٠-٢٠٣١/٢٠٣٢
 المملكة العربية السعودية- جدة: شركة الحصني التجارية ٢٠٢١/٢٠٢٢-٢٠٢٣/٢٠٢٤-٢٠٢٥/٢٠٢٦-٢٠٢٧/٢٠٢٨-٢٠٢٩/٢٠٣٠-٢٠٣١/٢٠٣٢
 البحرين- مركز البحرين للمجوهرات ذ.م.ق ٢٠٢١/٢٠٢٢-٢٠٢٣/٢٠٢٤-٢٠٢٥/٢٠٢٦-٢٠٢٧/٢٠٢٨-٢٠٢٩/٢٠٣٠-٢٠٣١/٢٠٣٢
 الكويت- مدينة الكويت مؤسسة صبراد يوسف بيهجاتي ٢٠٢١/٢٠٢٢-٢٠٢٣/٢٠٢٤-٢٠٢٥/٢٠٢٦-٢٠٢٧/٢٠٢٨-٢٠٢٩/٢٠٣٠-٢٠٣١/٢٠٣٢
 أبوظبي- مجوهرات المطلة ٢٠٢١/٢٠٢٢-٢٠٢٣/٢٠٢٤-٢٠٢٥/٢٠٢٦-٢٠٢٧/٢٠٢٨-٢٠٢٩/٢٠٣٠-٢٠٣١/٢٠٣٢
 الإمارات العربية المتحدة- دولة الإمارات العربية المتحدة ٢٠٢١/٢٠٢٢-٢٠٢٣/٢٠٢٤-٢٠٢٥/٢٠٢٦-٢٠٢٧/٢٠٢٨-٢٠٢٩/٢٠٣٠-٢٠٣١/٢٠٣٢
 عمان- وكالة أبو شعرة التجارية ٢٠٢١/٢٠٢٢-٢٠٢٣/٢٠٢٤-٢٠٢٥/٢٠٢٦-٢٠٢٧/٢٠٢٨-٢٠٢٩/٢٠٣٠-٢٠٣١/٢٠٣٢
 باكستان- كراشي: ISONRAJ ٢٠٢١/٢٠٢٢-٢٠٢٣/٢٠٢٤-٢٠٢٥/٢٠٢٦-٢٠٢٧/٢٠٢٨-٢٠٢٩/٢٠٣٠-٢٠٣١/٢٠٣٢
 قبرص- ليفوسيا: A STEPANIDES & SON LTD ٢٠٢١/٢٠٢٢-٢٠٢٣/٢٠٢٤-٢٠٢٥/٢٠٢٦-٢٠٢٧/٢٠٢٨-٢٠٢٩/٢٠٣٠-٢٠٣١/٢٠٣٢

www.baume-et-mercier.com



HAMPTON

اجتماعات صندوق النقد والبنك الدولي دبي تنجح في الامتحان

ومما لا شك فيه أن نجاح دبي في عمليتي التنظيم والترويج قد تجلّى في كل مكان، وبدا كأن دبي كلها تشارك في استضافة هذا الحدث، وسيكون لهذا النجاح مردوده الكبير والذي جاءت بوابره الأولى من خلال إعلان العديد من الوفود المشاركة عن إجراء حجوزات لقضاء إجازة عيدي الميلاد ورأس السنة، كما كان هذا النجاح موضوع تنويه من الجميع، ولم يتردّد رئيس الدورة للاجتماعات السنوية، وهو سويسري - في القول: "إنه عندما ستعقد هذه الاجتماعات في واشنطن سنستفيد من تجربة دبي في هذا المجال، ومن المعروف أن حكومة دبي بدأت في وقت مبكر بالترويج لهذا الحدث عبر مختلف الوسائل وشكلت هيئة خاصة لهذه الغاية" دبي 2003، فضلاً عن أنها شجّدت مركزاً خاصاً يتسع لاستيعاب هذا الحدث وتمّ إنجازه في فترة زمنية قياسية. وينجح دبي في هذا الامتحان، فإنها تكون قد قدّمت نموذجاً على كيف أن إمارة صغيرة قادرة على تنظيم مثل هذا الحدث الكبير والإبقاء بكل اللاتزامات التقنية والتنظيمية والأمنية، وهذا النموذج يمكن أن يكون ذا بعد عربي، إذ يؤشر أن لدى العرب إمكانيات ضخمة قادرة إذا ما توافرت الظروف المناسبة لاستخدام هذه الإمكانيات.

الحضور العربي

وهذا النجاح المحقق على أرض عربية لأول مرة، يقود إلى الإشارة إلى الحضور العربي في هذه الاجتماعات وإلى مدى تمكنهم من استغلال هذه المناسبة للترويج للبلدان العربية. من الملاحظ أن الحضور العربي من حيث العدد كان كبيراً نسبياً وطاغياً، وإن سجل شباب لافت لصر ولبلدان شمالي أفريقيا، يقابله حضور كثيف

ب"رافو" دبي بقيادة وحكومة ومسؤولين وفريق عمل، فالحدث الذي شهدته دبي، بل صنعته، في استضافتها الاجتماعات السنوية لصندوق النقد والبنك الدوليين، تحول إلى مهرجان ترويج وتسويق، بل مهرجان نجاح بامتياز، لا يضاهيه أي حدث آخر درجت دبي على إقامته.

فلقد نجحت دبي، في امتحان التنظيم لأكبر ظاهرة اقتصادية مصرفية مالية عالمية تتطلب مستوى متقدماً من التنظيم سواء من حيث ضخامتها أو من حيث نوعية المشاركين فيها. لقد نجحت دبي في تقديم مستوى من التنظيم يصح أن يكون نموذجاً ومثالاً وتجربة يمكن الاستفادة منها حتى في واشنطن حسب قول رئيس الدورة الحالية للاجتماعات، كان الاهتمام بكل جوانب الحدث وبكل تفاصيله لا سيما الدقة منها، بدءاً من الوصول إلى المطار حتى الخروج منه مروراً بالاستقبالات والاجتماعات والإقامة في الفنادق وغير ذلك، فلقد بدت دبي كل دبي مهجدة لخدمة الحدث والمشاركين فيه ويأشرف مباشرة من ولي عهد دبي الشيخ محمد بن راشد الذي كان يتابع بنفسه وساعة بساعة، كل الإجراءات المتخذة ويعطي التوجيهات الميدانية بشأنها.

وبمقدار ما نجحت دبي في امتحان تنظيم هذا الحدث الدولي بمقدار ما نجحت أي نجاح، في الترويج عن نفسها فقدمت صورة مشرقة عن كل دبي وعن كل الإمارات

بمستوى راقٍ وبأسلوب شيق ورشيق، صحيح أن دبي لم تبخل بشيء في سبيل الترويج وفي إعطاء صورة (Image) لافتة، إلا أن ذلك يُعدّ استثماراً مجدياً للمستقبل له مردوده الذي بدأت دبي تحظف ثماره، حيث لها تجربة نموذجية في عملية الترويج.





eau de *Cartier*
Eau de Toilette pour Elle, pour Lui



الفرع محمد بن راشد محمدية إلى رئيس للتحريز رؤوف ابو زكي وبدا إلى بعينه جمعة للمجد

أجل المساهمة في تمويل إعادة الإعمار. ومما عزز هذا الاهتمام المشاركة العراقية الكثيفة في الاجتماعات التي تمثلت بحضور 7 وزراء إضافة إلى محافظ البنك المركزي العراقي وفد ضم نحو 50 مسؤولاً وخبيراً.

ولوحظ أن العائق الأساسي الذي يواجه

الدول المانحة كما يواجه الصندوق والبنك الدولي يتمثل في الإشكالية القائمة حول الشرعية الدولية للحكم القائم في العراق، حيث أن صيغة مجلس الحكم الانتقالي لم تحظ باعتراف دولي بشرعيتها سواء على المستوى العربي أو المستوى الدولي. فالفرض تُعطي لدولة ذات سيادة، وهذه القاعدة ليست قائمة بالنسبة إلى العراق في الوقت الحاضر.

أما الأمر الثاني الذي استأثر بالاهتمام فتمثل في محاولة المؤسستين الدوليتين ومعهما الدول المعنية في الملمة ما أمكن من النتائج السلبية التي نتجت عن فشل اجتماع كانكون/ المكسيك الذي انعقد الشهر الماضي وخرج بنتائج مخيبة على صعيد القضايا المتعلقة بمنظمة التجارة العالمية. وقد حاولت اجتماعات دبي ورأب الصدع الذي نشأ بين الدول المتقدمة والدول النامية، والتخفيف من آثار هذا التباين الحاد في المواقف.

كذلك برزت في اجتماعات دبي محاولات للضغط على حكومة الصين من أجل رفع قيمة عملتها، نظراً إلى القدرة التنافسية الإضافية التي اكتسبتها السلع الصينية في الأسواق الخارجية لا سيما في أسواق الولايات المتحدة الأميركية. وفي هذا السياق ينبغي التذكير بأن الصين أقدمت في السابق على خفض قيمة عملتها بغية تنمية صادراتها بناء على "وصفة" من البنك الدولي.

وخلاصة القول، أن هذا الحدث الذي نجحت دبي في احتضانه وتنظيمه شكل فرصة ثمينة لن تتكرر في وقت منظر. أمام البلدان العربية لطرح قضاياها وهمومها التي كان من الممكن أن تطغى على اجتماعات الصندوق والبنك إلا أن هذه الفرصة لم يتم استغلالها ولو بالحد الأدنى نظراً إلى غياب التنسيق والموقف الموحد الحقيقي من مجمل القضايا المطروحة. ■

من دول المشرق ومن بلدان الخليج. وقد عكس هذا الحضور العددي أثر القرب الجغرافي من جهة، كما عكس الكبت القائم نتيجة تعذر المشاركة للكثيرين من العرب في الدولتين السابقتين للاجتماعات السنوية لصندوق النقد والبنك الدوليين جزاء التداعيات والتأثيرات التي

نتجت من أحداث 11 أيلول/سبتمبر 2001.

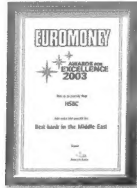
إلا أن هذا الحضور العددي لم يعكس نشاطاً موازياً في مجال الترويج العربي من خلال هذه المناسبة، حيث لم تحصل الإفادة التي كانت ممكنة ومرجوة من إقدام البلدان العربية على طرح قضاياها وتسويق برامجها الإصلاحية أمام صانعي القرار في العالم، حتى أن الخطاب العربي الموحد الذي يردت الوفود العربية على إلقائه سنوياً، جاء كلاسيكياً وتقليدياً وخلا من أي نبض يعكس الموقف من الكثير من القضايا المطروحة والتي تعني البلدان العربية بشكل أساسي.

وباستثناء بعض النشاطات العربية المتواضعة مثل: الاجتماع الذي دعا إليه صندوق النقد العربي لمناقشة بعض اقتصادات الدول العربية، والندوة التي نظمتها السعودية حول اقتصادها، ونشاطات البحرين المكثفة، والترويج لمراف البحرين المالي، ومؤتمر البنوك الإسلامية. باستثناء ذلك، فإن ما تبقى من نشاطات كان عبارة عن حفلات استقبال تناسقت وتعارضت، وكان كل يغني على ليلاه.

العراق: الموضوع الأبرز

أما على صعيد اجتماعات الصندوق والبنك فإن المداولات والمداخلات تركزت، إضافة إلى القضايا المتكررة، على ثلاثة موضوعات رئيسية.

ومما لا شك فيه أن قضية العراق وإعادة إعمارها استحوذت على الاهتمام الأبرز لا سيما من قبل الجانب الأميركي الذي حاول تسويق قضية إعادة إعمار العرب لدى البلدان التي ستشارك في اجتماع الدول المانحة الذي انعقد في وقت لاحق من الشهر الجاري. كما سعى الجانب الأميركي على حث الدول لا سيما مجموعة السبعة G7 من



اعتراف عالمي



اعتراف عالمي



اعتراف عالمي

تميز محلي. وتقدير عالمي

المصرفية الشخصية والتجارية والخاصة وخدمات الاستثمار والقطاعات المصرفية الإسلامية، فنحن نحرص دائماً على تصميم منتجاتنا وخدماتنا لتتوافق مع احتياجاتك الخاصة. إضافة إلى ذلك وباعتبارنا إحدى أكبر المؤسسات المالية على مستوى العالم فإن ذلك يتيح لعملائنا الاستفادة من خبرتنا العالمية التي يمكنهم الاعتماد عليها.

فإذا كنت تبحث عن شريك مالي اعترف العالم له بالتميز يرجى زيارة موقعنا على الإنترنت www.hsbc.com

HSBC يهوّز بثلاثة من جوائز يورومني العالمية بما فيها جائزة "أفضل بنك في الشرق الأوسط". نحن في HSBC تتميز بخبرة فريدة ذات أسس راسخة في منطقة الشرق الأوسط تلك الخبرة التي ساعدتنا على تحقيق أعلى مستويات الامتياز المالي. الأمر الذي جعل التقدير العالمي على إنجازاتنا نتيجة طبيعية.

على مدى ١١٠ أعوام، كنا دائماً البنك الأكثر تواجداً وانتشاراً في الشرق الأوسط. ومع تنوع خدماتنا بين الخدمات

HSBC 
بنك العالم المحلي

ملتقى AWTTE 2003 يستقطب مشاركة عربية ودولية واسعة



من اليسار: د. ممنوح البلتاجي، عمرو موسى، د. علي عبد الله، رؤوف أبو زكي

وترويج السياحة العربية البينية مشيراً إلى أن جهود الاقتصاد والأعمال تصبّ في هذا الاتجاه.

الوزير عبدالله

ثم تحدث وزير السياحة اللبناني، د. علي عبدالله فقال: "إن هذا الحدث السياحي لهم إنما يعكس أهمية الموقع الذي يمثله لبنان على خريطة السياحة العربية. فلبنان هو بلد السياحة والاصطياف والمحطة المثلى للاستقاء العرب، يقصدهم للاستجمام بغضل مناخه وطبيعتها ويفضل انفتاحه الاجتماعي وتنوعه الثقافي... ولقد بدأ لبنان يستعيد بريقه السياحي بعد الإنجازات الكبيرة التي تحققت على صعيد البنية التحتية وعلى صعيد البنية الفندقية. وشهد موسم اصطياف مميزاً هذا الصيف فاق التوقعات كما فاق الموسم الفائت الذي كان مميزاً أيضاً. أضف إلى ذلك أن لبنان أصبح له أهمية إضافية في احتضانه هذا الحدث السنوي نظراً إلى ما يملكه من وسائل إعلام ومحطات فضائية، ونظراً إلى مناخه ونشاطه الإعلامي، الأمر الذي يجعله مركزاً مميزاً لترويج السياحة ليس في لبنان وحسب بل وفي كل البلدان العربية وما فيها من مؤسسات ومنشآت سياحية".

وأضاف: "غير أن أهمية هذا الحدث الذي تحضنه بيروت لا تكمن في بعده

التجارة البينية مشيراً في هذا الصدد إلى أن السياحة العربية البينية تشكل نسبة 42 في المئة من حركة سفر المواطنين العرب خارج أوطانهم بسبب الأحداث الدولية خصوصاً بعد أحداث 11 أيلول/سبتمبر وتكثيف جهود الترويج للسياحة العربية البينية من جانب وزارات السياحة العربية ومؤسسات القطاع الخاص المعنية. وقال إن التعتت الذي يلغاه السائح العربي في منافذ السفر العالمية يجب أن يكون حافزاً سلبياً لسفر العربي لغير المقاصد العربية. وقال وزير السياحة المصري أن المجلس الوزاري لوزراء السياحة العرب لعب دوراً في زيادة التبادل السياحي العربي خصوصاً وأن بلدان المنطقة توفر مجموعة متكاملة من المنتجات السياحية التي تغني العرب عن المقاصد الخارجية. وأشار في هذا الصدد إلى تنامي حركة السياحة العربية إلى مصر حتى بلغت في العام الأخير أكثر من 25 في المئة من إجمالي حركة السياحة الوافدة، حيث بلغ عدد السائحين العرب لهذا العام أكثر من مليون سائح. كما أشار البلتاجي إلى نجاح فرصة السياحة لدول حوض البحر المتوسط التي عقدت في القاهرة مؤخراً معرباً عن أمه في نجاح ملتقى السياحة العربي الذي تنظمه مجموعة الاقتصاد والأعمال بالتعاون مع منظمة السياحة العربية في الشهر المقبل. وأوضح البلتاجي حاجة القطاع السياحي العربي في هذه المرحلة إلى برنامج لتسويق

Ⓢ بدأ العدّ العكسي في الإعداد للملتقى العربي الدولي للسياحة والسفر (AWTTE 2003) الذي تحضنه بيروت بين 16 و19 تشرين الأول/أكتوبر في مركز بيروت للمعارض (BIEL)، الذي يرعاه رئيس الجمهورية العماد إميل لحود وتنظمه مجموعة الاقتصاد والأعمال بالاشتراك مع وزارة السياحة اللبنانية وبالتعاون مع جامعة الدول العربية.

وفي إطار الترويج لهذا الحدث وانطلاقاً من الاهتمام العربي، كان للملتقى العربي الدولي للسياحة موضوع مؤتمر صحفي عُقد بمقر جامعة الدول العربية في القاهرة، برئاسة الأمين العام عمرو موسى وشارك فيه وزير السياحة المصري، د. ممنوح البلتاجي، ووزير السياحة اللبناني، د. علي عبد الله، سفير لبنان في القاهرة عبد اللطيف مملوك ومدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي.

عمرو موسى

شدّد عمرو موسى الأمين العام لجامعة الدول العربية على أهمية تعزيز العمل العربي المشترك خصوصاً في المجالات الاقتصادية وأشار إلى أهمية الدور المتنامي للقطاع الخاص العربي في دعم العمل العربي المشترك، مؤكداً أن الجامعة العربية ترعى وبالاهتمام نفسه مسيرة القطاع الخاص في البلدان العربية وصولاً إلى تحقيق تنمية مستدامة تجني ثمارها كل الشعوب العربية. وأشاد عمرو موسى بمجموعة الاقتصاد والأعمال مثمناً الاهتمام الذي توليه المجموعة للتعاون الاقتصادي العربي والدور الذي تقوم به على صعيد تنظيم المنلفيات والمعارض والترويج للاستثمار في البلدان العربية مشيراً إلى استعداد الجامعة للتخالف مع أي كيان من شأنه تعزيز مسيرة العمل العربي المشترك.

ممنوح البلتاجي

من جهة أكد ممنوح البلتاجي وزير السياحة المصري إمكانية أن تقوم السياحة العربية البينية بتعويض الضمور في مجال

PATEK PHILIPPE
GENEVE
regio. your own tradition



Annual Calendar
by Patek Philippe

أنت في حقيقة الأمر لا تملك
ساعة باتيك فيليب.
بل هي أمانة في يدك تنقلها بعناية إلى الأجيال
القادمة... إلى أقرب الأحباء.. الأقارب.



والأجنبية بينها، إنتركوتننتال، ماويوت، متروبوليتان، موفنيك، راديسون ساس، ميريديان، شيراتون، فيلتون، كمبينسكي، ساقي، رويال ديجنسي، روتانا، الشام بالاس، سفير إلخ...

كما استقطب العرض لتاريخه أكثر من 14 جناحاً وطنياً يمثل دولا عربية وأجنبية هي: البحرين، مصر، الأردن، الكويت، المغرب، سلطنة عمان، فلسطين، السعودية، سورية، لبنان وتونس إضافة إلى الهند، ماليزيا، إسبانيا، تركيا وقبرص. ونحن نأمل المزيد من المشاركة العربية والأجنبية. "وتكمن أهمية هذا الحدث في كونه عزز الحوار المباشر والمصالح المشتركة بين العاملين في الشأن السياحي بينهم وبين المسؤولين الحكوميين. لاسيما وأن النهوض بهذا القطاع الحيوي، وبهذا المورد الذي لا يتغيب بطلب تعاونوا بين القطاعين العام والخاص وتحسيناً لدور كل منهما، في ظل إمكانات نمو ضخمة يفتخر بها هذا القطاع".

"وتشير أرقام منظمة السياحة العالمية أن القطاع العربية سجلت في العام 2002 نحو 24 مليون مسافر بنسبة نمو بلغت 10,6 في المئة هي ثاني أعلى نسبة نمو بعد منطقة شمال شرق آسيا. إلا أن هذه المنطقة لا تمثل سوى 3,4 في المئة من حجم السياحة العربية، الأمر الذي يشير إلى إمكانات مضاعفة هذا القطاع بنسب عالية".

أما على صعيد السياحة البينية فإن أرقام منظمة السياحة العالمية تشير إلى أن نسبتها إلى إجمالي السياحة لا تتجاوز الـ 44 في المئة، في حين أن السياحة البينية الأوروبية تصل إلى أكثر من 88 في المئة، وهذا أيضاً يفتح آفاقاً واسعة ومجدية أمام خطط تعزيز التبادل السياحي العربي.

"وسيمكز الملتقى بعض الشخصيات القيادية في القطاعين العام والخاص ممن لهم بصمات في قطاع السياحة العربية إدارة واستثماراً، ومن أمدهم، وسيكون في طليعة الكوثرين المتحدثين وزير السياحة في جمهورية مصر العربية، د. مفدوح البتايحي الذي نعتز بوجوده معنا اليوم باعتباره عميد وزراء السياحة العرب وله تجربة غنية في قيادة النشاط السياحي في مصر لاسيما في ظل التحولات الحادة التي مر بها هذا النشاط على مدى الأعوام الأخيرة".

"كذلك سيكون في طليعة الكوثرين الأمير سلطان بن سلمان باعتباره أول المسؤولين للبنية السياحية في المملكة العربية السعودية. وشمة شخصيات ريادية من القطاع الخاص سيتم تكريمها أيضاً في الملتقى". ■

الملتقى العربي الدولي للسياحة والسفر (AWTTE) حدثاً دولياً متكاملاً ويتحول إلى ظاهرة سياحية استثمارية عربية مميزة، وإلى إطار عربي يبلور صيفاً عملية التعاون والتنسيق من أجل خلق إقليم سياحي متكامل يزخر بموارد وإمكانات سياحية ضخمة هي على قدر كبير من الغنى والتنوع.

"إن مؤتمر السياحة الذي سيعقد في إطار الملتقى العام في بيروت سيتناول العديد من المحاور الحيوية وأبرزها: واقع واتجاهات الصناعة السياحية العربية في ضوء المستجدات الإقليمية والعالمية.

إمكانات ومجالات التعاون العربي بغية تنشيط السياحة البينية العربية التي أخذت تتزايد أهميتها لاسيما بعد أحداث 11 أيلول/سبتمبر 2001.

دور إدارات الفنادق الأجنبية والعربية في تنشيط السياحة وستراتيجياتها للأعوام المقبلة.

استراتيجيات الترويج والتسويق السياحي.

دور الإعلام في ترويج السياحة.

دور قطاع النقل الجوي في تنمية السياحة.

وقال: "وسيلي المؤتمر أهمية خاصة لموضوع الاستثمار في القطاعات السياحية المختلفة. وعليه فسيمت في إطار الملتقى انعقاد المنتدى العربي للسياحة بحيث يتولى السادة وزراء السياحة عرض الواقع السياحي وعرض فرص ومناخ الاستثمار ببلدانهم. وتتوقع أن تشارك معظم الدول العربية إن لم يكن كلها في هذا المنتدى للإفادة من فرص تواجدها للسوكرين وأصحاب المؤسسات والمستثمرين والممولين والشغلين لتبادل الآراء والمقترحات وإقامة الشراكات حول مشاريع معينة، ناهيك عن الترويج للنشاطات السياحية في البلدان العربية.

"أما على صعيد المعرض فإنه استكمل حيزه وبيع معظم المساحات المخصصة له والتي يشغلها أكثر من 200 مؤسسة وشركة عربية وأجنبية تعمل في مختلف القطاعات السياحية. إلى ذلك، تشارك في المعرض مجموعة من سلاسل الفنادق العربية

اللبنانية وحسب بل في بعديه العربي والدولي، فعلى المستوى العربي نأمل أن يشكل هذا الحدث المستوى إطاراً لتعاون سياحي عربي باتجاه تطوير هذا القطاع وتعزيز السياحة البينية لما لها من مردود اقتصادي واجتماعي وثقافي وقومي، وباتجاه توفير كل السبل والتسهيلات من أجل اجتذاب المال العربي ومن ثم الأجنبي نحو المشاريع السياحية المختلفة. أما على المستوى الدولي، فندأمل أن يتحول الحدث إلى بورصة للسياحة العربية بحيث تكون منصة لبيع المنتج السياحي العربي إلى الخارج. فصحیح أنه من الأهمية بمكان تحسين وتطوير السياحة الداخلية في كل بلد عربي والسياحة البينية العربية، لأنه في الأهمية نفسها السعي إلى اجتذاب السياح الخارجة التي لا تعجز مردودها على المستوى الاقتصادي وحسب بل على المستوى السياسي".

وختم: "نحن نأمل في أن يشهد ملتقى (AWTTE 2003) نقلة نوعية كبيرة هذه السنة على يد مجموعة الاقتصاد والأعمال، هذه المجموعة المتخصصة في تنظيم الأحداث الاقتصادية والاستثمارية والسياحية والمشهود لها بالكفاءة في التنظيم وفي استقطاب القيادات العربية إلى ملتقاتها".

أبو زكي

ثم تحدث مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي فقال: "ملتقى اليوم في رحاب جامعة الدول العربية لتحدث عن الملتقى العربي الدولي للسياحة والسفر الذي سيقام في بيروت بين 16 و19 تشرين الأول/أكتوبر الجاري وبرعاية فخامة رئيس الجمهورية اللبنانية العماد إميل لحود وبمشاركة العديد من السادة وزراء السياحة العرب ونحو 500 ممثلون مختلف المؤسسات السياحية في القطاعين العام والخاص من فنادق ومنشآت ومكاتب سياحة وسفر عربية وأجنبية، إضافة إلى العديد من مؤسسات التمويل والاستثمار المعنية أو المهتمة بالرافق السياحي.

وتابع: لقد وضعت وزارة السياحة اللبنانية مشكورة، فلتها بمجموعة الاقتصاد والأعمال وكلفتها تنظيم هذا الحدث مؤتمراً ومعرضاً اعتباراً من هذا العام. وتضطلع المجموعة بهذه المهمة، بالاشتراك مع وزارة السياحة اللبنانية وبالتعاون مع جامعة الدول العربية ومنظمة السياحة العالمية (WTO) وإن نعتز بهذه الحقبة نأمل أن يصبح

بنك لبنان والمهجر أكبر مصرف في لبنان

نشرت في نهاية آب ٢٠٠٣ بنكادات Bankdata Financial Services wll

بالتعاون مع جمعية مصارف لبنان، تحليلاً للميزانيات النهائية

بتاريخ ٢٠٠٢/١٢/٣١ لكافة المصارف العاملة في لبنان. وبناءً لهذه

الاحصائيات جاء ترتيب بنك لبنان والمهجر الأول في كافة المعايير الأساسية وهي:

• الأول في الودائع

• الأول في مجموع الموجودات

• الأول في مجموع البنود داخل وخارج الميزانية (Total Footings)

• الأول في الأرباح

• الأول في حقوق المساهمين

• الأول في للملاءة *

• الأول في السيولة * (نسبة الأموال السائلة الإجمالية الى مجموع الودائع)

* بالنسبة لمجموعة المصارف الكبرى (الفا) في التي تتعدى ودائعها المليار دولار أميركي.



بنك لبنان والمهجر

راحة البال

خلفيات خروج سيتي بنك من إدارة البنك السعودي الأمريكي



الأمير الوليد بن مulla



حمد السيارى، محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي (صما)

في بيان مقتضب، أعلن البنك السعودي الأمريكي مؤخراً عدم تجديد عقد الإدارة مع شريكه الأجنبي، "سيتي غروب". وكانت مدة هذا العقد انتهت في 21 تموز/يوليو الماضي وأعيد تجديده حتى نهاية شهر تشرين الأول/أكتوبر الحالي لإعطاء فرصة أخرى للتوصل إلى اتفاق جديد.

وبهذا القرار الذي سبقته محادثات حثيثة بين "سيتي غروب" والأطراف السعودية المعنية استمرت قرابة العامين، يكون "سيتي بنك" قد تخلى عن صيغة الشراكة التي حكمت تواجده في السوق السعودية منذ العام 1980 حين تحول من التواجد المباشر عبر الفروع إلى مصرف سعودي أمريكي مشترك كان يملك فيه آنذاك نسبة 40 في المئة إضافة إلى عقد الإدارة. هذا مع العلم أن "سيتي بنك" لا يزال حتى الوقت الحاضر مالكا لـ 20 في المئة من "السعودي الأمريكي" لتقدر قيمتها السوقية بحدود 1,65 مليار دولار. وتوافق الإعلان عن خروج "سيتي بنك"

وأكد "السعودي الأمريكي" أنه تم توقيع عقد عمل مع 15 من أصل 20 من موظفي "سيتي بنك" العاملين في البنك وهذا سيساعد بالطبع على تأمين انتقال هادئ ومنظم لمقاييد الإدارة، ويعطي الإدارة الجديدة متسعاً من الوقت لاستيعاب آثار خروج "سيتي بنك"

من إدارة "السعودي الأمريكي" مع تعيين عيسى العيسى عضواً منتدباً جديداً للبنك خلفاً لمالك دي غرافيزيد الذي تولى هذا المنصب منذ أواخر 1999. وكان العيسى قبل تعيينه في المنصب الأخير ناشطاً للعصفو المنتدب وعضواً في مجلس إدارة البنك.

مرحلة مصرفية جديدة

البريطاني، و"ABN Amro" المالكة لنسبة 40 في المئة من البنك السعودي الهولندي وكريدي أغريكول" المالكة لنسبة 30 في المئة من البنك السعودي الفرنسي في التوسع ولعب دور فاعل في السوق المصرفية السعودية. ولكن ما يمكن قوله هو أن خروج سيتي بنك قد يشكل مؤشراً لبداية مرحلة مصرفية جديدة في السوق السعودية يكون عنوانها دور أكبر للمصارف المحلية وفتح السوق أمام لاعبين جدد من الداخل والخارج. فعند بداية التسعينات ودور المصارف السعودية الوطنية يزداد أهمية بعد أن تمكنت هذه المصارف من تنقية ميزانيتها والتخلص من ديون الديون المتعثرة وتعزيز رؤوس أموالها وإدارتها ونظم المكنة لديها. كما أن السلطات السعودية بدأت منذ فترة عملية الفتح مدروسة للسوق السعودية عبر السماح لبعض المصارف المحلية بفتح فروع لها في المملكة (بنك الخليج الدولي، بنك الكويت الوطني وبنك الإمارات الدولي). كما أن نظام الأسواق المالية الذي أقرته الحكومة السعودية مؤخراً سيسمح للجال أمام قيام مؤسسات مالية جديدة متخصصة في العمل في مجالات محددة مثل الصناعة المصرفية الاستثمارية والوساطة المالية وإدارة الأموال.

والسوق مرشح للمزيد من الانفتاح في حال دخول المملكة منظمة التجارة العالمية الأمر الذي قد يجلب موجة جديدة من المصارف العربية والأجنبية قد يكون بينها سيتي بنك نفسه.

تلقت الأوساط المصرفية والمالية في السوق وخارجها خبر عدم تجديد عقد الإدارة بين سيتي بنك والبنك السعودي الأمريكي بهوء حيث لا تزال هذه الأوساط تحاول تحليل الانعكاسات المحتملة لهذه الخطوة، ليس فقط على البنك نفسه، بل على القطاع المصرفي السعودي وعلى مناخ الاستثمار في السوق السعودية. وحاول البعض الذهاب بعيداً باعتبار هذا التطور مؤشراً على تراجع حماس المؤسسات المالية عن الاستثمار في السعودية. وهذا رد فعل مبالغ فيه إذ أن قرار الخروج من الإدارة جاء تاجها من ظروف ومعطيات خاصة بـ "سيتي غروب" أكثر منه لأسباب لها علاقة بالتمتعيات الاقتصادية والسياسية السعودية. وقد سبق خروج "سيتي بنك" مثلاً اتفاق بين أرامكو السعودية وشركة رويال Dutch، مثل لتطوير بعض حقول الغاز ضمن تصور جديد، لابتدأة الغاز التي لم يكتب لها النجاح في نسختها الأولى. وينطوي هذا الاتفاق على استثمارات كبيرة ويتوقع أن تتبعه اتفاقات أخرى متفرقة مع شركات نفط عالمية أخرى. كما أن السوق تنتظر استثمارات كبيرة في قطاعات أخرى مثل البترول وكيماويات والكهرباء والمياه والاتصالات.

ومن هنا يمكن القول أن خروج "سيتي غروب" من إدارة "السعودي الأمريكي" هو حدث يمكن للسوق السعودية استيعابه دون أضرار تذكر. وفي الوقت الذي يخرج "سيتي غروب" تستمر مصارف عالمية أخرى ومنها مجموعة "HSBC" المالكة لنسبة 40 في المئة من البنك السعودي

جاءه ولا في الأساطير



الخصمعة
والصيانة مجاناً
 ٢ سنوات أو ٦٠,٠٠٠ كلم
 عمالة من المصنع لمن المصنع
 ٣ سنوات أو ١٠٠,٠٠٠ كلم
 خدمة الطوارئ

كل ما في إسكالايد يُحاكي الأساطير. الجراءة مبداء ومثاله، وقوة ٣٤٥ حصاناً تَمَرِّزُ
 الإحساس بالتفوق. أنا المقصورة الفخمة، والجهزة بأفضل وأكمل تجهيز. فهي
 المكان الأمثل لاختيار هذا الشعور الثمير. خطوة منك إلى إسكالايد وما أنت في
 عالم ولا في الأساطير.



عاديلاك
إسكالايد

عيسى العيسى



عيسى العيسى ليس غريباً على البنك "السعودي الأمريكي". فهو يعمل في البنك منذ أكثر من عقدين من الزمن تقلب خلالها في مناصب إدارية عديدة، وتم تعيينه العام الماضي نائباً للمضو المختب وعضواً في مجلس الإدارة، وتولى العيسى في فترات مختلفة إدارة أكبر نشاطات البنك وأكثرها ربحاً وهو قطاع الحجزنة كذلك كان مسؤولاً عن قطاعي خدمات الاستثمار والخدمات المصرفية الخاصة.

وبالتالي يعرف العيسى "السعودي الأمريكي" من الداخل وعلم بفاصيل نشاطاته ولديه علاقات وثيقة مع المساهمين وعدد كبير من العملاء وكذلك مع السلطة الرقابية المتمثلة بمؤسسة النقد العربي السعودي. كما أن العيسى علم بالشان العام من خلال

لوائح التي يحتفلها في العديد من الهيئات والمؤسسات الحكومية وعلى رأسها عضويته في لجنة القطاع الخاص التابعة لمجلس الاقتصادي الأعلى. ولم يكن عيسى العيسى بعيداً عن أجواء المفاوضات مع "سيتي غروب" لا بل أنه لعب دوراً مهماً فيها نظراً لعلاقاته الجيدة مع أطراف هذه المفاوضات كافة، وبانتهاء المفاوضات حول تجديد عقد الإدارة إلى الاتفاق على عدم الاتفاق، وتعيينه عضواً منتدياً للبنك، وجد العيسى نفسه في موقع القيادة ليترك بعد من أكبر المصارف في المنطقة وأكثرها ربحية، وبمكة من المزاي والمعطيات التي يرغب الكثير من المصارف الحصول عليها.

لكن العيسى يأتي ليقود البنك في مرحلة جديدة تختلف معطياتها عن سابقتها من المراحل، فالبنك السعودي الأمريكي هو مصفر يبحث الآن عن هوية ونقاط ارتكاز جديدة لمرحلة جديدة. فـ "الأمريكي" لم يعد أميركياً، لكنه أصبح سعودي بامتياز، والتحدي الأساسي هو أن يبقى صرفاً مميّزاً بإدائه وأفرته العالية على المنافسة في مرحلة ما بعد "سيتي بنك".

ومن هنا فإن مهمة العيسى سهلة وصعبة في آن. فهي من جهة سهلة نسبياً نظراً لتجربته المصرفية الطويلة ومعرفته الوثيقة بشؤون البنك وأعماله، ونظراً لقوة البنك المالية وصحة الكبرية في السوق وموقعه التنافسي المميز. وصعبة من جهة أخرى، نظراً لتطلعات المرحلة الجديدة والحاجة إلى استيعاب انعكاسات خروج "سيتي بنك" من الإدارة وتأمين عملية انتقالية منظمة ومن ثم صياغة رؤية جديدة تحدد هوية البنك وسارته المستقبلية وتحافظ على مزاياه التنافسية وروحته العالية.

محدداً للإدارة فوق التكاليف المباشرة التي كان يتقاضاها وفق العقد القديم.

وهذا موضوع تم طرحه قبل أكثر من 5 أعوام حين تم تجديد عقد الإدارة للمرة الأخيرة على أساس أن يتم بحث تفاصيله عند انتهاء مدة هذا العقد. وكانت مفاوضات التجديد بدأت قبل أكثر من عام ونصف، وتجديد مصدر "سيتي بنك" أسباب طلبها لهذا الرزم الجديد، التي تحصل عليها من 20 في المئة أصبحت مساهم أقلية يتحمل مسؤولية تعذّي قيمة اللزود للمحقق من هذه المساهمة لا سيما وأن الأرباح التي يحصل عليها من "السعودي الأمريكي" تخضع للضريبة في السعودية وفي الولايات المتحدة الأمريكية، وبالتالي فإن رسم الإدارة كان بنظر "سيتي بنك" ضرورياً لتعويض اللزود للمحقق من مساهمته في "السعودي الأمريكي".

هذا الطلب لم يجد قبولاً كافياً من الطرف السعودي المتقبل بالساهمين الرئيسيين في البنك الذين اعتبر بعضهم أن البنك أصبح

تغييرات مواصلة في الإدارة خرج نتيجتها معظم إداريي "سيتي بنك" من الزميل الأول الذين كانت لديهم علاقات قديمة بأسواق المنطقة العربية، وحل مكانهم عناصر جديدة ممن لا يملكون معرفة كبيرة بهذه الأسواق. وهذا يعتبره البعض سبباً لتراجع مستوى التعاملات مع ظروف ومعطيات المنطقة في أوساط الإشارات العليا في "سيتي غروب". وهذه خطريته تنفيها بعض أوساط البنك والتي تشير إلى أن درجة الالتزام في أسواق المنطقة لا تزال قوية والدليل على ذلك أن البنك لا زال يشارك بقوة في معظم العمليات التصويلية الكبيرة المطروحة في المنطقة ولديه تواجد قوي في منتجات عدة مثل الخدمات الإسلامية عبر مصرفه التابع في البحرين وهو أكبر مصرف لحسابات الائتمان في سوق الإمارات ملا.

وتحضر مصادر مقلعة الأسباب في أن "سيتي غروب" أراد إدخال تعديلات أساسية على عقد الإدارة لتلخص بتفاصيله رسماً

وصياغة هوية واستراتيجية عمل جديدتين تعكسان المعطيات الجديدة.

هذه هي الأسباب

ويفتح هذا التطور الباب على مصراعيه أمام أسئلة كثيرة أهمها: ما هي الأسباب الكامنة وراء هذا القرار الذي قد يذله في مرحلة لاحقة ببع "سيتي بنك" لحصته في "السعودي الأمريكي"؟ ما هي الانكاسات المحتملة لخروج "سيتي بنك" على مستقبل ومسار تطور "السعودي الأمريكي"؟ كيف سيغير "السعودي الأمريكي" رسم خطته واستراتيجية عمله في مرحلة ما بعد "سيتي بنك"؟ ما هي الآثار الممكنة على السوق المصرفية السعودية وخريطة المنافسة فيها؟

عند بحث الدوافع وراء خروج "سيتي بنك" من إدارة "السعودي الأمريكي" يسارع البعض إلى تحميل المسؤولية بالكامل إلى تغير المناخ السياسي الذي يحكم العلاقات السعودية الأمريكية بعد أحداث 11 أيلول/سبتمبر والذي ربما كان سبباً في تغيير نظرة الفيين على القرار في "سيتي بنك" إلى السوق السعودية. وفي الوقت الذي لا يمكن تجاهل التدهايات الجديدة التي خلقتها هذه الأحداث على العلاقات السعودية الأمريكية، لا يمكن القول أيضاً بهذا التفسير المثلل لهذا القرار. وما يمكن قوله أن الأسباب كانت تكمن في مكان آخر وأن مناه ما بعد 11 أيلول/سبتمبر خفف من صعوبة اتخاذ قرار الانسحاب.

وتشير مصادر مقلعة أن نظرة "سيتي غروب" إلى أعماله في الأسواق الناشئة أصبحت أكثر تحفظاً بعد الفسائر الكبيرة التي مني بها جراء أزمة الائنتين. وهذا ما حدا به إلى مراجعة وضعه في هذه الأسواق كافة بما فيها الأسواق العربية التي كان نصيبها تقليص السقوف الائتمانية للعدة لسها في العام 2001 والتي أصعبت إلى مستوياتها السابقة خلال العام الحالي بعد انتهاء الحرب على العراق. كذلك نتج عن إعادة النظر هذه قرار بإفقال البنك لفرعه في سلطنة عمان وتجميع نشاطات الخزينة في البحرين. كما من المتوقع أن يقلل البنك فرعه الثاني في بيروت. وسبق للبنك العام الماضي أن طلب من عملائه من الشركات السعودية التي كان يستخدمها عن طريق فرعه في البحرين نقل حساباتهم إلى البنك السعودي الأمريكي أو أية مصارف أخرى يرغبونها.

كذلك أدت عملية الاندماج التي تمت العام 1998 بين "سيتي كورب" (الشركة الأم المملوكة لـ "سيتي بنك") وبين "ترافل غروب" والتي نتج عنها مجموعة "سيتي غروب" إلى



BOSS
HUGO BOSS



مالك دي غوراب

المسابقة، فإنه لا يحمل أي معني في اللغة العربية.

الاستراتيجية الجديدة

والأهم من الاسم هو كيفية إعادة صياغة استراتيجية البنك لتأخذ في عين الاعتبار انعكاسات خروج "سيتي بنك" ومطلوبات النمو في ظل معطيات السوق. والحقيقة هي أن البنك كان بحاجة للقيام بمثل هذه المهمة قبل خروج "سيتي بنك" من الإدارة. فنتائج البنك للأعوام الأربعة الماضية أظهرت تراجعاً في قدرة البنك على تنمية أرباحه التشغيلية والصافية، حيث جاءت معدلات النمو ضاربة مقارنة بما حققته المصارف الأخرى. هذا مع العلم أن البنك نجح في الحفاظ على موقعه كأحد المصارف السعودية والعربية الأكثر ربحية. ويعزو بعض المليلين أسباب هذا الوضع إلى أن البنك استنفذ مجالات النمو ضمن استراتيجية العمل التي اتبعتها طوال الفترة الماضية والتي تصور حول خدمة الشرائح العليا من العملاء في قطاعي الشركات والأفراد والاعتماد للكثف على التكنولوجيا لوجيا الحديثة لإيصال الخدمات وضبط وتيرة التوسع في الفروع والاستفادة القصوى من موارد وخبرات "سيتي بنك" في الأنظمة والتسويق وتطوير المنتجات. من جهة أخرى، فإن تغير المناخ التنافسي في السوق السعودية كان أحد العوامل وراء تراجع وتيرة النمو في الأرباح في الأعوام الأخيرة، فخلال الفترة الممتدة بين أواخر الثمانينات، ومنتهى التسعينات كان "السعودي الأمريكي" متقدماً على المصارف السعودية الأخرى لاسيما المحلية منها. بأنظمتها الإدارية والفنية والتقنية ومستوى الخدمة. لكن هذه الفجوة بينه وبين هذه المصارف بدأت تضيق منذ منتصف

لديه من القوة المالية والمعنوية والعمق الإداري ما يمكنه الاستمرار والتطور من دون الحاجة إلى موارد "سيتي بنك" في حال لم يتم التوصل إلى اتفاق مرض. كما أن السلطات النقدية السعودية لم تكن بعيدة عن أجواء المفاوضات وربما كان لديها بعض التحفظ على مبدأ تقاضي "سيتي بنك" لرسم إضائي على الإدارة لأن هذا يشكّل سابقة يمكن أن تنسحب على المصارف السعودية الأجنبية المشتركة الأخرى.

ويمكن هنا إضافة نقطة أساسية ربما كان لها دور حاسم في عدم التوصل إلى اتفاق جديد وهي موضوع المسؤولية الرقابية على البنك السعودي الأمريكي. فوفقاً لمطلوبات السلطات المصرفية الأمريكية فإن ملكية أي مصرف أميركي لمصرف آخر خارج الولايات المتحدة بنسبة تفوق 20 في المئة تجعل المصرف الأميركي مسؤولاً أمام القانودن عن أية تجاوزات في تطبيق القوانين المرعية (compliance) في الولايات المتحدة على لمصرف المملوك منه خارج الولايات المتحدة الأميركية، وبالتالي فإن تطبيق مثل هذه القوانين قد يتداخل في بعض الأحيان مع السلطات الرقابية المعنية في بلدان أخرى. وفي الوقت الذي تلزم السعودية بمختلف المعايير الرقابية الدولية وتطبق قواعد رقابية صارمة، فإن الجهات المعنية قد لا تراه من القبول أو المناسب تطبيق متطلبات خارجية نابعة من معطيات لا علاقة لها بالسوق المحلية والمعايير الدولية.

مرحلة ما بعد...

لا شك أن خروج "سيتي بنك" من إدارة "السعودي الأمريكي" يؤسس لمرحلة جديدة في مسار الأخير. فالانطلاق من إدارة "سيتي بنك" إلى الإدارة المحلية ينطوي على متطلبات أهمها تحديد هوية جديدة للبنك تعكس هذا التغيير. فالبك استمد هويته خلال الفترة الماضية من ضللكه كبنك أمريكي سعودي مشترك ومن علاقته بـ "سيتي بنك". والاسم للتداول للبنك في السوق هو "الأمريكي" كما الحال بالنسبة للمصارف السعودية الأجنبية المشتركة مثل "البريطاني" و"الفرنسي" و"الهندي". ومن هنا قد يكون من الضروري اختيار اسم جديد للبنك، يعطيه هوية جديدة من دون إحداث انقطاع كامل مع الاسم السابق. وكانت إدارة البنك بدأت في الفترة السابقة التركيز على اسم "سامية" الذي يمثل اختصاراً لاسم البنك بالإنجليزية. وفي الوقت الذي يعطي هذا الاسم حلان حيث توفيره هوية جديدة وتأمين الاستثمارية مع الفترة

التسعينات حين نهجت معظم المصارف السعودية في تنقية ميزانياتها من الديون المتعثرة وإعادة هيكلة نشاطاتها واعتماد المكتنزة على نطاق واسع والتوسع في الخدمات لاسيما خدمات التجربة. وباتت بالتالي أكثر قدرة على المنافسة مع "السعودي الأمريكي". وأظهرت الأرقام الأخيرة أن هذه المصارف تمكنت من النمو بمعدلات أسرع في معظم المجالات لاسيما في الموجودات والأرباح.

وفي الوقت الذي تمكن "السعودي الأمريكي" من زيادة حصته في السوق بشكل ملحوظ في العام 1999 بعد اندماجه مع "السعودي المتحد" ليصبح ثاني أكبر المصارف مكانة. مع ذلك، عاد البنك بعد ذلك يراوح بحث فرص التوسع الإقليمي بشكل مستقل أو بالتنسيق مع "سيتي بنك" من دون أن ينتج من هذه الجهود أية نتائج عملية. لا بل عمد البنك إلى إقفال مكتبه التشغيلي في لبنان وشركته التابعة في جنيف، ودمج أعماله بعجالات الخدمات المصرفية الخاصة بالعملاء "سيتي بنك".

ورفق المعطيات الحالية التي يتمتع بها البنك "السعودي الأمريكي" من حيث قاعدته الرأسمالية الكبيرة ووضعه المالي المتين وحضوره القوي في القطاعات الأساسية من السوق المصرفية السعودية. لا يتوقع أن يترك خروج "سيتي بنك" على الأمد القصير أية آثار جانبية تذكر على البنك. وبالطبع فإن فرص نمو البنك على الأمد الطويل تعتمد على قدرة الإدارة الجديدة للتخفيف عن المزايا التي كانت توفرها العلاقة مع "سيتي بنك" والتي كانت تعتبر أحد الأعمدة الأساسية التي ارتكز عليها البنك منذ تأسيسه كبنك سعودي أمريكي مشترك. هذا مع العلم أن البنك تمكن طوال تلك الفترة من ترسيخ بنائه المتكسب ونظمته الإدارية وبناء جيل جديد من الكفاءات السعودية على كافة المستويات. ومن هنا، نتخلص من تحديات الإدارة الجديدة للبنك بالتالي:

- 1- تأمين عملية انتقال منظمة للإدارة
- 2- الحفاظ على حصة البنك في السوق والدفاع عن موقعه التنافسي في وقت قد تتعرض قاعدة عملاء البنك لضغوط إضافية من المصارف الأخرى خلال هذه الفترة الانتقالية.
- 3- تحديد رؤية واضحة تتحدد من خلالها أهداف واستراتيجية عمل للسنوات المقبلة تأخذ في الاعتبار التغيير الحاصل ومعطيات السوق ورغبات مساهميه. ■



J.19

* الإمارات العربية المتحدة: دبي: أحمد بن محمد بن راشد آل مكتوم، مركز وافي: ٩٦٦-٤ ٣٣٤٦٠٦٠، سوني سنتر: ٩٦٦-٤ ٣٣٤٣٢٥٠، أبو ظبي: جهيزات الجاني: ٩٦٦-٤ ٣٣٤٦٠٦٠،
 * الكويت: جهزاتي لاساعات والجهزات: ٩٦٦-٤ ٣٣٤٤٤٠٠، لاساعات السبعونية: جهزاتي الفران والجهزات: الرافض: ٩٦٦-٤ ٣٣٤٣٣٣٣، واحة: ٩٦٦-٤ ٣٣٤٦٠٦٠،
 * البحرين: مركز البحرين للمهرجانات: ٩٦٦-٤ ٣٣٤٣٣٣٣، لاساعات: ٩٦٦-٤ ٣٣٤٣٣٣٣، لاساعات: ٩٦٦-٤ ٣٣٤٣٣٣٣، لاساعات: ٩٦٦-٤ ٣٣٤٣٣٣٣.

رياض سلامة ... خدموك



في الوقت الذي كان يتسلم في دبي جائزة "أفضل محافظ بنك مركزي عربي للعام 2003" من قبل مجلة "يوروباني"، كان رياض سلامة حاكم مصرف لبنان، وفي بيروت بالذات، عرضة لحملة قوية وقاسية، تداخلت فيها اعتبارات شتى، وبدت كأنها منظمة ومنشقة مضموناً وإيقاعاً.

وهذه الحملة التي بدأت دفعة واحدة واستمرت لمدة ثلاثة أيام لتهدأ دفعة واحدة، جاءت على خلفية "مذكرة استعلام" وجهتها هيئة التحقيق الخاصة المنشأة بموجب القانون رقم 318/2001، ويتولى سلامة رئاسة هذه الهيئة إلى جانب مهامه كحاكم، وفقاً للصيغة الأكثر ملاءمة لمتطلبات مجموعة العمل الدولي "فاي" التي كانت أدرجت اسم لبنان على لائحة الدول غير المتعاونة، ثم رفعته بعد صدور القانون وإنشاء الهيئة وممارسة عملها على نحو حظي بتأييد من المجموعة. وكان آخر تنويه صدر خلال زيارة بعثة من المجموعة إلى لبنان قبل أيام معدودة من انفجار الحملة ضد رياض سلامة.

أما وقد هدأت الحملة وقيل فيها ما قيل، فإن العودة إليها ليست من قبيل الدفاع عن حاكم مصرف لبنان، الذي تعتقد بأنه تلقى خدمة مجلى جزءاً هذه الحملة، بل من قبيل التذكير بمدى خطورة زج المصالح المحلية والصاسية في حقن الصراعات والتجاذبات والاستعراضات الكلامية، فالضجة التي أثيرت ضد إجراء اتخذته هيئة التحقيق، كان يمكن معالجتها بهدوء وحكمة وبعيداً عن الأضواء، بدلاً من انعدامات سلبية تختلج شخص الحاكم نفسه لتتناول مصرف لبنان كمؤسسة لمعت دوراً حيويّاً على مدى الأعوام العشرة الماضية، ولتطاول أيضاً، وهذا هو الأكثر خطورة، القطاع المصرفي ككل الذي يشكل خط الدفاع الوحيد للاقتصاد، والذي ينبغي أن يكون "خطاً أحمر" تتوقف دونه كل التجاذبات والمناوشات التي هي من طبيعة الحياة السياسية في لبنان. فالتسرع في التعاطي بما يمس القطاع المصرفي السياسي جداً والتركز إلى السمعة والظن، هو بمثابة تلاعب بلعبة الناس وبمصدر اقتصاد، وعيب يقطع ذي أهمية بالغة.

من هذا، ينبغي القول بأن على الطبقة السياسية للمسكة بمقدرات الشأن العام أن تتحلى بثقافة المسؤولية العامة وبما تفرضه من "سقوف" لا يجوز تجاوزها، خصوصاً عندما تتناول قضايا حيوية مثل السلطة التقديرية والجهاز المصرفي.

وعلى افتراض أن ما صدر عن هيئة التحقيق الخاص انطوى على خطأ في التقدير، فإنه بقي، وبالتأكيد، إجراءً روتينياً، ولم ترتب عنه أية نتائج سلبية فعلية، وبالتالي، كان في الإمكان تدارك الخطأ بهدوء ومن دون ضجة حرصاً على سمعة القطاع المصرفي، واحتراماً للالتزامات الدولية تجاه المجتمع الدولي. فحاكم مصرف لبنان، ومن موقع مسؤولياته، ليس خصماً للثوابت الوطنية التي يتمسك بها لبنان وسوريته والتي تجسدت في العديد من المواقف والممارسات. أما إذا كان القصد من الضجة التي أثيرت، هو محاولة النيل من

رياض سلامة، فإن المحصلة، كما يراها المراقبون، جاءت لمصلحة رياض سلامة وقدمت له خدمة وافي خدمة، بل ألحقت ضرراً بلبنان، وكثيراً ما تؤدي مثل هذه الحملات إلى نتائج معكوسة، على غرار سوابق مماثلة.

أما في ما يتعدى ما حصل، فإن القضايا المتصلة بـ "هاس" أو بمنظمات أخرى معاملة لها في أدائها القومي، ليست قضايا لبنانية أو سورية، بل هي قضايا عربية بامتياز. فاللبنان، لبنان وسورية، لدهما فوايت واضحة ومعلنة، ومما قدما الكثير، ولو كان هناك موقف عربي حاسم في هذا الشأن، لكننا في غنى عن مثل هذه الإشكالات التي حصلت في لبنان وقبلها في الأردن، والتي قد تحصل في بلدان عربية أخرى.

وهذا للوقت العربي الواضح والحاسم مطلوب لمواجهة إشكالية أخرى بدأت تطل برأسها في غير بلد عربي وتتعلق بالأموال العراقية المودعة في مصارف عربية، فهذه القضية تتنازعها اعتبارات بعضها يتصل بالجانب المصري، وبعضها يتصل بالجانب السياسي للربط بتحديد موقف عربي رسمي لا لبس فيه من شرعية الحكم في العراق والممثل في مجلس الحكم الانتقالي، فالقرار الذي صدر عن جامعة الدول العربية بشأن عضوية العراق جاء بمثابة حل وسط، له مبرراته على المستويين السياسي والقومي، لكنه يخلق إشكالية على مستوى مفاعله القانونية.

تبقى الإشارة إلى أن المواقف الوطنية يمكن أن تكون هي نفسها من حيث الجوهر حتى ولو اختلف الخطاب في شأنها من وقت إلى آخر تبعاً لاعتبارات اللامه واللمونة لا سيما عندما تختلط القضايا الوطنية بالانتماءات دولية لا يمكن الغفز فوقها، بل تقتضي التعاطي معها بحكمة وحكمة وصولاً إلى الغاية المرجوة، وبعيداً عن الضجيج الذي لا يفيد أحداً.

بهيح أبو غانم

راحة البال -
التراث المصرفي السويسري العريق
لمنجز عالمي حقيقي

CREDIT
SUISSE

أكثر من 140 عاماً من التراث المصرفي والابتكار يمكن أن تحقق لوجودكم ما لا يقدر بثمن، وخاصة عندما تستند إلى قدرة عالمية على استعمال فرص السوق بياحه عنكم للاستعانة من مودنا، وأفكارنا الابتكارية، وحرصنا العالمية في إدارة الثروات، يرحس الاتصال بموقعا على

الإشترت www.credit-suisse.com

ملف بنك "المدينة" وسياسة "أكل العنب"



يبدو أن لبنان، وبعد أن وقع موسم الصيف، قادم على موسم جديد لا كالواسم التي تفرزها الفصول الأربعة سواء بالنسبة إلى المضمون أم بالنسبة إلى الفترة الزمنية. وللموسم الجديد الذي بدأ يطل برأسه - بل برؤوسه - هو موسم "الملفات" التي فُتحت والتي لم تُفتح، فضلاً عن تلك الملفات التي قد تفتح في الأيام الآتية، وتلك التي لن تفتح أبداً.

وكما في كل موسم - على نمط المواسم الطبيعية - هناك رياح هوجاء وعواصف وهناك فترات هدوء تسبق العاصفة أو تأتيها. وهناك أيضاً فترات صحو وانقشاع وروية جيدة، وهناك غيوم وضباب كثيف وروية سيئة.

وفي موسم "الملفات" برز منذ أشهر ملف "بنك المدينة" الذي تحول، بما يختزنه من معطيات وأرقام وأسماء، إلى "حديث المدينة". وهذا الملف، متناثر أسماء الموسم الذي ينتمي إليه، هو، بطبيعة الحال، ملف ساخن حيناً وبارد حيناً آخر؛ وهو ملف عاصف حيناً وهادئ حيناً آخر. بل هو ملف تصوم سماءه مرة لتتلقّد غيومه مرات أخرى. وعليه فإنه "ملف" متقلب بماجاز، بل هو "ملف" باتت أحواله تعصى على كل الأرصاء الجوية وعلى كل ما باتت تملكه من أجهزة وتقنيات.

وبعد، إلى ماذا وصل ملف "بنك المدينة"؟ وكيف تبدو حال الطقس للسيطرة على أحواله كافة؟ من الواضح أن الجانب المصرفي من الملف قد اكتمل أو أنه في طريقه إلى الاكتمال بعد أن تمكّن مصرف لبنان من استعادة الأموال الكافية والكفيلة بحفظ حقوق المودعين والبالغة نحو 1,4 مليار دولار أميركي. وقد أمكن توفير الأموال من خلال الآتي:

- تأمين قسم من الأموال نقداً من المسؤولين الرئيسيين وعلى دفعات متتالية بلغ مجموعها نحو 480 مليون دولار.
- تنازل المساهمين الأساسيين (أبو عياش وقلييلات) عن المساهمين الدائنة التي كانت لهم في البنك، وهو بمثابة

إجراءات التصفية

وهكذا يمكن القول أن مصرف لبنان تمكّن من إسدال الستار على الشق المصرفي من الملف وتحقيق إنجاز كان البديل في حال الإخفاق في إنجازه، تحميل مصرف لبنان عبء حفظ حقوق المودعين. وبالتالي فإن هذا الإنجاز الذي يكاد يجمع الجميع على أهميته قد جاء على طريقة للثل اللبناني وعلى مبدأ الحصر على "أكل العنب" كأولوية أساسية، ومن ثم البحث في إمكانية "قتل الناطور".

ومن الواضح أن المعنى المجازي لـ "قتل الناطور" إنما يتمثل في الشق القضائي من "الملف" الذي لم يتم فصله بعد، وإن كانت الفصول الأولى خير وأصح وتلقّد فوقها شיום تصنع الرؤية الجيدة والانقشاع المطلوب. ويتناول الشق القضائي من الملف تهمة مختلفة تراوح بين تبخيس الأموال وعمليات الاختلاس، وأصدار شيكات من دون رصيد وصولاً إلى مخالفات صريحة لقانون النقد والتسليف، وتجري التحقيقات في مناهات متقلبة تبعاً للمناخ العام لموسم الملفات، فتدفع حيناً لتتكفّر أحياناً، وتسجن يوماً للرد أياماً.

وإذا كان النجاح الكامل لمعالجة هذا الملف يشمل الشقين المصرفي والقضائي في آن واحد، وبالأهمية نفسها، فإن نصف النجاح الذي تحقق حتى الآن (الشق المصرفي) يعتبره البعض منضياً في ظل الظروف الراهنة، في حين يرى البعض الآخر أن هذا النجاح ما زال متقوصاً، وينطلق هذا البعض الثاني من أن النجاح في مجال الشق المصرفي يعني علاجاً لمعالجة واحدة وهدماً لما كان قد ينتج عنها من أعباء، بينما النجاح في الشق القضائي يعني وقاية مستقبلية قد تؤدي - ولو بدرهم وقاية - إلى منع تكرار مثل هذه الحالات أو التخفيف منها على الأقل.

فهل يعني أن ما حصل كان بمثابة "أكل العنب" أو بمثابة "قنطار علاج" بينما الأيام المقبلة تبقى من دون درهم وقاية ويظل "الناطور" يسرح ويمرح؟

بهيج أبو غانم

إطفاء قسم من الدوائع العائكة لهم

- تنازل المساهمين عن مجموعة من العقارات لصالح مصرف لبنان تمّ تأمينها بصورة دقيقة ومتحفظة. وقد وعد مصرف لبنان بنشر لائحة تفصيلية بالعقارات والتي سيتمّ تسيلها تبعاً.

- تصنيف قسم من تسليقات المصرف السليمة لكونها تسليقات مشفوعة بضمانات وقابلة للسداد، وهي تسليقات تردّد أنها لا تتصل سوى 20 في المئة من محفظة تسليقات وقروض البنك.

وفي هذه الأثناء كان البنك استمر في تأمين سحوبات المودعين بواقع 10 في المئة شهرياً، الأمر الذي قد يستمر على هذا النوال لبضعة أشهر أخرى، قبل أن يصرار إلى إعادة الدوائع لأصحابها. أمّا بالنسبة إلى صيرير البنك فقد بات مرجحاً بنسبة كبيرة احتمال الإفخال النهائي وضبط الترخيص بعد استكمال

النجاح الكامل في معالجة الملف
يشمل الشقين المصرفي والقضائي

... ولا يزال السفر
يحتفظ بسحره



Master Compressor Geographic

إهتر اسم المدينة التي تريد، واقراً وقتها
في الحال على الميناء الأسفل للساعة. ماستر جيوجرافيك،
ساعة بتجلى فيها حبنا للتجديد عبر حركة أوتوماتيكية
متطورة من ابتكار أمهر صانعيها. عندما تحين ساعة السفر،
كن سيد المسافات مع ماستر جيوجرافيك. إنها ساعة
السفر في أكثر لحظاته سحراً.


JAEGE-LECOULTRE

البحرين مركز البحرين للمجوهرات، النخامة، تليفون: ٥٣٥٣٣٥، ٩٧٣. الكويت: مراد يوسف بيهباني، صفت تليفون: ٥١١٨٨١، ٩٦٥ ٢٤٢١٩٠٧. سلطنة، تليفون: ٥٧١٩٧٨/١، عمان: مركز عمان للمجوهرات، مسقط، تليفون: ٥١١٨٨١، ٩٦٨. قطر: الماجد للمجوهرات، الدوحة، تليفون: ٤٤٧٨٤٧٨، ٩٧٤. مصر: مركز نفرتيتي للسويسري، القاهرة، تليفون: ٢٣٥٧٥٣٧، ٢٠٢. فلوريان بالاس، الجزائر، تليفون: ٤٤٤٤ ٥٧٠٢، ٢٠٢. قبرص: لانس اليانيس، نيقوسيا، تليفون: ٢٢٧٥٥٠٢، ٢٠٢. ليماسول، تليفون: ٢٥٥٨٢٥٠٧، ٢٥٧. بلغوز، تليفون: ٢٦٩١٣٨٢٢، ٢٥٧. ليتوان: كاسدراش، بيروت، تليفون: ١٩٧٥٣٣٣، ٩٦١. الامارات العربية المتحدة: مجوهرات منصور أبوولدي، تليفون: ٢٦٦٤٢٦١، دبي، تليفون: ٤٢٣٨١١١٥، ٩٧١. ريغولي، أبوظبي، تليفون: ٣٨١٣٠٣٥، ٩٧١. دبي، تليفون: ٢٩٥٤٩٦٤، ٩٧١. الأردن: مجوهرات دباس، تليفون: ٢٥٢١٨٤٤، ٩٦٢.

www.jaeger-lecoultre.com

المخازن العمومية الكويتية توسّع إقليمي متسارع



جمال السلطان

ثم امتد إلى الأردن ولبنان وسورية في غضون أشهر قليلة. وعلى سبيل المثال لا الحصر، اشترت شركة "مركز سلطان"، وهي شركة شقيقة للـ "المخازن"، نسبة 80 في المئة من سلسلة سوبرماركت "سيفواي" الأردنية ضمن صفقة بلغت قيمتها نحو 17 مليون دولار. وجاء هذا العقد كمكمل لعقد آخر تستفيد منه شركة "مركز سلطان" في الكويت مع قوات التحالف، نسبته 30 في المئة من عقد "المخازن" مع تلك القوات. والمقدان الكويتي والأردني يشبهان "فكي كماشة" للعراق، مع ما يعني ذلك من سوق ضخمة مفتوحة حديثاً على الاستهلاك والاقتصاد السوق، مع العلم أن العقد الأساس مع قوات التحالف يمتد 5 سنوات في تنفيذ خدمات لوجيستية ومشترية دولية ومحلية للمنتجات الغذائية وغير الغذائية إلى القوات البحرية والجوية والبحرية والجوية

فريدة لوجستية ومجتمعات تخزين في شمالي الكويت وجنوبه

لم تتوسّع شركة مخازن عربية كما توسّعت شركة المخازن العمومية الكويتية خلال هذا العام، فقد أبرمت الشركة خلال أشهر قليلة عدداً من العقود بعد رقماً قياسياً في عالم هذا القطاع الذي أضفى حاجة ملحة لتلبية عقود توريد سلع وخدمات لوجيستية من العيار الثقيل. في بداية هذا العام، وجدت قوات التحالف نفسها في حاجة إلى توريدات كبيرة وهي المؤلفة أساساً من مئات ألوف الجنود الأميركيين والبريطانيين في وسط الصحراء، وكان على إدارة هذه القوات أن تستعين بخدمات القطاع الخاص في عدد من الحاجات، وأبرمت شركة هاليبورتن الأميركية جملة عقود مجزية ومع ذلك يبرز الحاجة ملحة لمؤد محلي.

ومنعت أفكار رجل الأعمال الكويتي جميل السلطان الذي دخل في منافسات أثمرت عقداً ضخماً لم تكن تحلم "المخازن" العمومية به.

وتقدّر قيمة العقد بين قوات التحالف وشركة المخازن العمومية بنحو 350 مليون دولار سنوياً، وهو قابل للتجديد طالما تتم تأدية الخدمات بإتقان ودية طوال فترة تواجد القوات في المنطقة، ويشمل العقد توريد سلع وبضائع استهلاكية، إضافة إلى بعض السلع المعقّرة وخدمات التخزين واللوجيستيات الضرورية لحركة القوات وفعالية أداؤها.

وفتح هذا العقد آفاقاً واسعة أمام الشركة، إذ كُتبت سبعة العقود التي وقّعتها لتغطي قطاعات النفط والصحة. ولم تدخل الشركة بالإتفاق على خطوات توسّع كويتية وإقليمية على نحو مثير ومتسارع.

وقد جاء التوسّع خليجياً بالدرجة الأولى لتسهيل جميع الإجراءات اللوجيستية لمعلاء "المخازن" عبر سلسلة حلول تجارية مباشرة لخدمة توزيع المنتجات في الخليج العربي، وشمل التوسّع للعراق، البحرين، دبي، قطر والسعودية،

الأميركية المتواجدة في المنطقة.

والتوسّعات الإقليمية حققت قصب السباق ليس لخدمة العقود المبرمة فقط، بل لجذب عقود وعملاء محتملين آخرين، والذهاب بعيداً في تغطية جغرافية غير مسبوقة نطاقاً وسرعة. يضاف إلى ذلك الميزات التفاضلية التي اكتسبتها "المخازن العمومية" على صعيد توفير اقتصاديات الحجم والتقليل من المخزون القابل للتلف، مع توفير عاملين مهمين هما السرعة والتقليل من الوقت والجهد على العميل.

ووضعت الشركة في خدمة هذا التوسّع الأفقي والعمودي خبرات دولية لا يستهان بها، وعقدت تحالفات عالية (مع شركة "TR&L") لتعزيز قدرتها على تقديم أفضل الخدمات في مجال الشحن والنقل والتخليص، وشرعت الشركة في بناء "قوية لوجيستية" ومجتمعات تخزين وبنى تحتية في شمالي الكويت وجنوبه.

ويقع المجتمع التخزيني على مساحة 150 ألف متر مربع في منطقة الصليبية، مع مساحات مبرّدة ومزوّدة بكافة معدات المناولة والتفريغ، وبلغت كلفة المجتمع 70 مليون دولار، وهو يقع بالقرب من ميناء الشعبة، الأمر الذي يسهّل العمليات، وثمة مشروع آخر يوضع بني تحتية ومناطق حفرية وقوية لوجيستية كلفة 100 مليون دولار لتلبية احتياجات المصترين إلى السوق العراقية إلى جانب خدمة القطاعين النفط والتجاري. ويقع هذا المشروع على مساحات مكشوفة تصل إلى 1,5 مليون متر مربع بالقرب من ميناء عبد الله.

وتعمل الشركة حالياً بهدف هذه التوسّعات، على إصدار سندات دولية بقيمة 100 مليون دولار، علماً أن القيمة السوقية للشركة تبلغ نحو 706 ملايين دولار. وللشركة، شركات زميلة أو شقيقة منها: شركة "مركز سلطان" (سوبرماركت)، الشركة الوطنية العقارية التي تستثمر المنطقة التجارية الحرة في ميناء الشيخ، ■

PRIME LIMOUSINE



رفاهية
بلا
نظير

الشركات والهيئات
الأجنبية
المستشفيات
الجمالات السياحية
تجديد
مراكب
تاكسي
تاكسي
تاكسي

عضو في مجموعة ليموزين للاستشارات دبي

كونسورتيوم "الوطني" يفوز بتأسيس بنك التجارة العراقي

وقع الاختيار على بنك الكويت الوطني "الوطني" لتأسيس بنك التجارة العراقي الجديد، ضمن كونسورتيوم مصري دولي يقوده بنك جي بي مورغان الأميركي. وكانت سلطة التحالف في العراق أعلنت فوز تحالف "الوطني" و"مورغان"، بعد أن تنافس بقوة مع 4 مجموعات أخرى قادتها بنوك "سيتي غروب" و"بنك أوف أميركا" وبنك "ONE" وبنك "HSBC".

وقالت مدير عام مجموعة الخدمات المصرفية للشركات في بنك الكويت الوطني، شفيخه خالد البحر، إن خبرات البنك الوطني التنافسية العالية دعمت بشكل واضح الكونسورتيوم المصري الدولي بقيادة بنك "جي بي مورغان" الأميركي للفوز بمنافسة تأسيس بنك التجارة العراقي الذي يتوقع أن يساهم بشكل فعال في توفير العديد من الخدمات والتسهيلات التي يحتاجها العراق في المرحلة الراهنة.

ويضم الكونسورتيوم إلى جانب البنك الوطني "جي بي مورغان" كلاً من: بنك طوكيو ميتسوبيشي الياباني وبنك استراليا ونيوزيلاند الاسترالي وبنك ستاندارد تشارترد البريطاني ورويان بنك أوف كندا الكندي وبنك ميلينيوم الروسي وبنك سان بارلو الإيطالي وكريدييه ليونيه الفرنسي، إلى جانب عدد آخر من البنوك الكبرى من مختلف بلدان العالم. وأضاف رئيس المديرين العامين في بنك الكويت الوطني إبراهيم شكري دهبوب: "إن مشاركة بنك الكويت الوطني، وهو البنك العربي الوحيد في التحالف، جاءت من واقع تفتتنا الكبيرة في مستقبل العراق الاقتصادي الجيد ورغبتنا في المساهمة في دعم الاقتصاد العراقي في ظل المرحلة الحرجة التي يمر بها حالياً".

يذكر أن رأس مال بنك التجارة العراقي المبدئي سيبلغ 100 مليون دولار أميركي من بينها 3 ملايين دولار من سلطة التحالف للمؤقتة و95 مليوناً من صندوق إعادة الإعمار للأمم المتحدة والذي يتحدد أساساً على عائدات النفط.

وقالت البحر أن البنوك العراقية الكبيرة والمعروفة مثل الرافدين والزليد لا يمكنها في الوقت الحاضر القيام بعمل هذه العمليات بسبب تراجع مستوى خدماتها وابتعادها منذ سنوات طويلة عن

واقع تطور ونمو الصناعة المصرفية الحديثة لما كان يعانيه العراق في الفترة السابقة، وهو ما يستدعي تواجد مثل هذا التحالف لتقديم العون والمساعدة.

كما أن مهمة البنك الرئيسية ستختصر في تسهيل حاجات العراق التجارية من عمليات تصدير واستيراد إلى جانب عمليات إعمار العراق وتقديم خدمات الاعتمادات للمستندية وخطابات الضمان اللازمة لتسهيل مثل هذه العمليات التجارية والتي تتطلب الكثير من الجهد، لاسيما وأن العراق يفتقر في الوقت الحاضر إلى معظم اللوازم والتجهيزات بمختلف أنواعها سواء البغذائية أو الصناعية أو حتى المعدات والأجهزة، كما سيلعب "الوطني" دوراً أساسياً في عمل الكونسورتيوم عن طريق تقديم الدعم الفني والخبرات البشرية الخاصة بعمليات الاعتمادات المستندية.

وأشار دهبوب إلى أن أحد العوامل التي لعبت دوراً حاسماً في دعم تحالف البنك الوطني هي تجربة البنك الفريدة خلال الاحتلال العراقي لدولة الكويت والفترة التي أعقبت تحرير الكويت. ففي خلال فترة الاحتلال العراقي كان البنك الوطني البنك الوحيد الذي استمر في العمل والوفاء بكافة التزاماته من خلال فرعه في لندن آنذاك رغم أن مقره الرئيسي كان واقعاً تحت الاحتلال في هذه الفترة وهي تجربة فريدة على مستوى البنوك العالمية أشادت بها العديد من المؤسسات المالية الكبرى. وفي الفترة التي أعقبت تحرير الكويت مباشرة كان "الوطني" أيضاً أول بنك يعمل في الكويت وساهم بشكل فعال ومؤثر في تسهيل كافة المعاملات التجارية والاعتمادات المستندية التي قامت بعمليات إعادة إعمار الكويت وبناء البنية التحتية من جديد وعودة الحياة إلى سابق عهدها في البلاد، وهو تقريبا الموقف نفسه الذي يمر به العراق حالياً ويستلزم جهود وخبرات "الوطني" حيث يفتقر إلى البنية الأساسية وشبكات الاتصالات اللازمة لتوفير مثل هذه الخدمات والاحتياجات.

يُذكر أن بنك الكويت الوطني يتمتع بأعلى تصنيف عربي للمقوة المالية من وكالة "موديز" وهو أيضاً أعلى تصنيف على مستوى بنوك الأسواق الناشئة. كما حصل على تصنيف ائتماني "A+" من وكالة "فيتش" وتصنيف "A- من وكالة "ستاندارد أند بورز". وتعتبر هذه التصنيفات بمثابة بطاقة الهوية للبنوك والمؤسسات المالية أمام العالم الخارجي بسبب الثقة والمصداقية التي تتمتع بها هذه الوكالات على مستوى كافة المؤسسات في العالم.

أو تمويل خارجي وعدم تأثره بتقلبات أسعار النفط إلى جانب ادارته الجادة للمخاطر المختلفة.

وأشار المحلل المالي في "ستاندارد أند بورز" إيمانويل فولاند إلى تمتع البنك الوطني بأكثر حصص في السوق الكويتية إلى جانب توسع إقليمي ودولي مدروس.

ورفعت الوكالة الدولية تصنيف البنك التجاري من BBB إلى BBB+، ما يعكس التحسن المستمر في نوعية الأصول، كما أن التغييرات التي شهدها البنك على الصعيد الإداري وعمليات التشغيل خلال السنوات الماضية بدأت تؤتي ثمارها.



إبراهيم دهبوب وشفيخه البحر

الكويت: رفع تصنيف "الوطني" و"التجاري"

أعلنت وكالة التصنيف الدولية "ستاندارد أند بورز" رفع تصنيفات بنك الكويت الوطني والبنك التجاري الكويتي.

وارتفع تصنيف "الوطني" الائتماني طويل المدى من A- إلى A وذلك بفعل أدائه القوي والنمو المستمر إلى جانب ملاءته وريحيته العالية. وأشار تقرير الوكالة الدولية إلى عدم اعتماد البنك على دعم

Chances of getting much
needed rain in the next 24hrs:

0.8%



99.999%

Chances of getting much needed
email in the next 24hrs:*

Nothing is more reliable than Inmarsat Regional BGAN. And chances are, when it comes to accessing emails, sending and receiving reports and connecting to the internet or intranet, you won't want to be left high and dry. Regional BGAN is:

- **Portable** - a small and lightweight satellite IP modem.
- **Fast** - with a speed of 144 kbit/s shared channel.
- **Simple to use** - just open up and point to connect.
- **Cost effective** - you only pay for what you send and receive.

To find out more call +44 (0)20 7728 1777 or visit www.inmarsat.com/regionalbgan



REGIONAL
Bgan

inmarsat

Total Communications Network

an inmarsat ventures company

* Subject to availability of Inmarsat and/or third party network. Does not indicate or guarantee throughput or availability of service.

أميركا "تخطب الود" العربي عبر التعاون المصرفي



من اجتماعات دبي 2003

على هامش الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي التي انعقدت في دبي أقام وزير الخزانة الأمريكي جون سنفيلد عمل دعاء إليه عددا من وزراء المال ومحافظي البنوك المركزية العربية الذين شاركوا في هذه الاجتماعات.

وقد طرح الوزير الأمريكي مع مدعيه رؤية للتعاون الأمريكي العربي عبر القطاع المصرفي والمالي تحت شعار "شراكة من أجل التنمية". وتتضمن هذه الرؤية أفكارا مختلفة تتعلق بتطوير المؤسسات المصرفية والمالية وأنظمة الرقابة المصرفية، وغير ذلك من أوجه التعاون الفني والتقني.

وقد أبدى بعض الوزراء الحاضرين ترحيبا بهذا التوجه لكنهم أشاروا إلى أن هذا التعاون ينبغي أن يركز على لوجستية مشتركة من ضمنها معالجة المشاكل السياسية لا سيما تلك التي تشمل مفاعليها بالعمل المصرفي. كما أشار هؤلاء إلى أن التعاون الفني بين الجانبين يتناول في ما يتناول عمليات التدريب وتبادل الموارد البشرية، وهذا الأمر يتطلب بصورة أساسية معالجة مشكلة التأشيرات إلى

وإشاعة مناخ جديد بين الجانبين سواء عبر التعاون المصرفي أو من خلال ما طرحه الرئيس بوش قبل بضعة أشهر حول إقامة منطقة تجارة حرة أميركية عربية. غير أن هذه المساعي لا تزال، كما يبدو، أفكارا عامة ومتناثرة ولم تنتظم بعد في توجيه واضح ومحدد.

الولايات المتحدة، والتخفيف من المعاناة التي يواجهها العرب، فضلا عما يتعرضون له من تصورات تكون غير لائقة أحيانا. ويبدو أن الجانب الأمريكي يسعى من خلال ما يسمى بـ "باب العلاقات العامة" إلى تطبيع العلاقات العربية الأميركية

الاتفاق على الدولة الخليجية التي ستستضيف موقع السوق. ومشروع السوق الإلكترونية الخليجية سيقدم الفرص التجارية والاستثمارية عبر الإنترنت، كما سيوفر قواعد معلومات ونقل الوثائق التجارية إلكترونيا فضلا عن التوثيق الإلكتروني. وشمل التخطيط للمشروع ربط الخليج بالخدمات الرقمية الاقتصادية والتجارية والاستثمارية حول العالم في منظومة موزونة معلوماتية سترتاجية.

وستركز المرحلة الأولى للمشروع على التجارة الإلكترونية في منطقة الخليج.

ويضم اتحاد الغرف الخليجية 19 غرفة تجارية وصناعية سعودية و7 إماراتية إلى جانب غرف التجارة والصناعة في الكويت والبحرين وقطر وعمان. ويبلغ إجمالي عدد المنتسبين نحو 400 ألف.

وقد حلت مطر محل العضو المنتخب السابق صالح البشاشة الذي انتقل إلى العمل الخاص.

وتعدّ أليانس كابيتال "بين أبرز الشركات العالمية لإدارة الاستثمارات والتي تقدم خدماتها في هذا المجال لشرحة واسعة من الزبائن بينهم المؤسسات الحكومية والأفراد الأثرياء والمصارف. وحتى نهاية حزيران/يونيو 2003 بلغت موجودات الشركة التي هي قيد الإدارة أكثر من 426 مليار دولار.

قيام السوق التجارية الإلكترونية الخليجية المشتركة

تقدمت عضرات الشركات الخليجية بعروض لتنفيذ مشروع السوق الخليجية الإلكترونية المشتركة الذي طرحه اتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي، علماً بأن باب تقديم العروض مفتوح حتى 8 تشرين الأول/أكتوبر الجاري.

وشكل اتحاد الغرف الخليجية لجنة فنية تعدّ بمبادرة جهة استشارية ستقوم بتقييم العروض واختيار الشركات المؤهلة للمنافسة لتنفيذ المشروع. وستقوم الشركة الفائزة بحتمل التكاليف على أن يتم تقاسم الإيرادات مع اتحاد الغرف. وسيتم

مطر عضواً منتدباً

Alliance Capital

تمّ تعيين مطر عبيدة مطر عضواً منتدباً في شركة "أليانس كابيتال" Alliance Capital الشرق الأوسط التي تتخذ من البحرين مقراً لها.

سوق دبي الحرة

اربح ١٠٠٠٠٠ دولار



تذاكر «مليونير القرن»

في سوق دبي الحرة

أو على الإنترنت www.dubaidutyfree.com

مليئة بالمفاجآت



"بيتك" و"غلوبال"

يؤسسان صندوقاً مشتركاً



أنور عبد الله الثوري
رئيس مجلس إدارة "غلوبال"



بدر الفوزيم
رئيس مجلس إدارة بيت التمويل الكويتي

أدارت عمليات عدّة إدراج شركات في سوق الكويت للأوراق المالية.

العراق القابضة

على سعيد آخر، بدأت شركة العراق القابضة التي أسستها الشركة الكويتية بيت الاستثمار العالمي (غلوبال) عملها بتوقيع مذكرات تفاهم عدّة مع عدد من الشركات الكويتية والأجنبية التي تنوي الاستثمار في مشاريع استثمارية في العراق. ومذكرات التفاهم للوقعة تنصّ، في ما تنصّ، على البحث عن فرص مشاركة في مشاريع قائمة أو البحث عن مشاريع جديدة.

يذكر أن رأس مال الشركة يبلغ نحو 200 مليون دولار. وعقدت إدارة الشركة اجتماعات تسويقية عدّة مع سفراء وقناصل وملحقين تجاريين أجانب في الكويت وهي تقوم بجولة عربية وأجنبية لذلك أيضاً.

القابضة وضعت خطة للتوسّع حيث تقوم شركة ميريديان العالمية بإدارة فندقتها في الكويت (ريتز سابقاً) إضافة إلى إدارة فنادق أخرى للشركة سيتم افتتاحها قريباً مثل ميريديان أولمبية إضافة إلى فنادق أخرى في مناطق مختلفة من الكويت مثل بنيد القار والمباركية والسليبية. وستقوم "القابضة" من خلال إحدى شركاتها التابعة وهي "ريتز" بإدارة العديد من الفنادق والشاليهات والشقق الفندقية.

وتضم محفظة "أعمال" أنشطة في مجالات المطاعم والأغذية واللواصة والأكسسوارات والجلديات.

وأعلن العبدولي أن "أعمال القابضة" عازمة على إدراج أسهمها في سوق الكويت للأوراق المالية (البورصة) في العام 2005، ما يعطي المستثمرين فرصة الحصول على نتائج مجزية لاستثمارهم سواء في صورة عوائد سنوية أو في صورة قيمة مضافة في حال الرغبة في بيع الأسهم بالبورصة.

وأعلن أن الشركة ستستخدم نظام الخيار (Option)، الذي يتيح لمدراء الشركة والعاملين فيها التحول إلى شركاء من خلال الحصول على أسهم في الشركة، ما يحفزهم على بذل المزيد من الجهد، وأوضح أن هذا النظام معمول به في الدول المتقدمة.

أسس بيت التمويل الكويتي بالتعاون مع بيت الاستثمار العالمي (غلوبال) صندوقاً مشتركاً أطلق عليه اسم صندوق الاستثمارات المباشرة برأس مال 100 مليون دولار فتح الإسهام فيه أمام عدد كبير من رجال الأعمال وشركات الاستثمار. وما إن تمت تغطية الاكتتاب حتى بدأ الصندوق عمله وفق استراتيجية التوظيف المباشر في الشركات الفردية والعائلية الموجودة في الكويت وتعمل في قطاع الخدمات وقطاع الصناعات الخفيفة. والاستراتيجية قائمة على منح الشراء ثم التطوير لتحسين العائد من الصفقة.

وسيسثمر الصندوق بهدف التطوير ويمكن التخرج أو الخروج من الشركات التي استثمر فيها عن طريق البيع الخاص أو البيع المرتبط بالإنراج في البورصة.

وأبّلت إدارة صندوق الاستثمارات المباشرة تقوم على سبر أغوار فرص الدمج بين الشركات الصغيرة والمتوسطة وإعادة إطلاق الشركة للمعنية إنتاجياً وجغرافياً على نحو يمنحها مكانة جذابة للاستثمار. ولذلك تتم الاستعانة بهيئة عمليات التسويق والدعاية والإعلان للشركة والمساهمة في تحسين كفاءة استخدام الأصول والموارد البشرية والتكنولوجية.

ولكن من بيت التمويل الكويتي وبيت الاستثمار العالمي باع طويل وتجارب ناجحة في مجال الاستثمارات المباشرة، حيث قام بيت التمويل سابقاً بتأسيس شركات إسلامية استثمارية عدة أبرزها: الإنماء العقاري، المدير الكويتي وعارف الاستثمارية، أعيان، بيت الاستثمار الخليجي والأولى للثأمين التكافلي، الدولية للإجارة والتمويل وبيت التمويل الخليجي.. وقمّت بيت التمويل بدعم الإداري والمالي لهذه الشركات بعد التأسيس.

أما غلوبال فقد أسست شركات عدّة بلغ إجمالي قيمتها نحو 250 مليون دينار (825 مليون دولار)، وأدارت عمليات بيع خاصة في شركة الأنظمة الآلية وللشركة الكويتية لصناعة مواد التغليف، كما

"أعمال" الكويتية القابضة

تزيد رأس مالها وتتوسّع



أحمد صالح العبدولي

رفعت مجموعة "أعمال القابضة" الكويتية رأس مالها إلى نحو 18,5 مليون دولار باكتتاب خاص دخل فيه مستثمرون ستراتيغيون أبرزهم الشركة الأهلية للاستثمار (عبد السلام العوضي وشركاه).

وقال رئيس مجلس إدارة "أعمال" أحمد العبدولي: إن زيادة رأس المال ودخول مساهمين ستراتيغيين يرميان إلى دعم أنشطة الشركة التوسعية في مجالات الفنادق والمطاعم والمتاجر والخدمات المتخصصة. وكانت "أعمال للفنادق" التابعة للشركة

PERPETUAL LUDOVICO | Ref 336-48



HISTORY IN TIME



التقويم الوحيد الذي يمكن تعديله سابقا و لاحقا من خلال تاج واحد ، و حتى العام 2100... يمكن ملء الساعة بحركة ذاتية من خلال سطح عرض مسجل ببراءة اختراع . مقاومة للماء حتى 150 قدم . الزجاج مصنوع من الزفير . تتوفر بلونين الذهب اللوردي عيار 18 أو الذهب الأبيض .

3 RUE du JARDIN - CH-2400 Le Locle - SWITZERLAND
TEL. +41 32 930 74 00 - WWW.ULYSSE-NARDIN.COM

ULYSSE NARDIN
SINCE 1846  LE LOCLE - SUISSE

AL MANARA JEWELLERY (ABU DHABI) : +971.2.627.46.27; AMIRI GEMS (DOHA) : +974.4.425 972, ARABIAN TRADING CO. (CAIRO) : +20.2.450 19.01, MORAD YOUSUF BEHBEHANI GROUP (KUWAIT) : +965 224 48.41, BIN HENDI ENTERPRISES (DUBAI) : +971.4.222.80.88; JAWAHIR OMAN (MUSCAT) : +968.36.53.01, MOUAWAD NATIONAL CO. (JEDDAH) : +966.2.651.97.00; (RIYADH) : +966.1.477.82.90, (AL KHOBAR) : +966.3.894.57.47, (BAHRAIN) : +973.58 31.31, (AMMAN) : +962.6.465.09.94, W. SALAMOON & SONS (BEIRUT) : +961 120.21.22

أحكام مشددة في الملف السابق لبنك مصر إكسپريور

القاهرة - الاقتصاد والأعمال



عبد الله طليل

أسدلت محكمة جنايات القاهرة في 10 أيلول/ سبتمبر الماضي الستار على أبرز قضايا الفساد المصري في مصر والمعروفة بقضية بنك مصر إكسپريور.

أصدرت المحكمة أحكاماً بالسجن على عدد من المتهمين في القضية - 18 متهماً - في مقدمهم عبد الله

طليل، رئيس البنك السابق ورئيس اللجنة الاقتصادية في مجلس الشعب، حيث قضت بسجنه 10 سنوات وهو المتهم الأول في القضية.

كما قضت المحكمة بسجن نائب رئيس البنك محمود بدير ثلاث سنوات، كما قضت بسجن المستشار القانوني للبنك عبد النعم حسني لمدة سنة مع الشغل وستين مئة عام البنك وكذلك سنة مع إضافات التنفيذ لأربعة متهمين وبراءة كل من رجال الأعمال؛ عبد الوهاب قوطة عضو مجلس الشعب، ومهدي يعقوب لطيف وصيحي يعقوب، بينما قضت بسجن كل من محمد عبد الوهاب قوطة والمهندس وأشل تيسير الهساري ومحمد أنور الجارحي وعبد الرحيم أحمد سمك - رجال أعمال - سنة مع الشغل وعزل بعض المتهمين من وظائفهم خصوصاً من رجال البنوك ومنع أصحاب المكاتب الاستشارية ومراقبي الحسابات المتهمين في القضية من مزاولة المهنة وحظر تعاملها مع البنوك.

وناشدت المحكمة المسؤولين توخي الدقة في اختيار قيادات البنوك وأن يكون تقلد هذه المناصب على أساس موضوعي قوائم الكفاءة والانضباط والنزاهة. كما ناشدت المحكمة رجال الأعمال أن يضعوا للصلحة العامة فوق كل اعتبار وأن يصونوا للوطن حقه جزاء ما وفر لهم من مجالات العمل والكسب بلا حذو.

وكانت القضية قد تفجرت بارتباط رئيس البنك السابق وعدد من مساعديه بمنح تسهيلات ائتمانية لعدد من رجال الأعمال من دون ضمانات وتوقف هؤلاء المدنيين عن سداد مستحقات البنك بسبب تعثر مشروعاتهم وذلك إثر تلقي النيابة بلاغاً من الرقابة الإدارية ومباحث الأموال العامة والذي تضمن قيام عبد الله طليل ومحمود بدير بتزوير بيانات الحساب التي الخاص بفرعي البنك في القاهرة ومدينة نصر، وكذلك تزوير مركز توازن العمل والرسول للبنك المركزي قاصدين بذلك تسهيل استيلاء عدد من رجال الأعمال على مبلغ 21 مليون دولار من الاحتياطي الدولي للبنك المركزي بغير حق ويسعر أقل من السعر الرسمي.

كما كشفت التحقيقات عن قيام رئيس البنك ومساعديه بإجراء تسويات وهمية لديونيات بعض عملاء البنك بلغت نصف مليار جنيه وذلك من خلال قبول أصول عقارية وصناعية بأسعار مبالغ فيها، حيث قاموا بإشراء إحدى شركات محمد الجارحي للصلب بمبلغ 56 مليون جنيه على الرغم من اندام قيمتها السوقية، وكذلك مصنع التيسير للمعدن والصلب بمبلغ 48 مليون جنيه على الرغم من عدم ملكية المعدل بل بل كان موهوناً من قبل بنك آخرى عدة.

مصر: إصدار سندات للحد من "الدولة"



عروق عصفه رئيس البنك الأهلي

تدرس الحكومة المصرية حالياً إصدار سندات دولية خلال النصف الأول من العام المقبل 2004 بهدف الحد من ظاهرة الدولة.

من المنتظر أن تبلغ قيمة الإصدار الأول من هذه السندات نحو مليار دولار إضافة تراوح بين 4 و 6 بالمئة خصوصاً وأن الفائدة على الدولار في مصر لا تزيد حالياً عن 0,75 في المئة.

وجاء هذا الاتجاه بعد أن سجلت تقارير البنك المركزي تنامي مؤشرات الودائع الدولية خصوصاً للمملكة للقطاع المائلي حيث بلغت في أحدث تقرير نحو 21 مليار دولار، الأمر الذي يشير إلى محاذير ظاهرة الدولة في الاقتصاد المصري خصوصاً في ظل اضطراب سوق النقد الأجنبي بعد تحرير سعر صرف العملة المصرية وتنامي ظاهرة الضاربة على الدولار في السوق الموازي.

من المنتظر أن يقتصر الاكتتاب في هذه السندات على الأفراد والشركات للمملكة للقطاع الخاص وسيتبع الاستفادة من حصيلتها لطرح الأوراق في تدعيم الاحتياطي الدولي لدى البنك المركزي والذي تراجع حجمه من 22 مليار دولار إلى 14 ملياراً حالياً.

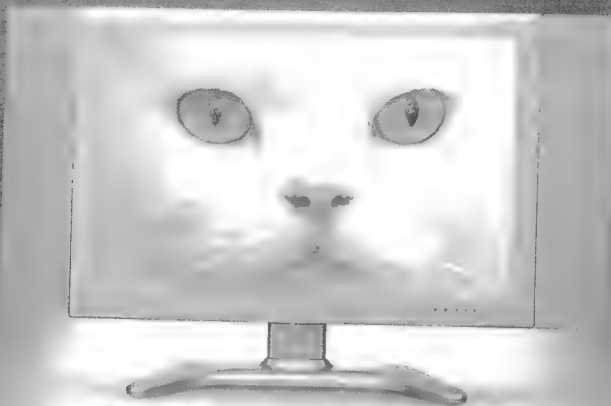
وفقاً لتقرير ستانفورد أند بورز

خفض تصنيف مصري "الأهلي" و"التجاري الدولي"

أصدرت مؤسسة ستانفورد أند بورز (S&P) العالمية مؤخراً تقريراً سلبياً بشأن تقييم الاقتصاد المصري وبعض البنوك المصرية. فقد خفضت المؤسسة العالمية في تقريرها درجة التصنيف الائتمانية الممنوحة لكبرى بنكين مصريين أحدهما بنك قطاع عام وهو البنك الأهلي المصري والآخر بنك استثماري خاص وهو البنك التجاري الدولي (CIB). وربطت ستانفورد أند بورز هذا التصنيف بخفض تقييمهما للائتمان الحكومي طويل الأجل بالعملية المالية إلى درجة BBB سالب بدلاً من BB الملت إلى إجراء خفض جديد في حال استمرار المؤشرات الحالية للاقتصاد الكلي والتي من أبرزها زيادة عبء الدين الحكومي وزيادة المعجز العام وارتفاع تكلفة الأجور في الجهاز المصري وتباطؤ الخصخصة. ورغم أن هذا التقرير السلبي لم يكن مفاجئاً لأحد، إلا أن بعض الدوائر المصرفية في القاهرة أبدت تحفظات بشأنه من بينها أن البيانات التي اعتمدت عليها ستانفورد أند بورز قديمة وأن ثمة تحسناً شهدت الأرقام الحديثة سواء على مستوى الاقتصاد العام أو على مستوى قطاع البنوك.

وأشارت هذه الدوائر إلى أن ستانفورد أند بورز تجاهلت التغييرات الأخيرة في القطاع المصرفي خصوصاً على مستوى التوسع في التكنولوجيا الحديثة وتغيير القيادات ورفع معدلات اللامه المالية وتقوية رؤوس الأموال.

تسليمة زينة جميع كراسي



AQUOS

تلفزيون أكيوس بشاشة كريستال سائلة

ها أنت تجربيه!

تلفزيونات شارب بشاشة كريستال سائلة سلسلة أكيوس - القريبة من حدود الكمال، تجمع ما بين التصميم الأنيق والحديث، التوفير في استهلاك الطاقة، إضاءة خلفية أطول عمراً وصورة واضحة خالية من الوميض، تهر الأنظار

والأكثر من ذلك أنه من شاربه



تشكيلة واسعة تتراوح بين ١٢ بوصة لغال إلى شاشة عرضة ٣٧ بوصة
تتوفر النماذج E و C و B بحجم ٢٠ بوصة، ١٥ بوصة و ١٢ بوصة

www.sharp.ae

تلفزيونات شارب
تلفزيونات شارب
تلفزيونات شارب

تلفزيونات شارب
تلفزيونات شارب
تلفزيونات شارب

تلفزيونات شارب
تلفزيونات شارب
تلفزيونات شارب

شارب
كن حادفاً

بنك بيروت: الأول

من حيث نمو الموجودات



سليم مurr

سلط بنك بيروت الضوء على موقعه في ترتيبين أعدتهما "الاقتصاد والأعمال"، الأول عن أول 100 مصرف عربي صدر في عدد خاص بمناسبة اجتماعات صندوق النقد والبنك الدوليين، والثاني عن ترتيب أول 500 شركة مساهمة عربية من حيث

الرسمة السوقية صدر خلال أيار/ مايو 2003 متزماً مع المؤتمر التاسع للاستثمار وأسواق رأس المال العربي.

فقد حقق بنك بيروت المرتبة الأولى من حيث نمو الموجودات بين ترتيب أول 100 مصرف عربي وفقاً للميزانيات الموقوفة في نهاية العام 2002. وبلغت نسبة النمو هذه 58,33 في المئة، وهي ناتجة عن النمو الذاتي للطرز الذي يحققه البنك منذ سنوات عدة من عمليات

التملك والاندماج والتي كان آخرها في العام 2002 مع بنك بيروت الرياض.

واحتل بنك بيروت المرتبة الـ 76 من حيث حقوق المساهمين (Tier 1) في مقابل المرتبة 82 في ترتيب العام 2001.

كذلك احتل بنك بيروت المرتبة العاشرة بين أول 10 مصارف (بين المصارف المئة الأولى) من حيث نمو الأموال الخاصة الأساسية، حيث زادت أمواله الخاصة بنسبة 24,93 في المئة مقارنة بالعام 2001.

ويذكر أن بنك بيروت قام بتعزيز قاعدته الرأسمالية مجدداً أوائل العام 2003 بإصدار أسهم تفضيلية بقيمة 55 مليون دولار أميركي إضافة إلى قرض دعم مرسوم من اللسامين بقيمة 12 مليون دولار. وبهذا، بلغ مجموع الأموال الخاصة (Tier 1 + Tier 2) التي تدخل في معاملة للملاءة حسب معايير لجنة بازل 236 مليون دولار أميركي مع نسبة ملاءة بحدود 26 في المئة في النصف الأول من العام الجاري. وكان بنك بيروت للصرف اللبناني الوحيد الذي ظهر ضمن أول 500 شركة عربية مساهمة من حيث الرسمة السوقية واحتل المرتبة 106.

ويسترن يونيون في سورية



د. مروان فوزة

أطلقت شركة ويسترن يونيون خدماتها في سورية لتكون الوسيلة الأسرع والأضمن في إرسال الأموال إلى سورية إلكترونياً.

ومن خلال "ويسترن يونيون" بات في الإمكان تحويل أموال إلى سورية من 196 بلداً ويتم استلامها فوراً لدى فروع البنك التجاري السوري، ومن دون دفع أي نفقة إضافية أو الرجوع إلى أي حساب مصرفي.

سيمنز للتجهيزات الطبية

وقعت شركة سيمنز الألمانية للتجهيزات الطبية عقداً مع وزارة الصحة السعودية قيمته نحو 18 مليون ريال سعودي.

وينظر أن توقع الشركة عقداً آخر مع الوزارة بقيمة 37 مليوناً خلال زيارة المدير التنفيذي للشركة إلى المملكة ضمن الوفد الألماني الذي سترأسه المستشار الألماني شروبر.

بشراكة لبنانية - مصرية ولادة C.S.C مصر لإصدار وإدارة بطاقات الإئتمان

يتوقع أن يتم الإعلان قريباً عن إطلاق شركة جنيدة متخصصة بإدارة وإصدار بطاقات الإئتمان المصرفية في السوق المصرية برأس مال يبلغ 3,5 ملايين جنيه، تتقاسمه مجموعة تابعة للبنك المصري التجاري وشركة خدمات بطاقات الإئتمان اللبنانية.

وينتظر أن تحمل الشركة اسم "C.S.C مصر" وستكون جاهزة لبدء عملياتها مطلع هذا الشهر بعدما أتمت خلال الأيام الماضية استلام المعدات وتركيبها وتجهيزها بملحوظ الاتصال اللازمة، كما تم تسيير أول جهاز صرف آلي عبر شبكة الشركة في بيروت.

ووضعت إدارة الشركة التي صير أسسها طارق الشراوي من مجموعة البنك المصري التجاري مسخفاً طموحاً لوضع 100 صرف آلي بخدمة البنوك المتعاقدة وإصدار 50 ألف بطاقة فيزا وماستركارد، خلال عام ونصف العام من بدء العمل، بعدما بلغت مفاوضاتها مراحل متقدمة مع بنك مصرية عاملة بينها بنك كبيرة الحجم.

وتوفر الشركة خدماتها في إدارة وإصدار البطاقات الائتمانية للبنوك المتعاقدة، على غرار تجربتها في لبنان، التي توفر من خلالها خدمات الصيرفة الإلكترونية لأكثر من 20 مصرفاً.

وتعتبر الشركة الجديدة خطوة إضافية لتعميم التواجد الإقليمي لشركة خدمات البطاقات اللبنانية المملوكة من مجموعة البحر المتوسط التي يملكها رئيس الحكومة رفيق الحريري، وبنك لبنان والخليج الذي ساهم بتأسيسها ويحتفظ بملكية جزء أساسي من أسهمها، وعدد من الأفراد يتقدمهم د. مروان فوزة الذي يقود مهام رئيس مجلس الإدارة والمدير العام.

وكانت الشركة سجلت أول اختراق للأسواق الإقليمية، عبر تحالف مع بنك الإسكان للتجارة والتعميل في الأردن، تلاه اتفاق ربط مباشر مع شبكة البطاقات القطرية، ونتجه لدخول السوق السودانية عبر شراكة استراتيجية مع شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية المحدودة للمملكة من البنك المركزي وجمعية المصارف وشركة سودانيل.

وأكد فوزة: "الاقتصاد والأعمال" أن التطلعات الإقليمية للشركة تشمل إيران، إضافة إلى الجزائر، اليمن، للعراق وسورية؛ وثمة مشورات لبلوغ بعض هذه الأسواق خلال الفترة المقبلة، بالتعاون مع مؤسسات مصرفية رائدة في هذه الأسواق.

Nerves and muscles coordinate
exceptional physical performance.



@server

Introducing the affordable new IBM eServer pSeries™ 615.

The human body performs exceptionally. So does the IBM server line for UNIX®. The new IBM eServer pSeries 615 offers 110% more performance than its powerful predecessor, but at one-third less starting cost! It has everything. Fourth-generation POWER4+™ technology? Yes. Linux ready? Yes. Autonomic and self-healing features? Absolutely. On demand? Of course.

eServer: servers for *on demand* business.

Can you see it? For a white paper on why POWER4+ and more on IBM offerings for UNIX, visit ibm.com/eserver/p615

IBM

Contact IBM Now! ☎ (04) 390 7171 ✉ ibmdirect@ae.ibm.com

IBM, the e-business logo, AIX, eServer, POWER4+ and pSeries are trademarks or registered trademarks of International Business Machines Corporation in the United States and/or other countries. UNIX is a registered trademark of The Open Group in the United States and other countries. Other company product and service names may be trademarks or service marks of others. ©2003 IBM Corporation. All rights reserved.

Visit us at ibm.com/egypt or call on 1-800-444-0360 for details.

GBM
Global Business Machines

Tel: +971 4 3432565, E-mail: gbmdirect@ae.ibm.com

Toll Free: 800 244 0360 (Saudi Arabia), E-mail: productline@ibm.com.sa

SBM
Saudi Business Machines Ltd.

تعمير" تدخل بورصة البحرين



مختتم تذا العزير العلو

إنضمت شركة الخليج للتعمير إلى سوق البحرين للأوراق المالية ليصبح عدد الشركات المسجلة 45، والشركة الجديدة هي الأولى كشركة عقارية في السوق، والثانية كشركة مساهمة بحرينية مغلقة. وقّع على اتفاقية الإدراج مدير سوق البحرين فؤاد راشد ورئيس مجلس إدارة الشركة محمد عبد العزيز العلو.

مدير السوق أمل أن تكون الخطوة حافزاً للشركات أخرى في تمويل مشروعاتها عبر الاستفادة من البنية التشريعية والفنية لللائحة التي تتيحها السوق إضافة إلى مميزات أخرى من تسهيلات وخدمات إعلامية وتسويقية. وأوضح راشد أن إدراج أسهم الشركات المملوكة سيمنحها من خلق سعر لتداول أسهمها يمكن من خلاله مستقبل تحقيق رغبة

الشركة في التحول إلى شركة مساهمة عامة من خلال الإكتتاب، وسيقتصر تداول أسهم الشركة حالياً على المؤسسين والمساهمين.

ومن جهته قال محمد عبد العزيز العلو، رئيس مجلس إدارة الشركة، بأن إدراج الشركة يعتبر نقلة نوعية يستهدف تعزيز مكانة الشركة بين المستثمرين في قطاع الأوراق المالية على المستويين المحلي والخليجي كخطوة أولى نحو تحولها إلى مساهمة عامة في حالة استيفائها لكافة المتطلبات القانونية والفنية وستكون في هذه الحالة أول شركة عقارية يتم تداول أسهمها في سوق البحرين للأوراق المالية، حيث سيعدّ تداول أسهمها مؤشراً على أداء القطاع العقاري.

ويبن العلو بأن رأس المال المصرح به هو 50 مليون دولار أميركي بينما رأس المال المدفوع هو 16 مليوناً موزعاً على 20 مليون سهم بقيمة اسمية قدرها 80 سنتاً للسهم الواحد. وستتم زيادة رأس المال من 50 مليون دولار إلى 75 مليوناً وزيادة رأس المال المدفوع من 16 إلى 50 مليون دولار أميركي بعد الحصول على الموافقات اللازمة من قبل الجمعية العامة غير العادية خلال الربع الأخير من هذا العام.

يذكر أن المؤسسين الرئيسيين لشركة "تعمير" هم: بيت الاستثمار الخليجي (الكويت) وبيت التمويل الخليجي (البحرين) إضافة إلى شركات معروفة ورجال أعمال خليجيين.

وهو في السجن قيد التحقيق وفاة الرئيس السابق لبنك القاهرة



محمد أبو الفتح

توفي محمد أبو الفتح عبد العزيز رئيس مجلس إدارة بنك القاهرة السابق في سجن طره، حيث كان رهن التحقيق على ذمة إحدى قضايا الفساد المصري في مصر. وكان أبو الفتح قد أُلقي القبض عليه منذ شهر عدة على ذمة القضية الرقم 497 للعام 1996 حصراً أموال عامة عليها بتهمة التسهيل لرجال الأعمال بالاستيلاء على مليار ونصف مليار جنيه في مقدمهم كل من حسام أبو الفتوح صاحب وكالة سيارات BMW ورجل الأعمال الهارب في فرنسا رامي لكح.

لبنان : استثمارات بنحو 300 مليون دولار

تظهر قريباً في بيروت خطوات عملية تعكس حركة استثمارات جديدة تقدر بنحو 300 مليون دولار. وتتمثل هذه الاستثمارات في مشروعات أساسيين هما: - مشروع تجاري سكني سياحي لإنشاء مركزين في منطقة رأس بيروت من قبل مجموعة كويتية لبنانية - وبمبلغ يتجاوز الـ 225 مليون دولار. - استثمارات من قبل مجموعة سعودية إماراتية في مجال تجارة التجزئة.

محفظة الضمان للأسهم

أعلنت محفظة الضمان للأسهم عن شهر إيجابي آخر، حيث استمرت المحفظة بالتشوّق على مؤشر بنك أبو ظبي الوطني وبقافي المؤشرات والحافظ في الإمارات، وسجلت نمواً بلغ 1,88 في المئة خلال شهر آب/ أغسطس 2003 مقارنة بالمؤشر الذي سجل نمواً بلغ 1,51 في المئة. وقال شهاب محمد فركاش رئيس مجلس إدارة المحفظة: "تبعاً لثبات أدائها خلال تموز/ يوليو 2003 استمرت المحفظة بالأداء نفسه بما يفوق أداء السوق. لقد سجلت المحفظة بهذا ارتفاعاً بلغ 20,13 في المئة خلال العام 2003 في حين سجل مؤشر بنك أبو ظبي الوطني ارتفاعاً بلغ 18,69 في المئة". بلغت قيمة صافي أصول المحفظة 141,74 درهماً للسهم الواحد في نهاية 31 آب/ أغسطس 2003 أي بما يعادل ارتفاعاً بنسبة 1,88 في المئة على قيمة صافي أصول المحفظة في 31 تموز/ يوليو 2003، حيث بلغت 139,13 درهماً للسهم الواحد.

"تونزيانا" التونسية من الخسارة إلى الربح

خرجت شركة "تونزيانا" للاتصالات المتقلة في تونس من الخسارة إلى الربح. والشركة المملوكة في جزء كبير منها من قبل الشركة الوطنية للاتصالات المتقلة الكويتية، جذبت نحو 400 ألف مشترك في غضون 8 أشهر. وترقعت "الوطنية" أن تكون أرباح "تونزيانا" مع نهاية العام الجاري. وأعلنت "الوطنية" أنها تنوي التوسع في عدد من البلدان العربية أبرزها: لبنان، السودان، اليمن، عُمان والمغرب، وهي تدرس الفرص المتاحة في هذه البلدان وتخطط جيداً لتكون مع حلفاء استراتيجيين عند طرح رخص تشغيل جديدة.

ايبيل



البحرين
مجموعات تقي المينج
978011

الكويت
الفيلاس
الصالحية هاتف 8773577
ماتف 8770871
مجمع مارينا

البحرين
مجموعات تقي المينج
978011

عمان
مجموعات القرم
مستقل هاتف 977500

السعودية
مهرجان للتجارة
نفسر هاتف 97715511

امس
توماس ترايد
القاهرة
ماتف 977100 / 977100

الاردن
توماس ستر
عمان هاتف 977333

www.ebel.ch

EBEL
SWISS WATCHMAKER SINCE 1911

دع لبناني إلى الوليد بن طلال

قدم سفير لبنان في المملكة العربية السعودية بسام نعماني دعماً تكريمياً إلى الأمير الوليد بن طلال باسم الجالية اللبنانية، تقديراً لمساهماته في بناء مبنى السفارة اللبنانية في المملكة، ولدعمه المستمر للبنان وشعبه.

تمّ ذلك خلال زيارة وداعية قام بها السفير نعماني إلى الأمير الوليد المناسبة لانتهاه مهامه في المملكة العربية السعودية، حيث تناول الجانبان العلاقات الثنائية المميزة بين لبنان والمملكة.



السفير نعماني يقدم الدرع التكريمي إلى الأمير الوليد بن طلال



من اليمين: زيد أبو شقرا، حسن سويد، جميل الشامس، مالك الفخري، وبيار الأشقر

1- إنشاء موقع على الإنترنت خاص بالكفاءات اللبنانية التي تبحث عن فرص عمل خارج لبنان، وسيرجع لهذا الموقع في قطر.

2- إنشاء بنك معلومات عن قطري يغطي المجالات المتاحة للأعمال وأماكن الاستثمار.

وختتم الشامس بان التجمع سيزور قطر قريباً لإجراء مقابلات مع المسؤولين ولحث رجال الأعمال القطريين على الانسحاب للتجمع.

تجتمع رجال الأعمال اللبنانيون القطريين

اجتمع مؤسسو تجمع رجال الأعمال اللبنانيين القطريين في بيروت ووزعوا ما بينهم مهام الهيئة الإدارية الأولى على النحو الآتي: جميل عبد المسيح الشامس رئيساً وممثلاً للجمعية لدى الحكومة، حسين علي سويد نائباً للرئيس، مالك محمد الكعكي أميناً للسفر، بهار جورج الأشقر أميناً للصندوق، خالد وليد عوض محاسباً، والأعضاء: خليل بطرس الشولي، توفيق سعيد خوري، زيد كامل أبو شقرا، وميشال فيكتور قدريس.

وبأشرت الهيئة الإدارية عملها بجولة على المسؤولين اللبنانيين بدأت مع رئيسي الجمهورية العماد إميل لحود، كما عقد التجمع مؤتمراً صحفياً حدد خلاله رئيسه جميل الشامس أهداف التجمع. وقال أن الهيئة الإدارية في جلستها الأولى اتخذت قراراتين:

مؤسسة نقد البحرين: أدوات إدارة السيولة

أعلنت مؤسسة نقد البحرين عن طرح أدوات مالية جديدة بشكل عقدين لإدارة السيولة للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية ترمي إلى النهوض بالقطاع المالي للأعمال المصرفية الإسلامية.

وتهدف هذه الأدوات المالية الجديدة إلى تطوير وتنويع أدوات إدارة السيولة المتاحة للمؤسسات المالية الإسلامية التي تقوم حالياً بإدارة أصول تقتّر قيمتها بما يربو على 230 مليار دولار أمريكي.

وتمّ تطوير عقد يتقيد بأحكام الشريعة الإسلامية بانتشار الوفاق مع مركز إدارة السيولة بحيث يتيح عمليات إعادة شراء صكوك الإجارة الإسلامية التي تصدرها مؤسسة نقد البحرين، كما تمّ إعداد عقد موحد للاستثمار في السلع لتسهيل إنجاز المعاملات الاستثمارية في ما بين البنوك الإسلامية.

وقال وليد رشدان: "تأمل أن يضيف العقدان بعداً جديداً للأدوات المالية المبتكرة التي يحتاجها القطاع المالي للأعمال المصرفية الإسلامية".



مصورون عبد الله العثيمين

"إعمار" تعرض مشاريعها إمام وفد ألماني

نظمت "إعمار العقارية"، كبرى الشركات العقارية في الشرق الأوسط، عرضاً تعريفيّاً خاصاً لفخبة من مشاريعها العقارية لوفد ألماني يضم مجموعة من وسائل الإعلام وممثلي وكالات السفر والسياحة.

ويشكل العرض التعريفي جزءاً أساسياً من ورشة العمل السنوية للتعريف بالواقع السياحي الدولية التي تنظمها "إف إف دبليو" FFW، كبرى المجلات السياحية الألمانية. وقد نظمت ورشة العمل تحت رعاية دائرة السياحة والتسويق التجاري، وذلك بهدف الترويج لـ دبي وتعزيز موقعها على الخارطة السياحية العالمية.

شركة إعمار العقارية: "لقد اكتسبت دبي شهرة عالمية، وأصبحت من متصنّري قائمة أهم المقاصد السياحية العالمية. وفي الوقت الذي تمكنت دبي من تحقيق هذه الإنجازات، نسمي "إعمار" إلى المساهمة في تعزيز السمعة الدولية المتميزة التي حققتها دبي خلال الأعوام الماضية".

وضمت قائمة المشاريع العقارية التي عرضتها "إعمار" أمام الوفد الزائر مشروع مرسى دبي، المشروع العقاري الرائد والمطل على بحيرة مائية ضخمة في منطقة النمو العقاري الجديدة في دبي. وتلال الإمارات الذي يقام حول ملعب دولي للغولف. وعرضت "إعمار" مشروع برج دبي، أطول ناطحة سحاب في العالم وأحد أهم مشاريع "إعمار" إلى الآن وأكثرها طموحاً.



فادي سليمان، محاسب وهاوي صيد اسماك،
شاهد CNBC عربية مرة.



فادي سليمان، محاسب وهاوي صيد اسماك،
بدأ بمشاهدة CNBC عربية أكثر.



فادي سليمان، مدير شركة "التيطان فادي الفذائية"
يشاهد CNBC عربية كل يوم.



وأخيراً، القناة التي تتناول الجانب الاقتصادي والمالي للأخبار في منطقتك، معلومات تتعلق بحياتك العملية.
يمكنك التقاط البث مجاناً على نابل سات (ذبذبة رقم ١١٧٨٥) وعلى العرب سات (ذبذبة رقم ١١٦٦٢)
للمساعدة في ضبط القناة، إتصل بالرقم المجاني (٨٠٠ ٤١٦٠) في الإمارات و (٨٠٠ ٨٩٧١٤٢٥) في المملكة العربية السعودية

بريمر لـ الاقتصاد والاعمال:



في إطار متابعتها للتطورات الاقتصادية في العراق، التقت "الاقتصاد والأعمال" المدير الإداري لسلطة الائتلاف المؤقتة (CPA) باول بريمر في مكتبه في بغداد. وقد حاورته حول شؤون الاقتصاد العراقي بعد الحرب: قانون الاستثمار الجديد وموقف العراقيين منه، الخصخصة، قطاع النفط، الاتصالات وموضوع تلزيم "النقل"، الجهاز المصرفي العراقي، فضلاً عن مؤتمّر الدول المانحة وما هو المتوقّع منه.

وقد حاول بريمر أن يلقي طابعاً من التفاؤل على الحديث مقللاً من أهمية الأحداث الأمنية التي اعتبر أنها محصورة في بقعة محدودة. كما حاول بريمر أن يوجّه رسالة واضحة بالإيماء بأن القرار الاقتصادي هو في يد الوزراء العراقيين. وبالطبع، فإن حديث بريمر يشكل بمجمعه قراءة أميركية للوضع الاقتصادي في العراق. وهنا الحديث:

إنجازات الـ 4 أشهر

□ ما هي أهم النجازات التي حققتها سلطة الائتلاف المؤقتة (EPA) منذ توقف الحرب؟
□ لدينا هنا أربع خطط استراتيجية ترمي إلى توفير الأمن وتأمين الخدمات وتحقيق الانطلاق الاقتصادي والبدء بعملية التحوّل السياسي، وعندما ننظر إلى الأشهر الأربعة الماضية نجد أننا حققنا تقدماً ملحوظاً في المجالات الأربعة. ففي المجال الأمني، فإن البلاد هادئة بصورة أساسية باستثناء مسالتين: الأولى هي بقايا نظام صدام الذين يهاجموننا في بقعة صغيرة جداً ومعروفة تحصل فيها 85 في المئة من العمليات، وهذه المسألة نحقق تقدماً فيها. أما المناطق الباقية فهي هادئة سواء في الشمال أم في الجنوب. لذا نحن حققنا تقدماً كبيراً على الصعيد الأمني، أما المسألة الأمنية الأخرى فتتمثل في التهديدات المتزايدة من الإرهابيين الذين يدخلون من بلدان أخرى.

على صعيد الخدمات الاجتماعية، أعيدنا البلاد كلها تقريباً إلى ما كانت عليه قبل الحرب لا سيما على صعيد المياه والكهرباء. كما أعيد فتح المستشفيات والمدارس والجامعات، وهكذا اعتقد أن العديد من الخدمات الاجتماعية الأساسية باتت قريبة مما كانت عليه قبل الحرب، وأظن أن ذلك يشكل إنجازاً مهماً خلال 4 أشهر. أما على الصعيد السياسي فإننا نتقدّم أيضاً، فهناك مجلس الحكم الانتقالي، واللجنة التحضيرية للمؤتمّر الدستوري، وهناك الوزراء الذين تمّ تعيينهم قبل نحو شهر ويشرفون على وزاراتهم. ولا زال أمامنا ما نفعله في هذا المجال لا سيما لجهة سير العملية الدستورية. وأما على الصعيد الاقتصادي، فثمة صعوبة في المعطيات حول الوضع الراهن، واعتقد أن نسبة البطالة لا تزال عالية جداً ولكنها أفضل مما كانت عليه عند وصولي إلى بغداد أوائل أيار/مايو الماضي.

نسبة البطالة؟

□ ولعن ثمة تقديرات بأن نسبة البطالة هي 60 في المئة؟

□ وفقاً لأرقام حكومية. كانت النسبة 50 في المئة قبل الحرب، ما يعني أنها أعلى بكثير بعد الحرب. ولا أعرف كم هي النسبة حالياً، ولا ألق بالاحصاءات الاقتصادية حيث يتعذر ذلك حالياً. وما يمكنني قوله أنه عندما وصلت إلى بغداد لم يكن هناك فعلياً أي نشاط اقتصادي، فالخازن مغلقة، ولا حركة سير إلا للسيارات العسكرية. كانت هناك حالة حرب وإطلاق نار وأسلحة ثقيلة. والأقل ذلك توقف كما تعلم. فالشوارع مزدحمة بالسيور، والمخازن تعمل، والتجار في نشاط ملموس حيث يتم بيع الصحن الخزفية والتلفزيونات والبرادات وغير ذلك. واعتقد أن ذلك تطور اقتصادي مهم ومرشح لنمو مطرد.

وكما تعلم، أعلنت وزارة المالية مؤخراً في دبي عن سلسلة من القوانين الاقتصادية بحيث تمّ وضع بنية شرعية أساسية لاقتصاد حقيقي وناضج. واعتقد أن ذلك يشكل إنجازاً مهماً.

1997-1998



PIAGET

PIAGET POLO

٠٦٧٧٤٠٠٠ : هاتفه الشخصي : ٠١٢٧٨٥٠٠٠ : هاتفه المنزلي : ٠١٢٧٨٥٠٠٠ : هاتفه التجاري : ٠١٢٧٨٥٠٠٠

[illegible]

www.piaget.com

القانوني الذي يعتبر أمراً ضرورياً بالنسبة إلى تدفقات استثمارية مطردة أتوقع أن أراه قريباً.

تحريك وسائل التمويل

□ هل قمتم باستطلاع رأي رجال الأعمال والمستثمرين العراقيين في خص هذا القانون؟ وهل أخذتم برأيهم؟

□ لقد أعرب رجال الأعمال بشكل رئيسي عن أمرين يثيران اهتمامهم، وقد تم أخذهما بالحسبان. فقد أبدوا قلقهم بشأن ما إذا كان قد اتخذ القرار بشأن خصخصة المؤسسات الحكومية حيث خلط البعض بين قانون الاستثمار الأجنبي هذا وقرار الخصخصة. إلا أنه ليس لهذا القانون أي علاقة بالخصخصة، وليس له أي صلة بالمؤسسات المملوكة حكومياً. وقد أثار هذا الموضوع قلق العديد من رجال الأعمال الذين عبّروا عن تساؤلهم تجاه ما إذا كان سيتم خصخصة خصخصة سريعة خصوصاً وأنهم لن يتمكنوا من المشاركة فيها نظراً لعدم امتلاكهم للإمكانات المالية. فالقرار بشأن الخصخصة لم يتخذ بعد ولم يتسّر لنا بعد مناقشة هذه المسألة مع الحكومة الحالية. أما القلق الآخر الذي أبداه رجال الأعمال العراقيين فهو قلق عام ومتعلق بقدرتهم على الوصول إلى رأس المال. ونحن نتفق معهم على أن هناك مشكلة في هذا السياق، ولذا قمنا باتخاذ خطوات عدة. أولاً، أنشأنا مصرفاً لتمويل التجارة بما يسمح للمستوردين العراقيين الحصول على تمويل مقابل الواردات. ثانياً، أعدنا افتتاح المصرفين التابعين للدولة وهما مصرف الرشيد ومصرف الرافدين وطلبنا منهما تقديم القروض، وقام هذان المصرفان بتقديم مبالغ من القروض، غالبيتها عبارة عن رساميات تشغيلية لرجال الأعمال العراقيين بغية إطلاق أعمالهم. ثالثاً، أنشأنا مؤسسة تمويل تحت اسم الصندوق الأمريكي العراقي للمشاريع American Iraqi Enterprise Fund كجزء من طلبنا للكونغرس ميزانية إضافية أو تكميلية. وقد تم إنشاء هذا الصندوق على أسس مشابهة للصناديق الناجحة المشابهة والتي جرى استخدامها في أوروبا الوسطى بعد سقوط الشيوعية. كما يجب أن أشير أيضاً إلى أننا أنشأنا خدمة القروض الصغيرة في الجنوب على قاعدة تجريبية، على أن نعتمدها على العراق كافة. ف نحن نحاول إيجاد الطرق الكفيلة بضمان تحريك رأس المال المحلي للمساعدة في إعادة الإعمار.

برسم المستثمرين

□ هل الوضع آمن للمستثمرين للمضي في إبرام عقود طويلة الأمد مع الحكومة العراقية الجديدة، علماً بأن قرارات هذه الحكومة قد يتم تعديلها من قبل الحكومات المقبلة؟

□ هذه مشكلة تطرا في أي حالة مشابهة للموضع في العراق. واعتقد أنه على رجال الأعمال أن يقرروا بأنفسهم. لقد كنت رجل أعمال لمدة 14 عاماً قبل دومي إلى هنا، كما عملت مديراً لـ 7 و 8 مجالس أخرى. وكنت أرى العديد من الشركات تقوم بهذا النوع من الحسابات طوال الوقت حول ما إذا ستحدث تغييرات في

□ إلى ذلك، تم التوقيع على أحكام جديدة تنظم عملية الاستثمار الأجنبي في المصارف وعملية الضرائب في إطار قانون يعتبر الأفضل بالنسبة إلى المستثمرين الأجانب. وقد انتقد العديد من العراقيين هذا القانون واعتبروه كأنه بمثابة بيع للملحد، مما جعلنا في وضع غامض أمام سلسلة من المواقف المعارضة الصادرة عن مجلس الحكم الانتقالي، وبالفعل واجهتنا أسئلة عدة منها: لماذا أجزمت ملكية أجنبية بنسبة 100 في المئة، وهل فعلاً هذا ما يريده العراقيون؟ وهل تعتقدون أنه من الممكن اجتذاب مستثمرين إلى العراق طالما أن المشكلة الأمنية ما زالت قائمة؟

□ لقد تبنّى مجلس الحكم الانتقالي قانون الـ 100 في المئة استناداً إلى توصية من البنك الدولي ومن صندوق النقد الدولي. فلقد أجرى البنك الدولي دراسات اقتصادية مكثفة على اقتصادات عدة خلال العقد الماضي، وشملت دراسات عن دول أوروبا الوسطى ودول أفريقيا الوسطى، إضافة إلى فييتنام والجزائر ودول غربي أفريقيا وبعض الدول في أميركا اللاتينية.



بريم ريك صفعات
العدد الأخير
من "الاقتصاد والأعمال"

وقد استخلصوا من ذلك أنه من أجل تحقيق نمو اقتصادي لا بد من فتح الاقتصاد أمام المستثمرين، وأن أي تقييد لهذه الاستثمارات سيؤذي أوتوماتيكياً إلى تناقص هذه الأموال. لذا فقد أوصى صندوق النقد والبنك الدوليين بقوة في اعتماد الملكية الكاملة ووافق مجلس الحكم على ذلك وبالتالي أعلن الوزير المختص القانون. واعتقد أنه قرار مهم وجيد. أما بالنسبة إلى ضمان الاستثمارات الأجنبية فمن الواضح أن الشركات ستطالب بضمانات قبل أن تلتزم بتوظيف مقدار من أموالها.

في المقابل فإن البلد آمن بمعظمه ونعلم أن الاستثمارات الأجنبية على مدى العقد الماضي قد جاءت إلى منطقة الشمال في العراق. ونحن لسنا فعلاً نرغب لدى الشركات في المضي إلى هنا الآن. وسيكون أسهل لهم بالظبط القيام بالاستثمار عندما يصبح الوضع الأمني أكثر استقراراً. واعتقد أنه بات لدينا الآن الإطار

الدول بما فيها الدول الديمقراطية. وهذا تبرز تساؤلات عدة، مثلاً... في حال تغلبت الحزب في الانتخابات المقبلة، هل سيتم معاملة الاستثمارات بطريقة مختلفة؟ هل سيبقى الوضع آمناً؟ هل سيتم الإبقاء على القوانين ذاتها؟ ما أعني أن هناك العديد من الأسطة التي تبرز في مختلف أنحاء العالم، وبالتالي على كل مستثمر فرد أن يأخذ قراره بنفسه حول ما إذا كان سيقدم على هذه المخاطرة أم لا.

تحديات التحول

□ من المتشظن أن يشهد الاقتصاد العراقي تحولاً باتجاه الاقتصاد الحر، الأمر الذي قد يشكل خطراً ساراً للبعض وخبراً سياً للبعض الآخر، ما هي خططكم لجعل هذا التحول هادئاً ومن دون خسائر؟ أي ماذا عن خطة شبكة الأمان الاجتماعي؟

□ ما لا شك فيه، أن السوق المفتوحة ستقدم فوائد جمة للشعب العراقي، طبعاً سيكون هناك رايحون وخاسرون كما هي العادة، المشكلة الرئيسية في ما يخص شبكة الأمان الاجتماعي هي أنها ليست مرتبطة بالسوق الحرة بل تتعلق بالسؤال حول ماذا سيتم فعله في ما يخص تقديم المساعدات المالية والتي هي مسألة مختلفة. فعندما تنتفتح الأسواق ستحدث تغييرات عدة حيث أن بعض الشركات العراقية العامة والخاصة لن تتمكن من المنافسة، وستجد نفسها مضطرة إلى إما تغيير منتجاتها أو قاعدة موظفيها أو الخروج من السوق أو الانخراط في شركات، أو أقصد أن على هذه الشركات أن تعمل تماماً ما فعلته الشركات حول العالم عندما تتغير الأوضاع، وبالتالي على هذه الشركات أن تقرر ما ستفعل.

أي نموذج؟

□ ابتداءً من تشرين الأول/أكتوبر الجاري، سيواجه العراق حالة جديدة متطلبة بوقف برنامج النفط مقابل الغذاء، في السابق، كنتم قد اقررتهم نموذج الاسكا، فهل لا يزال هذا الاقتراح قابلاً للتطبيق؟

□ برنامج النفط مقابل الغذاء كان عبارة عن إجراء مؤقت وضعت الأمم المتحدة لحواله التحكم باستخدام عائدات النفط العراقي، والبرنامج سيتوقف في تشرين الأول/أكتوبر. في المقابل، ستستمر عائدات النفط بالتوجه إلى صندوق التنمية المخصص للعراق توافقاً



مع القرار ذاته حيث أن 5 في المئة من هذه العائدات ستذهب كتعويضات إلى الكويت بحسب قرار الأمم المتحدة. فالسؤال حول كيفية استخدام هذه الأموال بعد ذلك، هو سؤال مختلف عن موضوع النفط مقابل الغذاء. في ما يخص نموذج الاسكا، فقد أجرينها مباحثات مع مجلس الحكم حول الرغبة في إنشاء هكذا نوع من الاحتكار النفطي، سواء كان على غرار نموذج الاسكا، أو نموذج الترويج، أو غيره من النماذج الأخرى. لا أشعر بأن مجلس الحكم قد اتخذ أي قرار بعد بهذا الخصوص، لكنني اعتقد أنه عندما يحين الوقت فإنها فكرة جيدة في أن يتم تخصيص حصص من عائدات النفط للشعب العراقي بطريقة مباشرة، سواء من خلال الاحتكار أو من خلال طرق أخرى. فهذه مسألة يرسم مجلس الحكم ليقدر في شأنها.

أولويات الإنفاق

□ لقد طلبت الإدارة من الكونغرس تمويلاً إضافياً بقيمة 87 مليار دولار للعراق، فهل أنت متفائل بالحصول على موافقة الكونغرس؟ وفي هذه الحال، كيف سيتم إنفاق مبلغ الـ 20.3 مليار دولار المخصص لإعادة الإعمار؟ وما هي الأولويات؟

□ أنا متفائل. وقد أديت الأسبوع الماضي بشهادتي أمام مجلس الكونغرس لصالح طلب التمويل. وأعتقد أننا سنحصل على مبلغ الـ 87 ملياراً. أما الأولويات التي سأنفق عليها مبلغ الـ 20.3 ملياراً فقد حددتها مجلس الحكم. وبالأوتع هناك قضيتان تتساويان من حيث الأولوية. ولقد تمديدنا في السابق من مسألة الأمن حيث سيتم تخصيص 5 مليارات من أصل 20 ملياراً لتذهب مباشرة إلى تسريع عملية تدريب الجيش العراقي الجديد، وتطوير النظام القضائي بأكمله. الأولوية الثانية مرتبطة بإنشاء وتحسين المصالح الحيوية في الخدمات الرئيسية كالبطاقة والهاتف النقال والمياه وأنظمة الصرف الصحي والرعاية الصحية التي ستلزم الحصص للتبعية من المبلغ، أي 15 مليار دولار. فهاتان القضيتان تعكسان أولويات مجلس الحكم إضافة إلى الأولويات التي وضعها البنك الدولي ضمن دراسته المتصلة بالاقتصاد العراقي.

□ ما هي خططكم لجذب الاستثمارات الأجنبية إلى العراق؟ وما هي رؤيتكم لبناء القاعدة المثالية بعيداً عن الإغواء الضريبي والمحفزات التقليدية الأخرى؟ هل ستعطي الولايات المتحدة امتيازات اقتصادية للعراق مثلكم تفعل مع الأردن من خلال الاتفاقية التجارية؟

□ لم ندوس بعد مسألة التجارة الحرة مع العراق. أنا أظن أن من أولوياتنا الملحة إقناع مجلس الشيوخ لإعطاءنا 20 مليار دولار. وبالتالي سنحاول جذب الاستثمار الأجنبي إلى هنا ولدينا مكتب في واشنطن لهذا الغرض. كما ولدينا مكاتب هنا للتحدث مع المستثمرين المحتملين. وأنا أعتقد أنه مع تحسين الاقتصاد سنجد العديد من الاستثمارات الأجنبية المثيرة للاهتمام هنا. لأن هناك العديد من الناس الذين يريدون ذلك لأن العراق بلد يضم 25 مليون نسمة وفيها الكثير من الموارد.

”مقاتلي يومية الانتفاضة“

□ ما هي المؤشرات الحالية لمؤتمر الدول للامنحة المقبل في مدريد؟ هل نظن ان العراق سيحصل على دعم مالي كاف لتسريع عملية إعادة الاعمار؟
نحن نأمل بالحصول على موارد كبيرة ولكننا لن نملأ الفجوة لأنه بحسب توقعات البنك الدولي يحتاج العراق إلى ما بين 60 و70 مليار دولار لإعادة إعمار اقتصاده. لقد حددنا الحاجات الأساسية والطارئة وهي ما سنتفق عليها مبلغ 20 مليار دولار على مدى السنة أو الستين المقبلتين.

نحن سنبدأ كل مشاريعنا السنة المقبلة، ولكن البعض منها مثل بناء مصنع اللطافة يستغرق سنتين ونحن متوجهون الآن نحو تحقيق المشاريع الطارئة الأكثر إلحاحاً، وهذا يترك فجوة قيمتها بين 40 و45 مليار دولار حسب البنك الدولي، جزء من هذه الفجوة سيعملها، بلا شك، مجلس الدول للامنحة في مدريد، ولكن الجزء الأكبر منها يجب أن يملأها الشعب العراقي من خلال استعمال عائدات النفط الفائضة التي نعلن أنها ستبدأ في 2005 وستكرس هذه الأرباح لمشاريع إعادة الإعمار الأقل إلحاحاً. أنا متفائل بمؤتمر الدول للامنحة في مدريد ولكن لن يكون المبلغ 40 إلى 50 مليار دولار. لم يظن أحد ذلك.

قلتم في واشنطن أن على الكويت والسعودية أن يتغلبا عن التعويض الذي طالبا فيه من جراء غزو العراق العام 1990، الأمر الذي لم يقابله الكويتيون بشكل خاص

بالترحاب. هل هناك أي اقتراح مقدم للبلدين وللدائنتين لإعادة النظر في تعويضات الحرب وفي مسألة الدين العراقي؟

هناك قراء اتخذوا الفريق المؤلف من وزراء المال في مجموعة ال7 (G7) في فرنسا في حزيران/ يونيو، مخافة أنه لن يكون هناك أي دفعة لتبين العراق خلال السنة ونصف السنة المقبلة أي حتى نهاية العام 2004 حيث سيتم إيجاد طريقة ما لحل مسألة الدين. لذلك ليس هناك اقتراح محدد ولكن هناك خطة بعدم اتخاذ أي خطوة لمدة سنة ونصف حيث نعتكف على نواصة هذا الأمر.

□ متى وكيف سيبدأ العراق في عملية الخصخصة؟
□ من الصعب الجزم بذلك، فلو نظرنا إلى المؤسسات العراقية المملوكة حكومياً نجد أن عددها 192

وليس الآف. وهذه المؤسسات تقع ضمن 3 فئات حيث أن بعضها لديه القدرة على المنافسة ضمن القطاع الخاص، في حين أن المؤسسات الأخرى لا تتمتع من المنافسة. وهذه بمعظمها كانت تابعة لوزارة التصنيع العسكري السابقة، وقد تعرضت للنهب أو للفساد بحيث لم يعد لديها أي موجودات وبالتالي يجب إزالتها. أما الفئة الثالثة فهي تقع في الوسط ولا تعرف ماذا سيحل بها، كما لم يتسن لنا الوقت لمناقشة الموضوع مع مجلس الحكم. وأمل أن تتمكن من عرض هذا الموضوع في غضون الأسبوعين المقبلين. نحن سنقترح خصخصة أي شركة قابلة للاستمرار والنمو خلال السنوات المقبلة وفقاً لأي صيغة مناسبة. فهذه المسألة تتطلب وقتاً ولن تحصل بين ليلة وضحاها. لكن في الحقيقة، لم نناقش موضوع الخصخصة بعد، كما لا اعتقد أن الكثير سيتحقق على هذا الصعيد، ولذا فإنه من غير المرجح أن تتم الخصخصة هذه السنة، وربما قد تبدأ في العام المقبل.

معالجة البطالة

□ ما هي خططكم لتخفي أزمة البطالة التي يعانيها العراق؟

□ لقد بدأنا العمل على هذه القضية منذ أيار / مايو الماضي عبر محاولتنا استقطاب أموال أكثر إلى مجموع المستثمرين العراقيين. وقمنا بذلك عن طريق دفع الرواتب وتسديد معاشات التقاعد وزيادتها بشكل دراماتيكي. فرفعنا معاشات التقاعد عشر أضعاف حيث أن الفرد الذي كان يتقاضى دولارين في الشهر، أصبح يتقاضى حالياً 20 دولاراً. بالإضافة إلى ذلك، قمنا بشراء محاصيل القمح والشعير، وذلك تكون قد قمنا ببيعها بضعة ملايين من الدولارات في الاقتصاد، وكذلك بأشرنا تنفيذ بعض برامج الاعمار الطارئة من خلال وزارة الاعمار، إضافة إلى برامج الري الطارئة لصالح وزارة الموارد المائية. وساهمت هذه البرامج في خلق فرص عمل للآلاف. ونحن أيضاً ننفذ آلاف المشاريع الخاصة بإعادة الاعمار في كافة أنحاء البلاد، قد أنجزنا أكثر من 8 آلاف مشروع مستقل والتي ارتكزت بشكل كبير على العمالة العراقية. وهذه المشاريع هي مشاريع صغيرة تراوح تكلفتها ما بين 10 و50 ألف دولار. كما تتطلب هذه المشاريع في معظم الأوقات القيام ببناء أو تنظيف شح مآ، الأمر الذي يساهم في خلق عشرات الآلاف من فرص العمل.

إنّ على المستوى المتوسط، هذا هو الحل المباشر. أما الحل الطويل الأمد فيعتمد على توفير تمويل رأس المال التشغيلي لشركات القطاع الخاص ومؤسسات الدولة للتمكن من إعادة تشغيل مصانعها مرة جديدة وإعادة الناس إلى أعمالها.

مناقشة النقّال

□ تجاوزتم الموعد المقرر للإعلان عن نتيجة عروض الهاتف النقّال، ما هو السبب الرئيسي للتأخر في الإعلان عن النتائج؟
□ لدينا وزراء يهتمون وزير الاتصالات الذي عبّر



الخصخصة موجهة إلى العام بقدر قانون الاستثمار الأجنبي



إلترا، التناغم الصحيح بين الرحابة والقوة والأداء المريح



إلبيك إلترا، الجميدة تماماً، بمقصورة أكثر رحابة مع كامل تجهيزات TCS، يشكلها الإنسيابي الجميل ومحركها القوي الرائع.



عن رغبته في المشاركة بقرار الاختيار، وقلت له أنه عليه أن يحصل على موافق ومعلومات عما حصل حتى الآن وبعدها يمكننا أن نبحث كيف يمكن أن يشارك.

□ متى الموعد المقبل للعرض؟

□ لم أضع موعداً، ولقد التقيت وزير الاتصالات هذا الصباح وتحدثنا عن الأمر، وقال أنه يحتاج لمعرفة المزيد من الأمور. وبشكل أساسي يجب أن ننتخب أي للعراقيين حكومة وهم يديرونها، وهو وزير الاتصالات أي الشخص الذي سيطبق مفاعيل أي اتفاق بشأن الهاتف النقال وغيره من المشاريع في القطاع، وقد عيّن عن رغبته بالاشتراك في القرار، وقلت له: حسناً، أنت الآن بإمكانك المشاركة؟

أقول ذلك لأن أحد معايير المناقصة ينص على 20 يوماً لبلده وهناك وقت محدود.

مدة العشرين يوماً تبدأ بعد توقيع العقد.

هذا بند مهم في العرض ولذلك فإن الوقت أساسي وحساس.

أنا أوافق، الخطط الأساسية كان يقضي باتخاذ القرار في الخامس من أيلول / سبتمبر، أما تعيين الوزراء فحصل في الثاني من أيلول / سبتمبر. لقد عبّر وزير

الاتصالات عن رغبة بالحضور والمشاركة في اتخاذ القرار وأنا أحترم ذلك.

□ ما هو تقييمكم للقطاع المصري العراقي؟ هل لديكم مخططات لتطوير القطاع؟

□ قطاع البنوك العراقي مسيطر عليه من قبل مصريين حكوميين، الرشيد والراشدتين. وثمة 15 بنكاً خاصاً ذات أوضاع ضعيفة وأحجام صغيرة. وللمصران

الكبيران المملوكان من الحكومة ليسا كبيرين بالمفهوم الغربي الحديث للكلمة. لقد كانا ذراعين سياسيين استخدمتا لتحويل الأموال لمؤسسات خاسرة يرأسها أشخاص مميزون لدى النظام. اعتقد أنه من الضروري إدخال قطاع مصرفي متطور إلى العراق، وهذا ما عبّر عنه وزير المالية العراقي في دبي الأسبوع الماضي، ومعنى الأمر أن تأتي البنوك الأجنبية للاستثمار في العراق، وثمة 6 بنوك أعلنت رغبتها في ذلك.

قطاع النفط هو الساهم الأكبر في إيرادات الحكومة العراقية، هل تعتقد أنه في حالة تعاني كما هو مخطط له وهل هناك مشاريع للقطاع من أجل تأمين الانتاجات الضرورية لرفع مستويات إنتاج النفط وتحقيق حالة تنمية؟

الغالب بات على مساره ضمن برنامج جديد، نحن ننتج نحو مليوني برميل يوميا ما يشكل تقدماً على ما حددناه في البرنامج. لقد اعتقدنا أننا سنصل إلى مليوني برميل يوميا مع نهاية العام الحالي، وفي المقابل نمتلكنا من تحقيق هذه النتيجة بشكل مبكر، وهذا جيد. وهذه جوانب حساسة جداً في نظام العمل كما التي كانت موجودة في قطاع الطاقة، ومرد ذلك إلى انخفاض



مندوب "الاقتصاد والأعمال" يادم -بربر- كتاب "بهروث- حروب التنمية" وفاق التمييز

الاستثمار في قطاع النفط خلال فترة الحظر على العراق.

ومجمل نظام إنتاج النفط حساس جداً، الانابيب قديمة جدا ومتآكلة والصناعات تعاني من مشاكل ولدينا العديد

من المشاكل الأخرى... وعلى الرغم من ذلك كله توصلنا إلى إنتاج مليوني برميل يوميا. وقد اقترحنا ملحقاً

للموازنة يسمح لنا باستثمار نحو 1,2 مليار دولار في قطاع النفط على مدى السنة المقبلة، وبجر هذا الاجراء

سنتمكن من تحقيق وضع مشابه لما قبل مرحلة الحرب والحظر مع 3 ملايين برميل يوميا، ونعتقد أننا سنتمكن

من إنجاز الأمر خلال سنة واحدة أي بحلول تشرين الاول / أكتوبر 2004، ولتخفي انتاج 3 ملايين برميل

يوميًا، العراق يحتاج إلى استثمار برأسمال ضخـم. على سبيل المثال، قال لي بعض الخبراء أنه لمضاعفة ارقام

الانتاج والوصول إلى 6 ملايين برميل يوميا سيتكلف العراق نحو 30 إلى 40 مليار دولار على شكل استثمارات

مباشرة. وسيكون الأمر عائدًا إلى الحكومة العراقية لاتخاذ القرار حول كيفية تأمين تمويل هذه القيمة.

ولتحقيق الأمر يجب التعامل معه من زاوية الدين العراقي التي تصل إلى نحو 125 مليار دولار وهذه

تشكل 4 أضعاف الناتج الوطني، ومعدل الدين على الناتج ليس صحيحاً إذا قارنا الوضع بدول أخرى. لهذا

السبب سيكون على الحكومة أن تواجه سؤالاً مهماً وهو هل نريد رفع معدلات إنتاج النفط وإذا كان الجواب

إيجابياً، كيف ستموّل العملية؟ اعتقد أنه سيكون عليهم في النهاية أن يصلوا إلى حل يقضي بتوقيع عقود مع

أطراف تموّل مقابل حصة من الانتاج النفطي، أو اعتماد حلول مشابهة لهذه. ووزير النفط الجديد لم يعرض

وجوده في الوزارة شهر، وهو يفكر في الحلول الممكنة وفي النهاية سيوجه إليه السؤال حول نتيجة هذه المسألة.

□ العالم كله ينتظر ليري ماذا سيحصل في العراق، ما هي رسالتك للعالم في هذا الخصوص لا سيما

للذين سيصبحون دوراً في إعادة الاعمار مثل المستثمرين ورجال الأعمال والمصرفيين...؟

□ اعتقد أن العراق بلد غني جداً ومكان جيد للاستثمار، انه بلد يمتلك النفط إلى جانب مصادر المياه

وأراض شاسعة للزراعة، ويمكن لأي كان أن يجد في العراق مدن وأراضي ليري هذه الحقائق. لدى البلد إمكانيات

كبيرة للمساهمة سواء الدينية أو غير الدينية نظراً لتاريخه، ولدى البلد أبناء أكفيا ومهرة يمكنهم إيماناً

قوياً ببلدهم ولديهم ثقافة عميقة، لذا اعتقد أن الفرص هنا عديدة وأمامة. أن هذا بلداً يمكن أن يصبح ثرياً

بسرعة وإذا متفائل بهذا الشأن.

اعتقد أن العراقيين سيمضون في سنة صعبة أو سنتين، وهذا معروف في كل تجارب الاقتصادات التي

تنتقل من حالة إلى أخرى. والتجارب الأوروبية لا زالت واضحة خصوصاً في وسط أوروبا فضلاً عن وسط

آسيا. والاقتصادات التي كانت محكومة بنظام شيوعي موجه عانت من مشاكل لمسوات أثناء انتقالها إلى

النظام الاقتصادي الجديد. من جديد، لو أكد أن العراق يمكن أن يكون رائداً إقليمياً في هذه المنطقة من العالم. ■

حاوره في بغداد رائد شهيت

AUTOMATIC CHRONOGRAPH WITH WORLD TIME INDICATOR

كرونوغراف أوتوماتيكية تبين الوقت في مختلف أنحاء العالم



الساعة تدور الوقت هي كافة أنحاء العالم "WW.TC"
إنها قدر التقنية متوفرة أيضا مع سوار من الذهب
بمستوى مع طلة الساعة

GP
GIRARD-PERREGAUX
جيرار - بيريجو

MEMBRE DE L'ASSOCIATION INTERPROFESSIONNELLE DE LA HAUTE HORLOGERIE
www.girard-perregaux.ch / com@girard-perregaux.ch

السعودية: +٩٦٦ ٢ ٦٦٥٢٠٥١ ■ الإمارات العربية المتحدة: +٩٧١ ٦ ٥٣٧٧٢٦ ■ الكويت: +٩٦٥ ٢٤٠٠٩٥١ ■ البحرين: +٩٧٣ ٥٣٥٠٩١ ■ قطر: +٩٧٤ ٤ ٤٠٨٤٠٨
■ عُمان: +٩٦٨ ٥٦٠٩٤٥ ■ سورية: +٩٦٣ ١١ ٣٣٢٢٦٥٠ / ١١ ٣٣١٤٤١٤ ■ لبنان: +٩٦١ ٩٩٠٠٥٥٥ ■ الأردن: +٩٦٢ ٦ ٤٦٥٠٩٤ ■ مصر: +٢٠٢ ٢٩٩٩٦٦٦

رئيس مجلس الوزراء د. عاطف عبيد: الاقتصاد المصري يتعافى ونمو في الصادرات والسياحة

وفي المقابل، المواطن العادي يشك في ما تقوله الحكومة بأنه يريد أن يلمس بيديه "مفتاح البيت" قبل أي شيء. وهكذا تلخص هذه الحكاية طبيعة الحياة السياسية والاقتصادية في القاهرة في هذه الأيام عقب تعويم الجنية وتحريك أسعار الصرف، الأمر الذي وضع الحكومة في مأزق سياسي أمام الجماهير.

ولكن رغم ذلك يبقى د. عاطف عبيد من بين رجال السياسة والاقتصاد العرب - متميزاً بشيئين: الأول هو تفاؤله الشديد حتى في أحلك الظروف لا يتخلى عن الأمل كرجل سياسة، والثاني هو امتلاكه لرؤية فكرية واضحة وناضجة ومقنعة لا يتخلى عن منطق العلم كاستاذ اقتصاد.

هذا التفاؤل وهذه الرؤية سادا الحوار معه الذي امتد لنحو ساعتين وتطرق خلاله إلى كل القضايا الساخنة على الساحة المصرية بدءاً من أزمة سعر الصرف وانتهاءً بعودة طوابير الخبز في شوارع القاهرة مروراً بكل الملفات المثارة محلياً وعربياً ودولياً وكانت محصلة الحوار التالي:

انتهى رئيس الوزراء المصري د. عاطف عبيد حواراً مع "الاقتصاد والأعمال" بسرد قصة طريقة. تقول القصة أن رجلاً كان يكاد ويماني كل يوم من أجل أن يبنّي بيتاً لأبنائه ضمن به لهم مستقبلاً آمناً. في كل صباح ينطلق الرجل لينجز خطوة من خطوات البناء واستخراج التراخيص وإعداد النماذج. في المقابل كان أولاده لا يصدقون أن الأب يعماني من أجل تحقيق حلمه لأنهم لا يرون شيئاً ملموساً أمام أعينهم واستمر الأب يعماني واستمر الأبناء لا يصدقون حتى جاء يوم طالبهم فيه الأب بخفض مصروفهم وترشيد نفقاتهم لاستكمال بناء البيت فكانت النتيجة أن رفض الأبناء لأنهم ما زالوا لا يصدقون أن ثمة حلاً في طريقة لتحقيق. هذه القصة تعبر بدقة شديدة عن طبيعة العلاقة بين الشعب المصري بكافة قطاعاته وحكومته في المرحلة الراهنة. فـ رئيس الوزراء يؤكد أنه يعيد بناء المستقبل المصري، وهذا البناء يتطلب التضحية،

أجرى الحوار: رؤوف أبو زكي

وعاونه محمود عبد العظيم

تصفية أوضاع تاريخية

□ منذ تحرير سعر الصرف في 29 كانون الثاني/يناير الماضي وهناك ظاهرة تستلفت انتباه الرأي العام المصري والعربي وهي أن هناك فائضاً في ميزان المدفوعات وفائضاً في المعاملات التجارية ومع ذلك لم ينعكس الأمر على سعر الصرف ولا تزال هناك فجوة قدرها 10 في المئة بين السعر الرسمي والسعر الموازي... كيف تفسر ذلك؟

□ من يرصد الأسعار الموجودة خارج القطاع المصري لا بد أن يرمد أيضاً حجم العروض، ذلك لأن حجم المعاملات التي تتم خارج القطاع المصري محدود، والأسعار خارج القطاع المصري لا تعكس ظروف السوق. والذي يعكس ظروف السوق هي الأسعار داخل القطاع المصري. ومع ذلك، كل الاقتصاديين الذين يرون أن هناك فائضاً في ميزان المدفوعات وفائضاً في المعاملات

التجارية يؤكدون أن سعر صرف الدولار مبالغ فيه وبالتالي لا بد وأن تنجح الأسعار في المستقبل من خلال قوى السوق نحو الانخفاض. وما يحدث حالياً في السوق هو محاولة تصفية لأوضاع تاريخية وتسيو مراكز مالية لبعض الشركات. وهناك من يريد سداد مديونته بأسرع ما يمكن خصوصاً بعد الدخول بجديدة في تصفية ديون الثمغرين. أيضاً هناك من يريد تحقيق أرباح سريعة ضمن لعبة المضاربة، كما أن السوق لم تتعود لفترة طويلة على أن تباع للمصارف كل ما يرد إليها. لذلك مع بدء التحرير اشتربنا التزام مصري السلع والخدمات ببيع 75 في المئة من مواردهم الدولار للمصارف - القرار 306- ولم يتم تفعيل هذا القرار الذي صير بهذا الشأن، وسيتم ذلك قريباً. أيضاً مع استيعاب ما تبقى من طلبات للسوق خلال الفترة القصيرة المقبلة ومع تفعيل النظام الممكن للإنترنت بالدولار والذي يعكس حقيقة المعاملات، تستطيع أن تؤكد أن سعر الدولار سيستقر وأي بلد قام بتحرير سعر الصرف لم تستقر الأسعار فيه بين عشية وضحاها، وما يحدث الآن مجرد توابع والأسباب للوضعية تؤكد على حماية الاستقرار. فالاحتياطي النقدي لا يزال عند مستواه



الدولار حاليًا يدفع للواطنين إلى نوع من عدم الثقة بالمستقبل خصوصاً مع صدور تقارير من مؤسسات عائلية تصب في الاتجاه نفسه، كيف نعيد الثقة للواطن في مستقبل الاقتصاد المصري؟

□ المواطن العادي غير متخصص بالأمور الاقتصادية، والمواطن المصري يريد دائماً دخلاً أعلى واستقراراً في الأسعار وهذا لا يحدث في أي بلد في العالم. وما ننظر إليه هو التقارير العلمية التي ندرس وتقول أن الاقتصاد المصري في حالة طيبة ويمكنكم الرجوع إلى تقارير صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية، وما تحدث عنه التقرير الأخير تساملاً هل أن تخفيض درجة التصنيف للائتمان المحلي ضار بي، لم يقل ذلك ولكن قال أننا لم نفعل وتعتل قانون مكافحة تبويض الأموال ولم نحسم الدين للتعذرة ويريدك الوصول إلى معايير عالمية، إذن هو نوع من المطالبة من قبل هؤلاء بضرورة تحسين الأوضاع، فهو يريد للبنوك المصرية أن تصل بسرعة إلى معايير بازل 2002، والتقرير الأخير استخدم مؤشرات ولم يقل أنني ضعيف ولكن طالبي الوصول إلى معايير عالية جداً، أما عن ثقة المواطن المصري فهي موجودة ومؤكدة

العالي والدين الخارجي محدود ويدور حول 26 مليار دولار منها 12 ملياراً فقط مديونية مستحقة على الحكومة، كما أن الطاقات الإنتاجية زادت مؤخراً والسياحة عادت كما كانت مع تحسن أسعارها والصادرات حققت نمواً في شهور السنة الأخيرة بمعدل 40 في المئة من واقع حجم المحولات المسجلة في الموانئ المصرية.

أيضاً لا بد أن ننظر إلى الجانب الآخر من التغييرات في سعر الصرف، ففي بعض المناطق التي تضم صناعات تصديرية مثل السجاد والملابس حققت قفزة في إنتاجها وصادراتها وتعمل على مدى 24 ساعة في اليوم وليس فيها عاطل واحد وتسعى لمزيد من التوسعات وتمتصها أراض جديدة مثل منطقة شبرا الخيمة الصناعية التي حصلت على 500 فدان، كما أن شركات قطاع الأعمال العام، خصوصاً العاملة في مجال للنسوجات والغزل والنسيج والفروشات، حققت زيادة في مبيعاتها وصادراتها بمعدل 80 في المئة.

الثقة المفقودة

□ ولكن ما يحدث في سوق الصرف وانفلات سعر

عوامل، منها شفافية الشروط المعلنة والتي لا تتغير من شركة لأخرى. وحيثما نعلن عن طرح منطقة للتنقيب أمام الشركات المحلية وندعوها للتقدم بعروض، نعلن بكل الشفافية ونعلن عن نتائج المفاضلة والمقابلة حتى يرى كل من تقدم لماذا تمت الترسية على كل من فاز بالعرض. أيضاً الشروط لا تتغير حتى ولو ثبت في ما بعد أنها مجحفة فنحن نحترم التعاقد واحتراماً للثقافة. والشركات الكبيرة القادمة لديها تقنية عالية وتأتي على درجة عالية من التأكد ونوفر لها قدراً من المعلومات المتاحة وهذا يقلل فترة البحث والتنقيب. والشركات كما لو كانت في فترة انتظار حتى تستقر للمنطقة. وعموماً فإن مصر تعدّ من أوائل الدول التي يُعتمد عليها في مجال الغاز مستقبلاً في منطقة البحر المتوسط. ومن ضمن خططنا التصديرية الوصول إلى سورية ويتم الآن تنفيذ خط نقل الغاز عبر الأراضي الأردنية بكلفة تراوح بين 250 إلى 300 مليون دولار وعندما يصل الخط إلى الحدود السورية - ماراً بالأراضي الأردنية - سيكون سهلاً الوصول إلى لبنان. وهذا من شأنه أن يسهل لنا مد الغاز المصري إلى قبرص وهو الطلب الذي نتفاوض عليه منذ فترة.

بطء الخصخصة

□ من الملاحظ أنّ قطار الخصخصة يعاني بطء شديد حتى أن بنك الاستثمار القومي طلب شراء حصة من أسهم شركة إسمنت السويس التي سبق خصصتها. ويطرحه هناك من يقول ويعتقد أن هناك عودة للاستثمارات الحكومية وقد سبق أن أعلنت أن هناك مشروعات بنحو 100 مليار جنيه جاهزة للتنفيذ والبعض فهم ذلك على أن الدولة تعترض أن تلعب دوراً مجدداً في مجال الاستثمار. فهل هذا صحيح؟

□ نحن دورنا محدود وإمكاناتنا الدراسية والبحثية عالية ونستطيع أن نحصر للمشروعات التي يوجد عليها طلب محلي وعالمي. فالإجابة لأي فكرة حتى تتحول إلى فكرة جديدة بالدراسة هو وجود سوق وبعد ذلك توفر معلومات أولية. فهناك 30 مشروعا تقترب تكلفتها من 100 مليار جنيه. في المرحلة الأولى نعلن بين الاستشاريين عن هذه المشروعات بهدف إعداد دراسات الجدوى، مع العلم أن بعض المشروعات مؤكدة جدواها حتى قبل الدراسة مثل مشروع الأكوكيك الذي نتفاوض عليه حالياً، إلا أن توفير الدراسة الأولية يميز قدرتنا على الترويج. تبدأ بعد ذلك الترويج لها. وبالقطع الأولية لإقامة هذه المشروعات هو للمطاع الخاص وإذا طلب القطاع الخاص دخول الدولة ليس لدينا مانع ولكنه سيكون دخلاً مؤقتاً. فمثلاً في مجال البتروكيماويات أغلب المستثمرين من القطاع الخاص سواء العربي أو العالمي يرغب في وجود الدولة معه. فهم يطلبون شراكة مع هيئة البترول نظراً لأن هؤلاء المستثمرين يعتمدون على الغاز ولزيتهم من الأمطنان يطلبون العمل مع هيئة البترول. لذا إذا طلب القطاع الخاص أن يتدوّن إذا كان دخول الدولة سيدفع بالمشروعات وإذا أراد المشروع الخاص أن يتقدّم بالمشروع كاملاً لا مانع مثل مشروع



ودليل الحقبة في مستقبل الاقتصاد هو حجم الودائع والذي لا يتق بالستقبل هل يحتفظ بأمواله، وهل يحتفظ بودائعه الدولية داخل مصر ولديه مطلق الحرية في السحب والإيداع؟ احتفاظه بأمواله أكبر دليل على الثقة.

شفافية واحترام العقود

□ بدأت مصر مؤخراً تمتلك إمكانات متنامية في مجال تصدير الغاز. وظهر اهتمام الشركات العالمية بمصر من هذه الناحية. ويبدو أنّ هذه الشركات تخطط لمزيد من التعاون نظراً للتفاوض الجديد مع الحكومة المصرية... ما هو مستقبل قطاع الغاز في مصر؟ □ في مجال الغاز بدأتنا التصدير لأردن ثم إلى سورية ولبنان في السنة المقبلة، وسيتم تصدير الغاز للسعودية. والشركات العالمية مرتاحة للتعامل معنا لعدة

www.sony-middleeast.com

A black and white photograph of a laptop computer. The screen displays a web browser window. The browser's address bar shows a URL starting with "http://". The main content area of the browser features a large photograph of a family: a man, a woman, and a young child. Below the photo, there is a small rectangular button labeled "Click here". To the right of the photo, there is a sidebar with some text and a small image. The laptop is open, and the keyboard is visible. The laptop has a "NEC" logo on the bezel below the screen.

VAIO GR 244



م. ١٠٠٠٠

*CLICK TO DVD www.clickto.com

14. Of 100 people, 40% are female. All those who are not female are male.



أقراص DVD-R من سوني
طليقة خاصة مقاومة للخدش.
تتسع لغاية 6 ساعات من الفيديو،
الموسيقى أو المعلومات.

[illegible]

من يتحدث عن 25 في المئة وآخر يتحدث عن 40 في المئة... إلى أين وصل هذا الملف؟؟

□ كل بنك يحصل الديون المتعثرة لديه، وهذه البنوك تتم مراقبتها من قبل البنك المركزي الحريص على أميين، الأول ألا تتجاوز نسبة الديون المتعثرة في كل بنك النسبة المقبولة عالمياً وفقاً لقواعد "بازل" والثاني هو للملاءة لرأس المال وقاعدة الملكية. ويمكن القول أن كل البنوك وفقاً للشهادات الدولية مستوفية هذه الشروط حسب قواعد "بازل". والقضية للثارة على الساحة المصرية الآن هي هل تدفع الحكومة البنوك للإسراع في حسم الموقف بالنسبة للمتعثرين أم أن الجهاز المصرفي جهاز مستقل؟ والبنوك حتى إذا كانت عامة فقد اغترنا لها أشخاصاً من البنوك الخاصة المالية أي أننا خصصنا إدارة البنوك ولا نتدخل على الإطلاق في عملهم وهم يتصرفون في تقييم المديونيات وإيجاد القرارات. وحتى نسرع في حسم هذا الأمر نقول للبنوك العامة إذا أردت مساعدات من قبل الحكومة حتى لا تهاجموا مستقبلاً بدعوى إبرام تسويات عبر تسريحات، فإنه يمكن عرض هذه التسوية على مجلس الوزراء ونحن بصدد تشكيل لجنة وزارية لفحص هذه التسويات على غرار اللجنة الوزارية العليا للخصخصة. وأي بنك يطلب مساعدات الفراق سنسأله إذا كان يستحق ذلك حتى نكون شركاء في المسؤولية وحتى يتم تفعيل القرار، الأمر اختياري أمام البنوك وهو بمثابة دعم أدبي. إن نحن لا نتدخل ولا نقدم ولا نأخذ زمام المبادرة ولا نحيل أي طلب من أي مدين يأتي إلينا من الحكومة للمساعدة ولا نساعد أي طرف أثناء التفاوض، لا نساعد البنك ولكنه إذا أراد، بوصف الحكومة مالكة، أن أسانده في قرار يتضمن دفع لمن من أجل الإنهاء من التسوية فنحن جاهزون للمساعدة حتى لا يقال أن رئيس البنك هذا أو ذاك ضحك بأموال البنوك.

نتائج القيادات الجديدة

□ هذه القضية نقلناها إلى القيادات المصرفية الجديدة... ما هو تقييمكم لأدائها خصوصاً وأن نتائجها لم تظهر بعد؟

□ نتائج القيادات الجديدة برزت، فعلى سبيل المثال حقق البنك الأهلي المصري نحو 1200 مليون جنيه أرباحاً صافية بعد خصم المخصصات خلال الأشهر الستة الأولى من هذا العام. إن النتائج واضحة جداً. فقد توقف الزيف وهناك تطور في الأرباح بل وفي الأنظمة الداخلية التي تتم مكننتها. ففي بنك مصر مرتبط 500 فرع بعضها ببعض كما أن هناك تطويراً مظهرياً من حيث الشكل وهناك التدريب والتأهيل المستمرين والخدمات المصرفية تتطور والبنوك تحتاج فقط لمواجهة سريعة وحاسمة للمديون المتعثرة. وليس هناك أي نوع من التخوف على الجهاز المصرفي المصري، فالودائع بالجنيه قاربت الـ 300 مليار دولار والودائع الدلارية بلغت 20 ملياراً.

□ ولكن يبدو أن الديون المتعثرة تؤخر عملية خصخصة البنوك؟

□ نحن نتحرك في مرحلتين: الأولى هي أن نبيع حصصنا في البنوك المشتركة. ولكننا لا نتدفع لأن الخصخصة لا تعني أن نبيع لأي شخص وبأي سعر بل



تجاوزنا العتبة التاريخية للمصاعع العام
والله يعطيك الخصخصة لسلطة الجمع

مناظرة كاملة مع المرافعات الدولية
أحراراً للفقراء وإن كانت محدمة

السماء الذي يتم التفاوض عليه الآن ويضم ثلاثة مجتمعات للتصنيع وهو مشروع إماراتي وتبلغ تكلفته مليار دولار، سينفذونه بأكمله ولا يحتاجون إلى شريك في المقابل هناك مشروع السماء الآخر... في غرب أبوقير على الساحل الشمالي حيث مساهمونه من القطاع الخاص ويريدون الاستفادة من الشركة القائمة ويريدون حصة مع هذه الشركة وأن تتصل هيئة البترول بصفة أخرى. إذا نحن تجاوزنا هذه العقد التاريخية وتجاوزنا مرحلة التفريق بين القطاع العام والخاص الآن الكل يعمل على أساس اقتصادي ونسير على خط سياسي واضح. إذا دخلنا فهو لتدعيم الثقة وحتى نتحقق الثقة، وإذا دخلنا فإننا لا نستمر.

مآزق الديون المتعثرة

□ لا يزال ملف الديون المتعثرة في البنوك المصرية يمثل مآزقاً لكل الأطراف. البنوك والمعلماء والمجتمع الذي اهتزت ثقته في الجهاز المصرفي خصوصاً وأنه لا يوجد حصر دقيق لحجم المديونيات المتعثرة، فهناك

الاستشارة الإدارية متقدمة (مخطوطة عبد الحليم الخوري) -
الخطوط التي العروة تتحدث عن ١٩٧٠ ميل



التجربة والخبرة تقدم دائماً أفضل الحلول الاستشارية

• لدينا المعرفة والخبرة في إحتياجات المنشآت ومنهجنا يعتمد على:

- عمق التحليل
- دقة النتائج

• نوفر أفضل الحلول الإدارية لتمكين المنشآت من التعامل مع المتغيرات والتحديات المحلية والإقليمية والعالمية بشكل فعال وذلك من خلال:

- الاستشارات الإدارية
- البرامج التدريبية
- الحلول الإدارية ونظم المعلومات
- البحوث والدراسات



أفق الجودة
QUALITY HORIZONS



بداية تصليب الجدل إلى الأردن والأمل أن يمتد إلى سورية ولبنان وصولاً إلى قبرص

مستعدون للتفطية، فاستهلاك الدقيق الفاخر بنسبة إستخراج 72 في المئة كان يدور حول 120 ألف طن شهرياً وقد قررنا في اجتماع مجلس المحافظين أن نضع 240 ألف طن كدفعة أولى من الإحتياطي الإستراتيجي حتى يتم سد الشجوة وإذا عاد القطاع الخاص للإستيراد سننسحب وإذا لم يستورده لدينا إستعداد للتفطية لمدة عام كامل.

ما ينشر عن حجم الإستثمارات الأجنبية لا يتناسب مع حجم السوق المصرية خصوصاً مع بدء عودة الرساميل العربية من الخارج... لماذا؟
في الحقيقة ما ينشر عن رقم الإستثمار في مصر لا يعبر عن الواقع لأن ما ينشر يخص فقط المشروعات التي تتم من خلال قانون الإستثمار الذي يعطي الحوافز، لكنه لا يشمل 4 مكونات أخرى يشملها الإستثمار وهي التوسعات في المناطق الحرة والإستثمارات في قطاع البترول والإستثمار العقاري والإستثمار في مجال الأوراق المالية. ففي مجال البترول وفي منطقة غرب دمياط ورشيد هناك 2,3 مليار دولار إستثمارات جديدة، إن هناك خطأ في

تريد من خلالها أن ننقل للملكية إن هو أقدر وأكفأ والمستوعب للتقنيات العالية ولن يدفع الثمن العادل. لا تغالي فعمل الخصخصة ولا نقل حتى لا نفقد الدخل الذي كان يجب أن نحصل عليه. وأنت تلمس وتري للنجاح العام في العالم كله فقد إنتهى زمن الجدل حول النوايا (نخصص أم لا)، بل المهم الآن وللوضوع الذي يناقش هو إدارة عملية الخصخصة وكيف تدير هذه العملية لصالح المجتمع كله.

عودة طوابير الخبز

بلغت نظر الزائر للقاهرة هذه الأيام عودة ظاهرة طوابير الخبز، كيف بدأت الأزمة وما هي خططكم للعلاج؟

لقد حدثت زيادة في الأسعار العالية للقمح والخبز ولدينا نوعان، شعبي مدعم وآخر محدد. الخبز المحدد يتم إستيراد القمح الخاص به بواسطة القطاع الخاص، وعندما ارتفعت الأسعار العالمية من 105 إلى 190 دولاراً للطن وتزدت معلومات أن محصول القمح سينخفض، تردد القطاع الخاص في الإستيراد وبدأ يتربح حالة السوق

وهذا حق وبالتالي حدثت فجوة زمنية. والقطاع الخاص كان يستورد 2 مليون طن قمح ويقوم بتحويله إلى خبز وبالتالي انخفض إنتاج الرغبة الفاخر فكان لا بد أن يتحول إلى الرغبة العادية. وكان لدينا احتياطي إستراتيجي يغطي 7 أشهر قمناً بخفض الإحتياطي كبديل لسد الفجوة الزمنية إلى أن يعود القطاع الخاص للإستيراد. وإذا توقف القطاع الخاص عن الإستيراد لمدة سنة نحن

ليث الدكتور عاطف عبيد
رئيس الوزراء المصري
ترحيب حكومته بالمشاركة في فعاليات
ملتقى الأردن الاقتصادي حيث قال ان دعوة لوجه
للتؤمن أي موقف عربي نحترمها
ونقابل بكل الترحيب
لأن أي عمل يبدأ باللقاء وكل لقاء
يؤدي إلى مصر

التقدير لذلك أصدرت توجيهات لمركز معلومات مجلس الوزراء بتجميع كافة بيانات الإستثمار على أن يصدر بيان موحد كل 6 أشهر عن حجم الإستثمارات.
في هذا الإتجاه أيضاً حجم السياحة قياساً بإمكانات مصر ومقاصدها المتنوعة لا يقارن وأقل شيء يجب أن تفوز به مصر نحو 20 مليون سائح سنوياً؟
لا نقارن قياساً على ما يجب، لأن ما يجب يتحقق على مدى زمني طويل ولكن يمكن أن نقارن بما كان. ففي 10 سنوات فقط زاد عدد

خصوصية العلاقة.. تماماً كأقرب الناس إليك..



عناية ترقني إلى المستوى الذي تريده..!



نستمع لك بكل إخلاص، نهتم بما يهمك، ونحتفي بك في كل وقت؛
فنحن في "هالم الوسام" الذي يقدمه البنك الأهلي التجاري
للصفوة من عملائه الكرام، نحرص كل الحرص على خصوصية
علاقتك بنا، بمختلف أبعادها الراقية وإلى المستوى الذي تريده..

البعد الخاص للعلاقة المصرفية المميزة

نساعد بيزارتك أو اتصالك بأي وقت على الهاتف المجاني ٨٠٠ ٢٤٤ ١٠٠٥

www.alahli.com

البنك الأهلي التجاري
THE NATIONAL COMMERCIAL BANK



مقصود سبياهي مرغوب فيه بالنسبة إلى العراقيين كذلك نستطيع أن نشترك في الأعمال بتكاليف أقل وعلى سبيل المثال اتصلت بنا شركات يابانية للعمل معها في إعادة إعمار المستشفيات ولكن المهم الإستقرار.

توطين الصناعة العالمية

□ نصير إهتمام بقضية "الهاي تكة"، والمنطقة عموماً مهية لنفزة في الصناعة.. ما هي خطواتكم في مجال الترويجيات؟

□ التصدير في مثل هذه الصناعة يبدأ من خلال خلق طلب محلي كاف لأن التصدير إلى الخارج أصعب، وحتى يتم تحقيق المستثمر لا بد من توفير طلب محلي وهذا ما فعلناه، فمبدأ العام 1985 نقوم بنشر مراكز المعلومات وتقوي شبكة الاتصالات ونؤهل الخريجين في المراكز العالية حتى أصبح لدينا طاقة هائلة قدرها 10 ملايين خط، والتدريب بدأ في المدارس مبركاً، وللشروع الذي نغفر به في هذا المجال هو مشروع القرية الذكية، وحتى تنمو هذه الصناعة وتأخذ مكانتها لا بد أن تدعم معك الشركات المحلية، ونجرب حالياً التفاوض مع بعض الشركات العالمية حتى تتوطين وتجعل مركزها الإنتاجي - وليس التسويقي فقط - في مصر، ونحن مقدمون على إعطاء هذه الشركات مزايا خاصة مقابل التوطين، وقريباً سيتم توقيع اتفاقيات بهذا الشأن مع شركات عالمية تعمل في مجال صناعة السيارات والأسلحة.

أيضاً لدينا محور تشجيع التصنيع المحلي، فعلى سبيل المثال في مجال صناعة وصيانة عربات السكك الحديدية لدينا طلب سنوي ضخيم في حدود 300 مليون دولار، قمنا بدعوة الشركات العالمية للدخول معنا في التصنيع ومن يرغب من الشركات فاهلاً به في عملية تكامل صناعي، وهكذا نستخدم الطلب المحلي - كما فعلنا في صناعة المعلومات والاتصالات - لجذب الشركات العالمية.

شرايين التجارة العربية

□ التجارة العربية لا زالت دون المستوى لماذا؟
□ عندما تضع هدفاً بطرق قدراتك أو تحول الظروف الموضوعية دون تحقيقه يصبح هدفاً كلامياً، ولقد شاروت مع الأوروبيين حتى نستوعب تجربتهم كيف بدأوا... الفكر كان موجوداً، رؤية وقناعة، والفكر هو أن ترفع الحواجز، هم بدأوا بالمكن، والممكن هو رفع الحواجز المادية والصعب هو رفع الحواجز التي ترتبط عليها تعارض في المصالح، ولم يقدم الأوروبيون فجأة على رفع كل الحواجز، فقد قاموا أولاً بتوصيل الطرق ثم الواضع ثم المطارات ثم شبكات الغاز والكهرباء وطرقوا الشافذ ثم الغيت بعد ذلك هذه الحواجز وهذه بمثابة الشرايين التي يتدفق خلالها المال والبشر والبضائع، إذن لا بد من "تسليك" هذه الشرايين، ونحن كعرب يجب أن نبدأ بإتفاق على سلطة أو اثنين... كلنا منتجون ومستوردون للمواد الغذائية الزراعية وللمصنعة والأدوية، نبدأ بعدد محدود مثل الأوروبيين حيث لا يوجد أي نوع من التناقض في المصالح أو عندما يكون التناقض محدوداً. ■

الوافدين إلى مصر من 2 إلى 5 ملايين سائح، إذن هناك ففزة وفي المستقبل يمكن أن نفقد الففزة الكبرى عندما تكون قد استكملت البنية الأساسية وتنوعت الخدمة واخترت مناطق وتم إيجاد شبكة التوزيع العالية، غير أن كل شيء - حتى نكون واقعيين - مرتبط بالإستقرار في المنطقة وطموحاتنا أكثر من قدراتنا، نريد إستثمارات ضخمة حتى تصل إلى رقم العشرين مليون سائح فنحن في حاجة إلى تنمية الساحل الشمالي الممتد على 700 كيلومتر، وكذلك تنمية منطقة خليج السويس والبحر الأحمر والجزء المصري من خليج العقبة في حدود 1500 كيلو متر، وهناك خطوات إيجابية كثيرة، فعلى سبيل المثال مطار مرسى علم وهي منطقة ينتهيها رأس المال الكويتي - مجموعة الخرافي - بدأ برحلة أسبوعية واحدة، والآن وصل عدد رحلاته إلى 40 رحلة أسبوعية، أيضاً على سعيد النقل الداخلي سمحنا لـ "شارتو" - الطيران القارص - أن تأتي رحلاته مباشرة للمطارات خارج القاهرة وكذلك سمحنا لبعض الخطوط المنتظمة أن تأتي من دول السعودية، قطر، البحرين، الإمارات وإلى مطار شرم الشيخ مباشرة.



يحدث إلى مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي

التجارة مع العراق

□ التجارة المصرية مع العراق... كيف ترى مستقبلها خصوصاً وأنكم كنتم تصدرون بنحو مليار دولار في إطار إتفاقيات النفط مقابل الغذاء... كيف ترون الوضع الآن في ظل تجارة "الكاش" الحالية؟
□ إلى أن يتحقق الإستقرار التام في العراق ستتم التجارة من خلال وسطاء موجودين خارج العراق مثل الأردن، سورية، لبنان والكويت، والتجارة التي تتم الآن هي تجارة عارضة وتتمنى أن تعود الأوضاع للاستقرار في العراق لأن السوق العراقية تعرف صاماً للنتائج المصرية وتعرف أنها قادرة على المنافسة جودة وسعراً، ومصر هي

نتميز بكوننا الأفضل ...

مراواً

... وتكراراً



"حافظ بنك المشرق على معطفه العالي الجودة من التقييم وعلى رشيد أرباح يحصل نمو مهم، وسع قاعدة أعماله لتشمل إدارة الأموال والمزيد من الخدمات المصرفية للأفراد لتمييز قدرته في مجال الخدمات المصرفية للشركات والأفراد وتجارة العملات الأجنبية. يتمتع بنك المشرق بقدرة سيولة ويدير نظامه الداخلي الأفضل من نوعه في دولة الإمارات العربية المتحدة. إن قوة بنك المشرق المالية مكنته من تلبية دور الزيادة في صفقات الفروض المتحدة الضخمة."

إيثار لي

- مجلة فوربس

محرر

يناير ٢٠٠٣

"ارتفع صافي أرباح بنك المشرق بمعدل ٢٦٪ في عام ٢٠٠٢، معاً زيادة قدرها ٩ نقاط من الارتفاع الذي حققه البنك في عام ٢٠٠١. وأطلقت مؤلف أسهمه إلى ١٧٪ في عام ٢٠٠٢ مقارنة بـ ٨٪ في عام ٢٠٠١. كما انخفضت نسبة المساهمة إلى الأفراد التي تعتبر منخفضة أساساً. لقد ساعدت استراتيجية عمل البنك المبنية على ثلاث سنوات من رفع مديونه من الرسوم بشكل ملحوظ من عمليات التمويل وإدارة الموجودات والتأمين المصرفية وطلبات الائتمان. كما حقق بنك المشرق تحسناً كبيراً فيما يخص إدارة مخاطر الائتمان من حيث الحد من القروض غير المجدية. وارتفع رأس المال بنسبة ١٠٪ معززة بذلك دوره ميزانية البنك. خلال عام ٢٠٠٢ قام البنك بتطوير أداء خدماته المصرفية عبر شبكة الإنترنت المقدمة للأفراد والشركات والمؤسسات، مما أدى بدوره إلى ارتفاع نسبة المستفيدين من هذه الخدمات بواقع ٢٢٪."

ستيفن تايمون

رئيس التقييم في بانكو

إحدى مطبوعات فاينانشال تايمز

سبتمبر ٢٠٠٢

Mashreqbank



بنك المشرق

التميز الذي نعتب عنده

اللاتوازن

د. شفيق المصري

اقروا الاجتماع الدولي بعد الحرب العالمية الثانية بما في ذلك البنك الدولي ذاته وميثاق الأمم المتحدة... هذه الأليات تبدو اليوم عاجزة عن إعادة التوازن أو على الأقل إمكانيات الحوار بين الشمال والجنوب.

وإذا كانت الحرب الباردة قد اتسعت ببعض المظاهر السلبية كما هو معروف، إلا أنها فرضت نوعاً من "توازن الرعب" بين القوى المتحاذية وما أسفر عن ذلك من تدمير جو مؤات من الحوار بين الشمال والجنوب تنفيذاً لسباق تنافسي بين الدول الكبرى. ولكن زوال هذه الحرب الباردة وتدابيرها أزال هذا الجو التنافسي، وتوقف بذلك حوار الشمال والجنوب وبات بطلاً محلاً، على المستوى الدولي، "رعب اللاتوازن"، وهو الرعب الذي تدفع شمله كل الدول والهيئات من دون استثناء.

من الدوحة إلى كاتكون

ونتيجة لهذهين الوجهين من اللاتوازن لم يكن منطوقاً أن يصل "برنامج الدوحة للتنمية" الذي بدأ منذ العام 2001 إلى أي إنجاز ملموس نظراً للهوة الواسعة بين المصالح الذاتية للدول الغنية وبين التطلعات الكبيرة للدول النامية. وكان من المتوقع أن يتوصل اجتماع كاتكون في المكسيك لهذه النقطة إلى بعض الحلول الوسيطة بين الطرفين، ولكنه لم ييسر، في الواقع، إلا عن ارتخاض وتجيرة الاعتراض على هذه النقط للحوكمة من قبل الشركات متعددة الجنسية. وبذلك ضاعت الملفات الأساسية للنقاش وتحولت منطقة التجارة العالمية على يد هذه الحوافز التي ترفعها الشركات المضخمة إلى أداة طيعة تزيد من الانفتاح المعلوم على حساب اقتصادات الدول النامية جميعاً. ولعل الأكثر حرجاً في ملفات الدول النامية يتمثل في مسألة إلغاء الدعم الحكومي (الشعالي) للقطاع الزراعي ووصول هذه الدول النامية إلى الأدوية الضرورية وضرورة تفاعل منتجاتها إلى أسواق الشمال... إلخ.

وتجلبت صورة هذا اللاتوازن السافر بين إصرار الشمال على موقفه المتمثل في ربحية الشركات الكبرى التي باتت صانعة للقرارات السياسية والاقتصادية معاً، وبين محاولات الدول النامية - الجنوب إلى التخفيف من هذه الوطأة والبحث عن الحد الأدنى من التعويضات وليس للكاسب.

ففي الاجتماع الأخير للدول الصناعية السبع الكبرى، استطاعت الولايات المتحدة أن تستدرج الشركات الآخرين إلى اعتماد المرونة المطلوبة في أسعار صرف العملات وذلك من أجل اختراق بعض الدول النامية التي تعتبر عملتها الوطنية المنخفضة نسبياً - كالصين - عاملاً مساعداً للتنافس. وقد ميز من ذلك وزير الخزانة الأمريكي فينس عندما أعلن أن النظام المالي العالمي سيستفيد عندما تنتقل رؤوس الأموال وصرف العملات بين الاقتصادات الرئيسية من دون عوائق.

أما على الجانب الآخر فإن مجموعة من 24 من الدول النامية جئوت من "استثمار التبعية الكبيرة للولايات المتحدة في النمو العالمي والعجز الكبير في السياسات التجارية". ومطالب هذه الدول الاتحاد الأوروبي بمزيد من الحركة الفاعل والمستقل من أجل إنقاذ الاقتصاد العالمي.

"إن هناك حاجة إلى خلق توازن جديد بين الدول للتقدم والدول النامية... وهذا ضروري ليس فقط لمحاربة الفقر وتحقيق الازدهار وإنما من أجل الأمن والسلام...". هذا ما أعلنه رئيس البنك الدولي جيمس ولفنسون في افتتاح الاجتماع السنوي للبنك الدولي وصندوق النقد الدولي في دبي في 23/9/2003. والواقع أن ولفنسون قد استشهد ببعض الأرقام التي تدفعه إلى مثل هذه الدعوة، ومنها:

— إن جميع الدول التزمت، منذ بداية الألفية الثالثة، بخفض نسبة الفقر في العالم إلى النصف مع العام 2015. ولكنه لاحظ أن أهداف الدول، ولا سيما الغنية منها، لم تتفق مع هذه الالتزامات.

— إن اجتماع منظمة التجارة العالمية الأخير في كاتكون - المكسيك - كان بمثابة صيحة من الدول الفقيرة التي تمثل أكثر من 3 مليارات بوجه الدول الغنية التي لم تنظر إلا إلى مصالحها.

— إن الأرقام تضيق إلى حالة مائتة من اللاتوازن حيث يملك مليار شخص 80 في المئة من الناتج الإجمالي العالمي فيما يعيش مليار شخص آخر بأقل من دولار في اليوم. وقد يضأت إلى هذا العدد الأخير خلال 25 سنة المقبلة مليار جديد يعاني 95 في المئة منهم حياة الفقر والبطالة والإحباط.

— أما المساعدات الدولية التي كانت تخصصها الدول الغنية للفقراء فقد تقلصت إلى حدتها الأدنى منذ أربعين سنة فلم تتجاوز الـ 65 مليار دولار بينما تنفق الدول الغنية نحو 300 مليار دولار على دعم المنتجات الزراعية و 600 مليار على الدفاع، وهذا عالم خال من التوازن.

وهكذا لفحص رئيس البنك الدولي حقيقة الوضع للمساوي بين الشمال الغربي الموكد المتكاسك القوي وبين الجنوب الفقير المبعثر الضعيف المتناقص.

تجدر الإشارة في هذا السياق أن حالة اللاتوازن تبقى الحالة السائدة على أكثر من صعيد دولي وإقليمي وفي أكثر من قطاع اقتصادي وسياسي وعسكري. وليس ثمة أمر غريب في هذا الوضع القائم الذي يندرج تحت عناوين مختلفة أبرزها "العولمة".

رعب اللاتوازن

وإذا أخذنا، على سبيل المثال لا الحصر، حالة دراسية تتعلق بقرار سياسي ذي لقل دولي كالقرار الأمريكي تجد أنه مدفوع باعتبارات جيوسراتيجية متعددة لدى صاحب القرار، وبموازاة اقتصادية حيوية لدى المساهمين في صنع هذا القرار كالشركات متعددة الجنسية، وبأطر جيوسياسية تتأثر بقوى إقليمية أو مصالح إقليمية أخرى تفرضاها ككل ضاغطة تعمل لحساب دولة محددة كإسرائيل.

وعلى هذا الأساس، فإن اللاتوازن السائد حالياً لا يقتصر على مستوى واحد ولا على دولة أو مجموعة واحدة من الدول، وعلى هذا الأساس أيضاً لا ينتظر أن يصار إلى تخفيف حدة هذا اللاتوازن الإقليمي والدولي، معاً، لتسبيل القريب على الأفل. ويتخذ اللاتوازن أشكالاً ومظاهر متعددة في مجمل التبعيات الاقتصادية والدينية على السواء، والواقع أن الأليات الدولية التي

أميركا - أوروبا

ولنلاحظ، على الصعيد الدولي، التلاؤم بين الولايات المتحدة من جهة والاتحاد الأوروبي (للتناس أكثر استعداداً لها) من جهة أخرى. وقد صورت أبحاث ومقالات وخطب عدة تحدث عن هذا التلاؤم وتدعو الجانب الأميركي إلى أخذ نهجية ومسؤولية. وقد شهدت جلسات الجمعية العامة للأمم المتحدة ولا سيما من خلال المصطب التي إلتقاما كل من الرئيسين الأميركي والفرنسي وكذلك الأمين العام للأمم المتحدة صانع صاروخ من هذا التلاؤم. وقد لاحظ المرءون أن خطاب الرئيس الأميركي، الذي يطلب أصلاً مشاركة الدول الأخرى في تحمل الأعباء المالية والأمنية في العراق، لم يشر إطلاقاً إلى التعثر الذي يعرفه الجميع هناك، ولم يسهل لهمة المطلوبة من مجلس الأمن، ولم يقبل بأي القزام قد يصيب في إطار التعددية الدولية في اتخاذ القرار وتنفيذه. وعلى الرغم من تشديد الرئيس الفرنسي على هذه التعددية الدولية، وعلى الرغم من مخاطر إعلان الحرب من قبل دولة واحدة إلا يكن شأنها وهذا ما جرد منه الأمين العام للأمم المتحدة... على الرغم من كل ذلك، فإن "عيب التلاؤم" ظل قائماً سواء في أروقة الأمم المتحدة أو في الدول الواقعة تحت الاحتلال أو في سياق العلاقات الدولية.

ولهذا التلاؤم الثنائي الأميركي - الأوروبي وجوه مكملة منها،

- النظرة إلى الاقتصاد العالمي وإمكانيات الاستفادة من طاقاته المشبعة إلى الدول جميعها. فالاتحاد الأوروبي يسعى إلى أن يكون شريكاً فعالاً في هذا المجال، إلا أن السطوة الأميركية (المسيطر - من خلال أدوات أخرى عديدة بدءاً بالفضود الجيوستراتيجي) تحول دون ذلك الطوح الأوروبي.

- النظرة إلى عدد غير قليل من الشكالات في العالم بين الاتحاد الأوروبي الذي يملك الرؤيا أحياناً - كما في نظره إلى سلام الشرق الأوسط - ولكنه لا يملك القدرة على المشاركة الفاعلة في تنفيذ هذه الرؤيا.

- والنظرة إلى العلاقات الدولية بشكل عام حيث يصرّ الاتحاد الأوروبي (ولا سيما فرنسا والمانيا) على التعددية الدولية في مقاربة كل الأمور الدولية فيما تصرّ الولايات المتحدة على دورها الاحتكاري في التعامل مع هذه الأمور كلها.

التلاؤم العراقي

أما على المستوى الاقتصادي العربي، فإن مظاهر التلاؤم متعددة وخاطرة، من أن المجال لا يتسع لأن نلخصها ولكن يمكن الإشارة إلى بعضها،

- التلاؤم في المشاركة في الاقتصاد العالمي. وذلك يعود لأسباب متنوعة سياسية وتقنية وما إليها. وبالنسبة إلى الدول العربية لم تستطع جذب أكثر من 1 في المئة فقط من الاستثمار العالمي، علماً بأن حجم الاستثمار الأجنبي في الدول العربية لا يزيد على 6 مليارات دولار.

- التلاؤم في وضع لمرارة للنتيجة. ذلك لأن التقرير الذي قدمه البنك الدولي بمناسبة اجتماعه السنوي الأخير في دبي يشير إلى أن ثمة تحسناً ملحوظاً في الإنفاق على التعليم في العالم العربي، إلا أن نسبة مشاركة المرأة العربية في قوة العمل لا تزال بحدود 32 في المئة أي "أنها لا تزال بين المراتب الأدنى على مستوى العالم". ولو نسبنا للمرأة مجال أوسع لهذه المشاركة لكان دخل الأسرة العربية قد ارتفع بنسبة 25 في المئة.

- التلاؤم بين القطاعين العام والخاص في الدول العربية.

فلنلاحظ من خلال العراسات الأخيرة أن تضخم القطاع العام في الدول العربية يمتص جزءاً كبيراً من إجمالي الناتج المحلي فيها، ويحول، تالياً، دون تنفيذ عمليات الترميم والتخصيص وبالتالي الاستثمار للربح.

- التلاؤم في الوضع العراقي بين ما يطلب به مجلس الحكم العراقي من شرعية عربية ودولية بوجوده من جهة وبين ما تمارس قوة الاحتلال الأميركي في العراق من جهة مقابلة. وقد تجلّى هذا التلاؤم في الفترة الأخيرة حيث اعتبرت قوة الاحتلال الأميركي أن مجلس الحكم يبدو مستجلاً في ممارسة صلاحياته. وكذلك رفض الرئيس الأميركي الانضمام بأي أجل زمني لتسليم مقادير العراق إلى حكومة عراقية تمثيلية. ويبدو أن هذا التلاؤم العراقي سيقترن خلال الأشهر المقبلة في ضوء الإصرار الأميركي على قطف ثمار الحرب على العراق. ولا يرى الاحتلال الأميركي يداً من التعويض عن صيغة اللين بولار أسبروها التي بنفها في العراق إلا من خلال مشاركة الدول الأخرى في الأعباء الاقتصادية والأمنية. وهذا ما سيحاول تنفيذه من خلال تفويض جديد لمجلس الأمن الدولي. وكذلك لا يرى العمل الأميركي تعويضاً عن كلفة الحرب على العراق إلا من خلال قرارات التخصيص الكامل لتعويض العراقي التي يستمد من مجلس الحكم العراقي.

التلاؤم العربي الإسرائيلي

ولعل ظاهرة التلاؤم الأخير في المنطقة تتمثل بالوضع الإسرائيلي المتفوق فيها. وهذا التفوق الإسرائيلي ليس جديداً على كل حال ولكنه يزداد خطورة بعد الحرب على العراق. وتجدد الملاحظة، هنا إلى بعض الأمور التالية:

- إن المستفيد البز، لغاية السامة، من الحرب على العراق هو إسرائيل. فقد استطاعت أن تدفع الولايات المتحدة وحلفائها إلى هذه الحرب لكي تتخلص من خلال ذات فترة عسكرية ملحوظة ضدها. وتشير إحدى الدراسات التي صدرت عن مركز "غابي" في جامعة تل أبيب "أن هذه الحرب على العراق أوجدت فرصة ذهبية لإسرائيل بعد زوال التهديد بجهة شرقية ضدها. وهذه الفرصة تتيح لإسرائيل تقليص عديد جيشها وبالتالي تقليص حجم موازنة الدفاع لديها". كذلك تؤكد الدراسة على تعزيز الموقع الاستراتيجي لإسرائيل في مقابل ضغط متزايد على كل من إيران وسورية.

- ولا تقتصر الإفادة الإسرائيلية على هذا المكسب فقط، وإنما تنتشر إسرائيل اختراقاً للثغرة العراقية الرافعة لتعزيز موقعها الطبيعي من الدول الأخرى العربية. وإذا كانت مشاركة إسرائيل الأخيرة في اجتماع دبي لعام 2003 هي للمفهمة المطلوبة، فإنها هنا تكتفي بذلك فقط وإنما تسعى إلى المزيد من هجوم هذا التطبيع في العراق والخليج معاً.

- وكما استطاعت إسرائيل أن تتخلص، بنجاح، من التزّاماتها السياسية الشرق أوسطية ولا سيما على صعيد الصراع الفلسطيني الإسرائيلي، تبدو خاتمة اليوم على استغلال الحاجة الانتخابية الأميركية، وتهميشها للساعي الأوروبية، وتعطيل (وحثي الغام) القرارات الدولية، وتوجيه الإمكانيات الروسية... إلخ، في الاتجاه الذي يصبّ في مصلحتها الأمنية والسياسية والاقتصادية معاً.

- وحال هذه السياسة الإسرائيلية النافذة لا ترى إسرائيل متاعلاً لا تبدي إكتراداً بإطلاق الشعارات الأوروبية حول التعددية الدولية، واللوعودة، والشعارات الشرق أوسطية حول "السلام الشامل"، وحتى الشعارات الأميركية ذاتها حول "ترسيم العلاقات الأميركية - العربية". فإسرائيل تفرّج أن هذه الشعارات جميعها أن تصعد في وجه التلاؤم القائم لمصلحتها على أكثر من صعيد. ■



الرئيس د. بشار الأسد يلتقي مع وفد دمشق الدولي، يحيط به عدد من الوزراء في المداخل السوري

الأكبر من نوعها في الشرق الأوسط الرئيس الأسد يفتتح مدينة المعارض الجديدة

وبين حمود إن هناك مشاركة لبنانية فاعلة لم تنقطع وإن كان التاجر والواطن اللبناني، ويسبب القرب والتداخل بين البلدين والشعبين، لاحتياج كثير إلى التعريف بالمنتج والسلع السورية وكذلك بمنتجاتها في السوق السورية، وأوضح أن مثل هذه العلاقات بين البلدين جيدة ولذلك فإن الاهتمام ينصب على التعريف بالمنتجات من البلدان البعيدة.

أعضاء على بعض المشاركات

وعلى الرغم من ظروف الحرب وعدم استقرار الوضع في العراق الذي أحاط بالدورة الـ 50، فقد شارك رجال الأعمال العراقيون من خلال جناح رمزي بحث عن التواصل الاقتصادي والتجاري بين البلدين.

الفرنسيون شاركوا بـ 20 شركة، والاتراك بـ 23 شركة صناعية، وحضرت السعودية من خلال 22 شركة. أما الإمارات التي شاركت للمرة الأولى، فقد عرض جناحها منتجاتها لـ 40 شركة، بينما شاركت إيران من خلال 38 شركة وحضرت 48 شركة من مصر، أما سورية فشارك قطاعها العام من خلال 110 شركات والقطاع الخاص من خلال 128 شركة. ■

دمشق - يارا عشي

على العمل بالجهد وبالسعة المطلوبة وبالقرار الجريء من أجل تدارك التحديات ومواجهتها. أما عماد الزعبي، المدير العام للمؤسسة العامة للمعارض والأسواق الدولية السورية فقال إن مدينة المعارض الجديدة منشأة اقتصادية متميزة في منطقتنا سواء من حيث المساحة أو من حيث الإمكانيات المتاحة فيها أو من حيث نوعية الخدمات. وأشار الزعبي إلى أن صناعة المعارض في سورية ستأخذ بعداً استراتيجياً ومفصلياً ستكون له مغاييلته الاقتصادية والتنمية.

وقال محمد حمود، معاون المدير العام للمؤسسة العامة للمعارض والأسواق الدولية، إن المهمة الأساسية للمؤسسة هي التعريف بالمنتج وإيجاد حالة الربط بين المعارض ورجال الأعمال. وأشار إلى أن من بين المشاركين للمنتجزة لمعرض دمشق الدولي وعلى مدى الخمسين عاماً للأهمية كانت من لبنان والسعودية والأردن والتي تمتلك كل واحدة منها جناحاً لها حق الاستثمار فيه لمدة 15 عاماً. وأضاف أن هناك دولاً عربية تشارك لأول مرة مثل الجزائر والإمارات العربية المتحدة التي عادت بعد انقطاع، وكذلك الحال بالنسبة لدولة قطر. كما إن الدانمارك عادت للمشاركة وإسبانيا أيضاً تشارك لأول مرة وهناك كثافة في المشاركة الصينية هذا العام.

في حضور الرئيس السوري بشار الأسد تم افتتاح مدينة للمعارض في ريف دمشق التي تعتبر الأكبر من نوعها في منطقة الشرق الأوسط. وجاء افتتاح هذه المدينة التي هي البديل لمدينة معرض دمشق الدولي، في مناسبة العيد الذهبي (50 عاماً) للمعرض.

وتتميز المدينة الجديدة بمساحتها البالغة 1,2 مليون متر مربع مخصصة للأجنحة الدولية إضافة إلى مساحة 50 ألف متر مربع مخصصة للدول والشركات الراغبة ببناء أجنحة خاصة بها. وتضم المدينة خدمات متكاملة تشمل حدائق ومطعماً يتسع لأكثر من 1000 شخص، كما تستوعب ما لا يقل عن 50 ألف زائر. وبلغت كلفة إقامة هذه المدينة نحو 3,2 مليارات ليرة سورية (64 مليون دولار).

وفي افتتاح الدورة الـ 50 للمعرض قال د. غسان الرغابي، وزير التجارة، أن المعارض ومهرجانات التسوق السنوية تشكل ظاهرة اقتصادية واجتماعية تبرز الوجه الحضاري للاقتصاد الوطني، كما أنها تعتبر الوسيلة الأنجع في جذب الاستثمار وفي زيادة للهدالات التجارية. وأضاف أن سورية حققت في الآونة الأخيرة إنجازات كثيرة نحو اقتصاد أكثر انفتاحاً وهي تعمل جاهدة على تطوير الإدارة العامة وتحديثها. وأشار إلى أن الطريق لا يزال طويلاً والتحديات ضخمة وأن الأحوال معقدة



مدينة المعارض



د. محمد مصطفي مجبو ود. محمد الحسين ود. غسان الرغابي وعماد الزعبي في معرض دمشق الدولي

كيف لنا أن نبدأ يومنا



إذا لم نوفر لك بداية شهية ؟

تخيل أن كل يوم عمل مرّ أفضل مما خططت له. تخيل أن وجباتك أصبحت أشهى مما توقعت، حتى ولو كنت في غرفتك. تخيل أن أبسط احتياجاتك لا تتحقق فحسب، بل نستبق تفكيرك إليها. مع «فورسيزونز» سوف تحظى بخدمة تتفوق في الترحيب بك ... تشعرك بالألفة والراحة... في كل لون من ألوان الطعام ... في كل غرفة أو جناح... في القاهرة أو شرم الشيخ... في الرياض أو عمان أو في أي من فنادقنا حول العالم. مرحباً بك في: www.fourseasons.com



FOUR SEASONS
Hotels and Resorts



يهدف مكافحة ظاهرة البطالة سورية: مصرف متخصص لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة

العمّاش: تمويل 15 ألف مشروع

مكافحة البطالة تتمتع بالخصخصة الاعتبارية والإستقلال المالي والإداري ويتمحور نشاطها حول الإستثمار في التشغيل والتنمية وتشجيع المبادرات الفردية في الإستثمار والمساهمة في إقامة مشاريع جديدة توفر فرص عمل وبتكلفة يبلغ متوسطها نحو نصف مليون ليرة لكل فرصة عمل دائمة.

“الاقتصاد الأعمال” إنشئت د. حسين مرهج العمّاش مدير عام هيئة مكافحة البطالة ووجهت له أسئلة للتعرف على ما أنجزته الهيئة خلال الفترة القصيرة الماضية وشروعها بإقامة مصرف هو الأول من نوعه في سورية يخصص لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

تشير الإحصاءات الرسمية إلى أن معدل البطالة في سورية بلغ 11 في المئة من مجموع القوى العاملة العام 2001 وأن عدد العاملين المسجلين في مكاتب التشغيل الحكومية قد ارتفع من نحو 440 ألفاً في العام ذاته إلى 800 ألف العام الماضي وبذلك يكون معدل البطالة قد ارتفع هو الآخر ليبلغ 15 في المئة العام 2002.

ولأن البطالة في سورية يرتفع معدلها فقد تحولت إلى مشكلة اقتصادية واجتماعية تزداد عمقاً في مجتمع يمر بمرحلة نمو اقتصادي ملموس، هذا الواقع المشكلة دفع بالقيادة السورية نهاية العام 2001 لإحداث هيئة متخصصة تحمل اسم هيئة

مصرف خاص

□ إلى أين توصلتم في تنفيذ مشروع المصرف الخاص بتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة؟

□ في البداية أشير إلى أنّ الهيئة تعاملت مع المصارف القائمة وقد وصل هذا التعامل إلى عمق الزجاجة بسبب من أن لدى الهيئة خطة تمويلية تؤكد على تقديم 30 ألف قرض أسري و15 ألف قرض صغير العام 2003. ومنذما لجأنا إلى المصارف اكتشفنا أنها لا تستطيع تغطية هذه القروض. ورغم مفاولتنا لأن نضع آفاقاً في طريقة عمل للمصارف إلا أن الطبيعة المؤسسية والقانونية والبيئية لهذه المصارف جعلتها عاجزة عن تلبية كامل احتياجاتنا. مشروع مصرف تمويل المشاريع يخدم غرضين الأول أنه يبرّد المصارف القائمة والثانية أنه يغطي نشاطات لا تستطيع للمصارف القائمة تغطيتها، فهو ذو طبيعة تخصصية وقادر على تقييم المخاطر وتفعيل الإستثمار الصغير بصورة أسرع. ويذكر أن الحكومة وافقت مبدئياً على تكليف (مصرف الإستثمار) والذي سبق إقرار إحداثه العام 2000 ليكون بمثابة المصرف المخصص لدعم المشاريع في إطار عمل

الهيئة. وسيتم بذلك إعادة تخصيص هذا للمصرف الجديد ليخدم أغراضاً أخرى ولتشكّل الإستثمارات الصغيرة نافذة رئيسية منه. ونحن نأمل أن يغطي هذا المصرف مراكز المحافظات والمناطق ويمتد إلى الأرياف وأن يتخصص في مرحلته الأولى بتمويل إنشاء المشاريع الصغيرة.

أذكر أن شريحة كبيرة من العاطلين عن العمل تصل نسبتهم إلى 40 في المئة من مجموع طلبات العاطلين قد جرى تأهيلهم من قبل الهيئة وإن كانت هذه النسبة لا تحصل على الضمان المطلوب أو لأن المصرف لا يستجدها بسبب أن شروط نشاطه لا تنطبق عليها. ولهذا نحن اقترحنا أن يرتفع رأس مال مصرف الإستثمار إلى 5 مليارات ليرة (100 مليون دولار) مع إمكانية أن تساهم فيه جهات من خارج الحكومة وهو أمر وافقت عليه الحكومة ومن المؤكد أن حصة الحكومة في المصرف ستأخذ 51 في المئة بينما باقي الحصص ستكون لوزارة المالية وهيئة مكافحة البطالة ومؤسسة التأمينات الاجتماعية ولربما لبعض المصارف أيضاً. ومن المفيد القول بأن عمل المصرف سيغطي 40 إلى 50 في المئة من حجم المشاريع التي توافق عليها هيئة مكافحة البطالة. وإذا علمنا أن خطة الهيئة السنوية تعمل على تمويل 15 ألف

مشروع صغير و30 ألف مشروع أسري فهذا يعني أن للمصرف سيمول ما بين 7 إلى 8 آلاف مشروع صغير وبمجم أموال يراوح بين 10 إلى 15 مليار ليرة.

□ ما هي الشروط التي سيفرضها المصرف في تمويل المشاريع الصغيرة؟

□ شروط المصرف الحالية تؤكد على توفير ضمانات مقاربة أو شخصية والابتعاد على السيولة النقدية والربحية. وقد يدخل المصرف كشريك في بعض المشاريع للنقطة ينسب لم تحدد وربما تراوح بين 50 إلى 60 في المئة على أن تكون هذه المشاريع بجدوى اقتصادية واضحة بقيمة مضاعفة ملموسة.

3 أنواع من القروض

□ ما هو حجم القروض التي سيمتحنها مصرف المشروعات الصغيرة وهل سيستمر عمل الهيئة بالوتيرة ذاته في دعم المشاريع الصغيرة؟

□ هناك ثلاثة أنواع من القروض: الأول قروض أسرية سقفها 100 ألف ليرة سورية (2000 دولار) وهي موجهة في الأساس للعائلة في الريف والمرأة في المدينة وتهدف إلى إيجاد فرصة عمل لشخص هو على هامش سوق العمل. أما القرض الثاني فهو للمشاريع الصغيرة وسقفه 60 ألف

الجوائز ليست غايتنا



نفتكم هي هدفنا

خلال أربع سنوات، وبفصل نفتكم حققنا نجاحاً تلو الآخر لنقدم لكم حلولاً مالية لحياة أفضل.
شمار هذه الثقة وهذا النجاح جوائز المراكز الأولى من مؤسسات عالمية مرموقة.
نحن نعمل من أجل هدف أسمى وهو الاستمرار في خدمتكم والعمل على نيل نفتكم يوماً وبجدارة.



البنك العربي الوطني
arab national bank

www.anb.com.sa

دولار ويوفر ما بين 7 إلى 8 قرص عمل وهو موجّه فقط للمشايير الجديدة. أما النوع الثالث فهو قرض لتوسعة منشآت القطاع الخاص القائمة التي ستواجه صعوبات نتيجة انفتاح الأسواق على بعضها. وهذا القرض يخصص لتبديل المعدات أو تجديد خطوط الإنتاج ولكن بشرط تشغيل عمالة جديدة مرشحة من قبل مكافحة البطالة. علماً أن سقف هذا القرض يصل إلى 200 ألف دولار، وفيما يخص الفوائد على قرض التوسعة فإنها تبلغ 7 في المئة.

من جانب آخر فإن القرض إلى تمويل إقامة للمشايير الصغيرة لن يستمر إلى الأبد. هذه الحالة تبقى قائمة طالما أن هناك نمو في الاقتصاد، ولكن عدد مثل هذه المشاريع سيقول تدرجياً من مرحلة الاستيعاب إلى مرحلة الإشباع، وكذلك نحن نتوجّه للانتقال لاحقاً من تمويل المشاريع الصغيرة إلى تمويل المشاريع للتوسعة فمن نعم أن للمشايير الصغيرة لن تعيش في عصر العولمة.

مجموعة حلول

□ مشكلة كبيرة كمسألة البطالة في سورية مرشحة للزيادة في حال بقاء الأمور على حالها. إن انفتاحاً إلى ما يسمى بثقافة مكافحة البطالة؟

□ لا يكفي أن نكافح البطالة ضمن إطار مؤسسي واحد وإنما المطلوب مكافئتها ضمن بنى استثمارية ومجال اقتصادي أوسع ومؤسسات أشمل وعليه لا يمكن حصر مكافحة البطالة في موضوع التمويل بل يجب مكافئتها أيضاً ضمن نوات صيدية في إطار الإجراءات الإدارية والإستثمارية والتأريض والضرائب والرسوم والجمارك، كما لا يمكن مكافحة البطالة فقط عن طريق إقامة المشاريع الصغيرة والتوسعة التي تشجعها هيئة مكافحة البطالة. البعض استغرب كيف أن الهيئة تفكر في إمكانية إقامة مصرف وفي الحقيقة فإن الهيئة تفكر أيضاً بإقامة شركة تأمين ضد مخاطر المشاريع الصغيرة وسيكون لديها مؤسسة مالية أخرى توفد هذا النشاط.

وبحكم التجربة والواقع نرى أن المستثمر بحاجة إلى مؤسسات أخرى تسانده وليس فقط مؤسسة تقوم بتمويل مباشر. هذا المستثمر يبحث عن مؤسسات تجعل من عملية الإنتاج والتسويق في مشروعه مجدية، علماً أن هناك آلاف من المشاريع الصغيرة تنشأ خارج إطار الهيئة وبقوة المدخرات الفردية وفي مناخ المخاطر

المطلوب قرارات استثنائية لمعالجة البطالة

الجمعة. وعلى أساس ما ذكرت فإن ثقافة مكافحة البطالة تقوم على قاعدة وجود نمو اقتصادي وعن إجراءات حقيقية لتخفيف نسبة البطالة وكل ذلك يتم بوجود قوانين مالية وإدارية محفظة. فمشكلة البطالة تأتي من كونها ظاهرة من مظاهر الإعتلال الاقتصادي في إطار اقتصاد لا يستطيع جذب الاستثمارات ولا يستطيع خلق مجالات إنتاج جديدة.

هيئة مؤقتة

□ البطالة موجودة حتى في الدول الصناعية المتقدمة والغنية فما هي مبررات إقامة هيئة لمكافحة البطالة في سورية بينما الدول المتقدمة لم تتوجّه لإقامة مثل هذه الهيئات.

□ هيئتنا استحدثت لأن الاقتصاد السوري في مرحلة الانتقال من التخطيط المركزي إلى آلية السوق حيث لم يكن لدى سورية أدوات أو قنوات مؤسسية تساعد على إنجاز مثل هذا الانتقال. ففي سورية حالياً البطالة ظاهرة والدولة لا تستطيع معالجتها لأنها خلّصت التوظيف في مؤسساتها وتركزت توفير العمل أمام القطاع الخاص. هذا القطاع من جانبه لا يجد مصروف وليس لديه مؤسسات مالية ويواجه قوانين إدارية محبطة، لذلك في هذا المناخ ظهرت الحاجة لوجود الهيئة بينما في الدول المتطورة اقتصادياً فإن جميع هذه المسائل يمكن معالجتها مع وجود أدوات تتحكم بآلية السوق إما من خلال الضريبة أو الضمانة أو نوع من أنواع تشجيع الاستثمار الخارجي وهذا ما لنجده في سورية. فالضريبة مثلاً لا تعمل والنظام الضرائبي خارجة العملية الاقتصادية والفائدة كانت حتى فترة قصيرة مضت خارج هذه العملية أيضاً. ولذلك وجدت الحكومة نفسها مضطرة لتمويل الهيئة

لا يمكن مكافحة البطالة عن طريق التمويل فقط

ريشما يتم إصلاح النظام الضريبي. أضيف لذلك أنه في الدول الاقتصادية المتطورة هناك نظام التأمينات الإجتماعية وهو نظام قائم ضد البطالة ويشكل إطار حماية مؤقتة. مثل هذه الأدوات غائبة حتى الآن في سورية ولذلك نحن نحتاج إلى الهيئة علماً أنها هيئة مؤقتة تستغني ضرورتها بانتقال اقتصادنا إلى آنية السوق في فترة زمنية تقدر بنحو 5 سنوات.

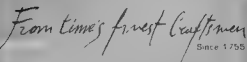
□ لماذا لا تكون هناك جملة من القوانين التشريعية والاقتصادية الاستثنائية للمساهمة في وضع الحلول العاجلة لمشكلة البطالة؟

□ ساد لدينا أن هيئة مكافحة البطالة تملك قلماً سحرياً قادراً على حل مشكلة البطالة من دون تمصيل أية مؤسسة حكومية أي عبء إضافي للمساهمة في هذا الحل وأمسينا في حالة وكان الكل مع قيام الهيئة تهرباً من المسؤولية. بصراحة ثقافة مكافحة البطالة لم ترسح بالشكل المطلوب في عدد من الوزارات والهيئات التشريعية، ففي مثل هذه الجهات هناك من ينظر إلى مشكلة البطالة وكأنها سوء توزيع اليد العاملة. فهناك 800 ألف مواطن مسجل يطلب العمل وما يستطيع أن توفره الحكومة لا يتجاوز الـ 40 ألف فرصة عمل من خلال عمل الهيئة وعليه أقول أن البطالة ليست مشكلة في قام وإنما هي مشكلة اقتصادية عميقة لا يمكن حلها إلا بمساهمة من الدولة. ولهذا السبب سعينا منذ تشكيل الهيئة إلى تخيير بعض التشريعات وبعض القوانين. ولهذا أقول أننا بحاجة إلى فترة تمتد من 6 إلى 12 شهراً لترويج ثقافة مكافحة البطالة. نعم نحن بحاجة إلى قرارات استثنائية لمعالجة البطالة.

في الأرياف

□ ما هو واقع البطالة في سورية؟

□ أغلب العاملين في معظم القطاعات الاقتصادية وبالذات الزراعية والخدمات يعمل وكأنه على الهامش أي أنه لا يحصل على دخل يكفي للعيش الكريم. الشيء الآخر أن النشاط الاقتصادي في القطاع الخاص محجم ومقيد جداً. ونتيجة لكل ذلك فإن البطالة في الفئات العمرية التي ترغب في العمل خارج مؤسسات الدولة لا تجد الإمكانات الحقيقية والكبيرة في القطاع الخاص لكي يستوعبها. ومن ثم فإن وجود قوانين وإجراءات من ضمنها مسألة التأمينات الاجتماعية تلعب دورها في تعميق مشكلة البطالة في وسط الفئة



11. $\gamma = \pi$ (2A, 1996, 25.2, 216.9, 244, 260, 274, 288, 302, 316, 330, 344, 358, 372, 386, 400, 414, 428, 442, 456, 470, 484, 498, 512, 526, 540, 554, 568, 582, 596, 610, 624, 638, 652, 666, 680, 694, 708, 722, 736, 750, 764, 778, 792, 806, 820, 834, 848, 862, 876, 890, 904, 918, 932, 946, 960, 974, 988, 1002, 1016, 1030, 1044, 1058, 1072, 1086, 1100, 1114, 1128, 1142, 1156, 1170, 1184, 1198, 1212, 1226, 1240, 1254, 1268, 1282, 1296, 1310, 1324, 1338, 1352, 1366, 1380, 1394, 1408, 1422, 1436, 1450, 1464, 1478, 1492, 1506, 1520, 1534, 1548, 1562, 1576, 1590, 1604, 1618, 1632, 1646, 1660, 1674, 1688, 1702, 1716, 1730, 1744, 1758, 1772, 1786, 1800, 1814, 1828, 1842, 1856, 1870, 1884, 1898, 1912, 1926, 1940, 1954, 1968, 1982, 1996, 2010, 2024, 2038, 2052, 2066, 2080, 2094, 2108, 2122, 2136, 2150, 2164, 2178, 2192, 2206, 2220, 2234, 2248, 2262, 2276, 2290, 2304, 2318, 2332, 2346, 2360, 2374, 2388, 2402, 2416, 2430, 2444, 2458, 2472, 2486, 2500, 2514, 2528, 2542, 2556, 2570, 2584, 2598, 2612, 2626, 2640, 2654, 2668, 2682, 2696, 2710, 2724, 2738, 2752, 2766, 2780, 2794, 2808, 2822, 2836, 2850, 2864, 2878, 2892, 2906, 2920, 2934, 2948, 2962, 2976, 2990, 3004, 3018, 3032, 3046, 3060, 3074, 3088, 3102, 3116, 3130, 3144, 3158, 3172, 3186, 3200, 3214, 3228, 3242, 3256, 3270, 3284, 3298, 3312, 3326, 3340, 3354, 3368, 3382, 3396, 3410, 3424, 3438, 3452, 3466, 3480, 3494, 3508, 3522, 3536, 3550, 3564, 3578, 3592, 3606, 3620, 3634, 3648, 3662, 3676, 3690, 3704, 3718, 3732, 3746, 3760, 3774, 3788, 3802, 3816, 3830, 3844, 3858, 3872, 3886, 3900, 3914, 3928, 3942, 3956, 3970, 3984, 3998, 4012, 4026, 4040, 4054, 4068, 4082, 4096, 4110, 4124, 4138, 4152, 4166, 4180, 4194, 4208, 4222, 4236, 4250, 4264, 4278, 4292, 4306, 4320, 4334, 4348, 4362, 4376, 4390, 4404, 4418, 4432, 4446, 4460, 4474, 4488, 4502, 4516, 4530, 4544, 4558, 4572, 4586, 4600, 4614, 4628, 4642, 4656, 4670, 4684, 4698, 4712, 4726, 4740, 4754, 4768, 4782, 4796, 4810, 4824, 4838, 4852, 4866, 4880, 4894, 4908, 4922, 4936, 4950, 4964, 4978, 4992, 5006, 5020, 5034, 5048, 5062, 5076, 5090, 5104, 5118, 5132, 5146, 5160, 5174, 5188, 5202, 5216, 5230, 5244, 5258, 5272, 5286, 5300, 5314, 5328, 5342, 5356, 5370, 5384, 5398, 5412, 5426, 5440, 5454, 5468, 5482, 5496, 5510, 5524, 5538, 5552, 5566, 5580, 5594, 5608, 5622, 5636, 5650, 5664, 5678, 5692, 5706, 5720, 5734, 5748, 5762, 5776, 5790, 5804, 5818, 5832, 5846, 5860, 5874, 5888, 5902, 5916, 5930, 5944, 5958, 5972, 5986, 6000, 6014, 6028, 6042, 6056, 6070, 6084, 6098, 6112, 6126, 6140, 6154, 6168, 6182, 6196, 6210, 6224, 6238, 6252, 6266, 6280, 6294, 6308, 6322, 6336, 6350, 6364, 6378, 6392, 6406, 6420, 6434, 6448, 6462, 6476, 6490, 6504, 6518, 6532, 6546, 6560, 6574, 6588, 6602, 6616, 6630, 6644, 6658, 6672, 6686, 6700, 6714, 6728, 6742, 6756, 6770, 6784, 6798, 6812, 6826, 6840, 6854, 6868, 6882, 6896, 6910, 6924, 6938, 6952, 6966, 6980, 6994, 7008, 7022, 7036, 7050, 7064, 7078, 7092, 7106, 7120, 7134, 7148, 7162, 7176, 7190, 7204, 7218, 7232, 7246, 7260, 7274, 7288, 7302, 7316, 7330, 7344, 7358, 7372, 7386, 7400, 7414, 7428, 7442, 7456, 7470, 7484, 7498, 7512, 7526, 7540, 7554, 7568, 7582, 7596, 7610, 7624, 7638, 7652, 7666, 7680, 7694, 7708, 7722, 7736, 7750, 7764, 7778, 7792, 7806, 7820, 7834, 7848, 7862, 7876, 7890, 7904, 7918, 7932, 7946, 7960, 7974, 7988, 8002, 8016, 8030, 8044, 8058, 8072, 8086, 8100, 8114, 8128, 8142, 8156, 8170, 8184, 8198, 8212, 8226, 8240, 8254, 8268, 8282, 8296, 8310, 8324, 8338, 8352, 8366, 8380, 8394, 8408, 8422, 8436, 8450, 8464, 8478, 8492, 8506, 8520, 8534, 8548, 8562, 8576, 8590, 8604, 8618, 8632, 8646, 8660, 8674, 8688, 8702, 8716, 8730, 8744, 8758, 8772, 8786, 8800, 8814, 8828, 8842, 8856, 8870, 8884, 8898, 8912, 8926, 8940, 8954, 8968, 8982, 8996, 9010, 9024, 9038, 9052, 9066, 9080, 9094, 9108, 9122, 9136, 9150, 9164, 9178, 9192, 9206, 9220, 9234, 9248, 9262, 9276, 9290, 9304, 9318, 9332, 9346, 9360, 9374, 9388, 9402, 9416, 9430, 9444, 9458, 9472, 9486, 9500, 9514, 9528, 9542, 9556, 9570, 9584, 9598, 9612, 9626, 9640, 9654, 9668, 9682, 9696, 9710, 9724, 9738, 9752, 9766, 9780, 9794, 9808, 9822, 9

www.vacheron-constantin.com

يارا عيشی



يول بريعر



جانب من أحد اجتماعات مجلس الحكم المؤقت

• لا يمكن للقطاع الخاص العراقي التشكل على قاعدة سليمة إلا إذا واجه المستثمر الأجنبي على أرضه.

• فتح القطاع المصري على سبيل المثال لا الحصر أمام المستثمر الأجنبي ضرورة ملحة في ظل عدم وجود خبرات محلية كافية لتطوير قطاع ستقوم عليه عملية التمويل الهائلة المطلوبة في ورشة الإعمار.

• إذا كان النفط ثروة العراقيين التي لطالما دار جدل حول الأطماع فيها، فإن القانون استثناء من هذا الإنفتاح لقطع الطريق على كسل الأقابيل التي اتهمت الأميركيين بوضع اليد على ثروة البلد.

.. إذاً على العراقيين التأقلم مع واقع استثماري جديد، وانتهت المرحلة التي دامت أكثر من 30 سنة كانت فيها "بروباغندا" السلطة تلعب الإمبريالية

قانون "أميركي" للاستثمار في العراق مجلس الحكم اعترض... ثم وافق

• سيكون العراق نموذجاً عربياً في الإنفتاح الاقتصادي كما السياسي.

• يجب الإسراع في جلب الاستثمارات الأجنبية لأن فقدان السيولة المحلية سيقت عائقاً أمام التنمية المطلوبة.

• يجب الإسراع في خلق وظائف جديدة لأن البلاد تعاني من بطالة نسبتها 60 المئة.

أصبح في العراق اليوم قانون استثمار يحدّ الأكثر ليبرالية في المنطقة، والقانون الجديد الذي أعلنه يول بريعر مسؤول الإدارة المدنية الشهر الماضي أثار جدلاً واسعاً في أوساط العراقيين عموماً ورجال الأعمال خصوصاً حتى أن مجلس الحكم حاول امتصاص الصدمة بإعلان قال فيه أن هذا القانون ليس نهائياً، لكن سرعان ما تراجع المجلس المذكور واعترف بأنه أطلع على القانون الذي أعدّه مستشارون اقتصاديون أميركيون.. وصادق عليه.

والقانون المذكور يفتح الباب أمام الاستثمار الأجنبي بنسبة 100 في المئة (باستثناء قطاع النفط)، الأمر الذي أثار حفيظة مجموعة من رجال الأعمال العراقيين الذين كان لسان حالهم: "أن القطاع الخاص العراقي الوليد والصغير الحجم سيدفع الثمن غالباً لأن الإنفتاح لم يكن تدريجياً. وطلب بعض هؤلاء بريعر بالإنفتاح خطوة خطوة وطلبوا منه أن تتم معاملة الاستثمار الأجنبي في العراق كما هي الحال في دول مجلس التعاون الخليجي حيث لا يتعدى نسبة 49 في المئة. إلا أن هذه المطالب نعت إدراج الديراع وافق القانون على تحويمه الدفاع عنه من قبل مجلس الحكم ويول بريعر كالآتي:



وزارة المالية العراقية بحراسة أميركية



www.wachseron-constantin.com

الاقتصاد والأعمال - تشرين الأول / أكتوبر 2003

مدير العلاقات الخارجية في وزارة التجارة العراقية فخري رشان:

ندرس المرحلة الانتقالية للتحول الاقتصادي

□ أعطى العراق قبل الحرب أولوية واضحة للتجارة البينية العربية ولو ضمنياً، لاسيما بالنسبة إلى الوارد الغذائية، كيف يبدو واقع التبادل التجاري العربي مع العراق؟

□ ..بدأ العراق سياسة اقتصادية جديدة تقوم على مبدأ الانفتاح الاقتصادي أو ما يسمى بالسوق الحرة. وفي ضوء هذه السياسة سيتم تحرير السوق كلياً من التبعات التفضيلية السابقة، وسيتم فتح السوق العراقية اقتصادياً ليس على الدول العربية فحسب وإنما على كافة دول العالم، خصوصاً وأن العراق بحاجة ماسة لإعادة إعمار شاملة وتطوير علمي شامل لبنينته التحتية.

□ ما هو تقييمكم لحجم التجارة الراهنة، وهل ثمة عراقيل أو معوقات تحول دون انسياب المستوردات إلى العراق؟

□ انطلاقاً من سياسة العراق الحالية لاعتماد اقتصاد السوق المفتوحة وقمها على الأسواق العربية والعالمية، لا يوجد عراقيل بالمعنى المجازي من شأنها أن تعترض انسياب المستوردات إلى العراق، وقد تم الاتفاق مع السلطة المؤقتة للحالف

قبل نهاية العام الجاري، ينتهي مفعول اتفاقية النفط مقابل الغذاء التي عوّل عليها العراق كثيراً طوال السنوات الثماني الماضية لإمداد شعبه بالمواد التموينية الأساسية، وبموجب قرار مجلس الأمن الأخير الرقم 1483 يجد العراقيون أنفسهم أمام أول وأكبر تحدٍ من نوعه يتمثل في سلة تموينية فارغة بتعين على أصحاب القرار إيجاد البدائل للملها، وإستبدال الآثار السلبية بالانعكاس على الوضعين الاجتماعي والأمني، الأمر الذي ينذر بتدهور أوسع للأوضاع. لتسليط الضوء على هذا الموضوع ومعرفة البدائل والأوراق التي بحوزة المسؤولين في الحكومة العراقية الانتقالية، التقت "الاقتصاد والأعمال" مدير العلاقات الخارجية في وزارة التجارة العراقية فخري رشان، هذا الحوار:

السلة التموينية مستمرة، وتسير بشكل جيد بتتسيق متكامل مع الجهات المعنية وقد استأنفنا عملية التوزيع فور انتهاء الحرب مباشرة ابتداءً من شهر حزيران/يونيو الماضي، وستستمر في توزيعها حتى نهاية السنة الحالية، ومن المتوقع أن تستمر حتى نهاية 2004.

سلة الغذاء مستمرة حتى نهاية 2004

□ هل سيكون هناك تمديد إضافي لاتفاقية النفط مقابل الغذاء؟ أو ثمة إطار جديد يجري العمل عليه في هذا الصدد؟

□ في 21 تشرين الثاني/نوفمبر 2003 سيتنهي العمل ببرنامج النفط مقابل الغذاء لتنفيذ القرار الأخير لمجلس الأمن 1483، ولن يكون هناك تجديد لهذا الاتفاق ولكن العمل قائم على قدم وساق مع المنظمة الدولية لتنفيذ العقود الواردة في إطار مذكرة التفاهم والمتعلقة بكافة القطاعات الاقتصادية الموجودة في العراق وبإذات قطاع الغذاء ومستلزماته لأن السياسة الحالية تهدف للاستمرار في توزيع الغذاء لكافة أنحاء القطر ليس لغاية نهاية الاتفاق وإنما لغاية نهاية العام 2004.

وفي حالة الانتهاء من الاتفاق ستأخذ وزارة التجارة على عاتقها عملية توزيع الغذاء، ونعمل حالياً بالتنسيق الكامل مع منظمة الغذاء العالمية وسلطة التحالف المؤقتة في العراق (CPA) لإخالة عمر السلة التموينية التي تعتبر إحدى اللقومات الأساسية لاستقرار الأمن في العراق.

سوق مفتوحة

□ يعتمد العراق منذ سنوات نظام سلة الغذاء للاحتياجات التموينية، ماذا بقي من هذا النظام؟ وما هي توجهات الوزارة في هذا النطاق؟

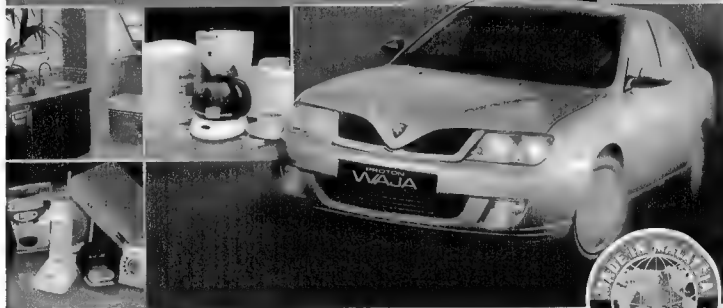
□ لا تزال عملية توزيع الغذاء بموجب



معرض المنتجات المالية

إن مركز التجارة المالي (MTC) الذي يقع بالقرب من مركز الشرق التجاري الرئيسي في دبي هو أول مركز وعرض السلع المالية في غرب آسيا. وهو المنتج الأصلي الذي يضمن جودة المنتج عندما يكتب عليها "صنع في ماليزيا" من المنتجات أو الخدمات في الشرق الأوسط.

معرض السلع MTC



عندما تكون في دبي زر المركز التجاري المالي

٢٠٠٣، الطابق الأرضي والميزانين، نهاية السفينة، شارع زعبيل، دبي، الإمارات العربية المتحدة
هاتف: ٥٥٢٨ / ٣٨ - ٩٧١ - ٤ - ٢٢٥ فاكس: ٢٢٢٠ ٣٣٥ - ٩٧١ - ٤ البريد الإلكتروني: ecubai@emirates.net.ae

للاستفادة من تجربتها في هذا المضمار وتجنب الأخطاء التي وقعت ضمن مسيرة التحول الاقتصادي في هذه الدول وخصوصاً على مستوى الاستثمار والخصخصة.

وتدع إلى اتصال ومعرفة بما تم في هذه الدول بغرض الاستفادة من تجاربها وتجاوز للمشاكل التي عانت منها أو قد تعاني منها واختصار الطريق أمام تجربتنا الانتقالية التي نمزج بها ضمن التحول الاقتصادي من اقتصاد كان مسيطراً عليه ويدار بشكل مركزي بحث إلى اقتصاد حر.

□ هل تمارس وزارة التجارة دورها الطبيعي في مراقبة التوعية وضبط الأسعار؟ وهل لدى الوزارة الأجهزة اللازمة لذلك؟

□ بالتاكيد، فهي تمتلك مديرية عامة لمراقبة مقرها بغداد تقوم، ومن خلال أجهزتها المختصة في كافة المحافظات العراقية بمعالجة السوق ومراقبة الركلاء الذين يقومون بتوزيع المواد الغذائية للمواطنين في إطار برنامج النفط مقابل الغذاء والسلة التموينية التي يتم توزيعها شهرياً ومحاولة السيطرة على عملية التوزيع بشكل منتظم ليصل للمواطنين المواد التي تقوم وزارة التجارة بتوزيعها والتي تتمتع بمستوى جيد من حيث التوعية.

□ هل نقفون أُنّ العراق وبعد تشكيل الحكومة، قد دخل مرحلة جديدة؟ وما هي أولوياتكم للمرحلة المقبلة؟

□ قطعاً إن تشكيل الحكومة سيساهم بشكل كبير جداً في معالجة الكثير من المشاكل التي عانينا منها خلال الأشهر الماضية وهذا سيساهم أيضاً في تعزيز البناء الاقتصادي والتجاري في العراق. فتشكيل الحكومة يعتبر جزءاً من عملية إعادة الأمور إلى نصابها ومجراها الطبيعي.

ويأتي في مقدمة الأولويات للمقابلة على عاتق الحكومة مسألة تحقيق الأمن وهي مسألة مهمة تقوم سلطة التحالف المؤقتة بالتعاون الوثيق مع المجلس الحاكم مجلس الحكم في العراق بمعالجتها في أقرب فرص ممكنة. وسيساهم التشكيل الوزاري الجديد في هذه المسألة وبشكل كبير بما يعيد الأمور إلى طبيعتها وإلى وضعها الطبيعي حتى نستطيع أن نستمر في عملية النمو والتنمية الاقتصادية في العراق. وكما هو معلوم لدى الجميع بأن موضوع الاستثمار في أي مكان في العالم يحتاج إلى وضع أمني مستقر وهي مسألة محسومة وقريبة المنال. ■

نشاوور مع الأردن ومصر ودي للاستفادة من تجاربهم في عملية التحول

تشكيل الحكومة خطوة على طريق توفير الاستقرار

السلع فهي السيارات الخصوصية.

عملية التحول

□ ما هو تصوؤكم لكيفية انتقال العراق من حال التجارة المقيدة إلى حال التجارة الحرة؟

□ بدأنا نناقش عملية التحول الاقتصادي والسياسات الاقتصادية الواجب اعتمادها للمرحلة الانتقالية التي يمر بها الاقتصاد العراقي وناقشنا بالتفصيل السياسات الاستثنائية وإمكانية فتحه أمام الاستثمار الأجنبي وتوقع أن يصدر قريباً بيان أو قرار يتعلق بالاستثمار الأجنبي في العراق وبموجب سيتم فتح الباب للشركات العربية والشركات الأجنبية الراغبة بالاستثمار في العراق، ما سيسهم في تحقيق تنمية اقتصادية من طريق نقل التكنولوجيا وإيجاد فرص عمل خصوصاً وأن مستوى البطالة تدمور كثيراً بعد الحرب مقارنة بالسابق.

ونعمل حالياً عن كثب مع بعض الدول العربية وخصوصاً تلك التي مرت بتجربة التحول الاقتصادي مثل الأردن ومصر ودي

لفتح أبواب الاستيراد والتصدير إلى السوق العراقية. وبهذا الخصوص، أصدرت قوات التحالف قراراً يعفي كافة السلع الواردة إلى العراق من الرسوم الجمركية ابتداءً من نهاية الحرب ولغاية نهاية العام الحالي. وهذا يعتبر خطوة متقدمة لاعادة النظر في التعرفة الجمركية باتجاه تحقيق نمو واستقرار اقتصاديين.

□ هل من تحفظات على حركة التجارة

الراهنة من وإلى العراق؟
□ تشهد حركة التجارة من وإلى السوق العراقية نشاطاً كبيراً، استيراداً وتصديراً، ولكنها بحاجة لعملية تنظيم ومراقبة لحماية المستهلك من جهة وضمان الجودة والنوعية من جهة ثانية. وهذا ما نسعى لتحقيقه من خلال إعادة تنظيم النقاط الجمركية على البوابات الحدودية ومن خلال تنظيم متطلبات الاستيراد والتصدير سواء من قبل وزارة التجارة أو من قبل الجهات المختصة ذات العلاقة بالاستيراد.

لكن المشكلة الرئيسية التي نعاني منها هي نوعية المواد المستوردة ونحن بصدد السيطرة على نوعية هذه المواد وخصوصاً المواد الغذائية منها. ولهذا السبب يجري حالياً مباحثات مع الشركات الفاحصة للقيام بمهمة فحص المواد قبل توريثها إلى العراق وضمان سلامة المواد وصلاحياتها للاستهلاك البشري في العراق.

□ ما هي البضائع التي تم استثنائها من الاستيراد؟

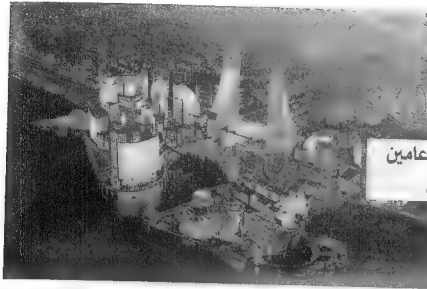
□ البضائع المستثناة هي للمواد الغذائية الواردة إلى العراق بموجب مذكرة التفاهم وكذلك السيارات والمواد الإنشائية والنحاس. أما بالنسبة للمواد التي لا يحق للعراق استيرادها إلا بموجب قرار بإجازة



أمدد بكر - الاقتصاد والأعمال

البحرين: مشاريع بأكثر من ملياري

• مرفأ البحرين المالي ينطلق بعد عامين
ومشروع جزر أمواج العام المقبل



أظهر التقرير السنوي لمؤسسة نقد البحرين للعام 2002 ارتفاع عدد المصارف والمؤسسات المالية وشركات التأمين الرخص لها حتى نهاية العام الماضي، حيث بلغت نحو 340 مؤسسة منها 33 ترخيصاً جديداً لمصارف تجارية واستثمارية ومكاتب تمثيل واستشارات استثمارية وشركات تأمين. كما تم الترخيص لـ 139 صندوقاً استثمارياً جديداً، ما رفع عددها إلى 1377 صندوقاً تدار من قبل 43 مؤسسة مالية. وذكر التقرير أن الميزانية المخصصة للمصارف التجارية في البحرين للعام 2002 ارتفعت إلى 4 مليارات و21 مليون دينار بحريني.

تبين هذه الأرقام بالطبع التقدم في أداء القطاع الاقتصادي في المملكة والتقدم في السوق المالي والصربي بالتحديد، وعلى مسافة ليست بعيدة تجري الأعمال على قدم وساق في مشروع أطلق عليه اسم مرفأ البحرين المالي كوجه مكنل وداعم لهذا التقدم.

مرفأ مالي متطور

يحتل المشروع موقعاً مهماً على كورنيش للنامة ويقع مقابل سوق النامة والحي التجاري الحيوي في البلاد، وسيستقام على مساحة قدرها 38 مكدراً، وبكلفة إجمالية تقدر بنحو 1,3 مليار دولار، وتتوزع ممتلكات المشروع ما بين شقق سكنية، مكاتب، مرفأ للسفن، ميناء لليخوت والقوارب ومحلات تجارية إضافة إلى فندق وبار للترفيه. وقد انشأت لذلك شركة مرفأ البحرين المالي القابضة وتلك الدولة فيها نسبة 40 في المئة. ينقسم المشروع إلى 26 جزءاً ستجري الأعمال في الواحد تلو الآخر بحيث تكون لمدة المحددة لأجزاء المشروع ككل في العام 2009 وتلك المحددة لأجزاء الجزء الأول منه بعد نحو العامين. فقد أنجزت عملية الردم والحفر في الجزء الأول في انتظار تزيينه، وهو بكلفة 260 مليون دولار، ويضم برجين بارتفاع يزيد على 47 طابقاً والتمتد المالي ببيت المرفأ. وبذلك يقول المدير التنفيذي للتسويق في المشروع

معمود جناحي، "نضمن انطلاق العمل في المرفأ قبل لمدة المحددة لنهايته". ويوضح أنه تم مزج الجانبين السكني والتجاري أو العملي في كل الأجزاء لضمان حياة متكاملة دائمة في الليل والنهار، فسيقسّم البرجان إلى مكاتب عمل وشقق سكنية كاملة التجهيزات. وأعلن المرفأ عن أسماء بعض المؤسسات التي أبدت اهتمامها للانتقال إليه، وهي بيت التمويل الخليجي وشركة سوليديتي للثلاثين وسوق البحرين للأوراق المالية. كما أعلن عن انشاء محطة تلفزيونية اقتصادية برأس مال يبلغ 50 مليون دولار لتكون بذلك أول محطة تلفزيونية خاصة تنشأ في البحرين لتلبيها في ما بعد قنوات مخصصة أخرى، إضافة إلى محطة اتسام ومطبوعات اقتصادية تهتم بقضايا المال والأعمال.

جزر أمواج

وفي مقابل مرفأ البحرين المالي، الأعمال جارية على الساحل الشمالي لمملكة البحرين في مشروع يحمل اسم "جزر أمواج" وبطاقة تعريفه، منتجع سياحي على جزر اصطناعية في قلب الخليج العربي. "أمواج" اسم بات معروفاً في الأوساط البحرينية فالعمل فيه شارف على نهايته المدة في نهاية العام المقبل على أبعد تقدير. ومن الملاحظ أن "أمواج" يقدم جديداً للجزيرة، وإن تواجد فيها عدد من الفنادق، إلا أنها تفتقر إلى منتجعات حقيقية. والمشروع يشكل مؤشراً حيوياً على الحركة السياحية والاستثمارية في البحرين. وهما محوران تشدد الحكومة على أهميتهما في تحريك الاقتصاد وتعزيز دور ومركز البحرين في المنطقة، فما هو فعلاً مشروع جزر أمواج؟

جزر في قلب جزيرة

يقوم للمشروع على 4 جزر اصطناعية تبعد نحو 2 كلم عن الشاطئ، إضافة إلى جزيرتين أخريين وأحدة أطلق عليها اسم جزيرة الترفيه لتكون النقطة الأكبر لهذا المنتجع على شتى أنواع النشاطات كنادي الغولف وميدان سباق الخيل ومدينة ملاهي، وغيرها. وترتبط هذه

جزر أمواج

ويؤكد جناحي وجود إقبال كبير للإستثمار في المرفأ عن طريق الشراء أو الإيجار الذي يؤدي إلى التملك. ويقول أن المشروع يسمى إلى جنب الشركات للدخول إلى البحرين من جهة والإبقاء على تلك التواجد في من جهة ثانية. ويعتبر أن وجود مركز مالي متخصص يؤمن بيئة مساعدة للشركات والمستثمرين وهو ما تفتقده البحرين اليوم. وأن يعترف الجناحي بوجود بطء أو مسان هادئ تسلكه البحرين في مشاريعها، يؤكد أن ثقة القطاع المالي بالجزيرة عالية جداً وهذا ما يعزز موقعها، إضافة إلى وجود تشريعات وقوانين واضحة لا تفرض قيوداً على تحويل العملات أو حركة رؤوس الأموال، كما لا تفرض ضرائب على أرباح الشركات أو مداخل الأفراد، هذا إلى جانب تطبيق قانون مكافحة غسل الأموال، وجميعها يقول جناحي ميزات تكتل للبحرين مكانة اقتصادية مهمة تضعها خارج هامش التنافس مع دول الجوار

منطقة الخليج العربي وسهولة الانتقال منها وإليها من الدول المجاورة، إضافة إلى موقع المشروع القريب من وسط العاصمة حيث تتركز كل الأعمال وقربه من المطار أيضاً. ومن هذا المنطلق يذمب شقا إلى اعتبار المنطقة التجارية داخل المشروع نقطة جذب بحد ذاتها للشركات ورجال الأعمال. وتبين المعطيات الأولية المتوفرة عن المشروع بأن نحو 85 في المئة ممن توجهوا نحو "جزر أمواج" هم من المواطنين البحرينيين ويرجع شقا السبب في هذا الإقبال إلى أن المشروع يقدم وحدات سكنية مع منفذ خاص على البحر وهو ما ليس متوفراً في البحرين للعديد الأكبر من السكان، إضافة إلى أنه يقدم مجموعة خيارات أمام المشتري تناسب ميزانيته.

قد تكون المشاريع أو المبادرات التي تنطلق في البحرين لا تسير على خطى مثيلاتها في الدول الأخرى، لكن المعنيين يفضلون القول بأن الأساس موجود وأنهم يعملون على أرضية صلبة محمية مما قد تحمله معارياح الفذ. ■

1300 فيلا وهناك أيضاً إمكانية الشراء في المجمعات السكنية التي ضمت بطريقة تكون فيها شبه مستقلة داخل المجموعة لديها مرافقها الخاصة، هذا إلى جانب الشقق السكنية. ويوضح مدير المشروع كرم شقا أن نحو 60 في المئة من الأراضي المحددة للبيع قد تم بيعها بالفعل وأن معظم المواقع الأساسية في المشروع وخصوصاً تلك الواقعة على شاطئ البحر قد بيعت أيضاً، وتحدث عن طلب كبير على الشراء في المدينة للعائلة التي التزمت الأعمال فيها شركة أخرى وقد بدأ بعض هؤلاء كمال المشروع، فهناك اللباني والمجتمعات التجارية التي تراوح بين 8 إلى 20 طابقاً إضافة إلى فندقية 5 نجوم وبيع أحدهما وفندقية 4 نجوم و7 فنادق صغيرة.

صحيح أن الطابع السكني يطغى على التجاري في "جزر أمواج" إلا أن شقا يؤكد أنه تم بيع أو استثمار نحو 66 في المئة من كل قطاع. ويفتد عدداً من لزايا التنافسية التي يتمتع بها المشروع منطلقاً من موقع البحرين الحيوي في

الجزر بالجزيرة الأم (البحرين) عن طريق جسر مائي وببعضها البعض عبر سلسلة من الجسور. وقد راعى تصميم المشروع إيجاد بحيرة داخل مجموعة الجزر للبقاء في قلب البحر والسماح بالإلتقاء على المياه من مختلف الجهات؛ وإضافة إلى ذلك هناك جزيرة "المدينة العائمة" التي ضمت لتكون أشبه بفينيسيا تجمع شوارعها أبنية مائية وتتوحد وسائل النقل فيها بالقوارب الصغيرة فقط.

مشروع "أمواج" الذي يقوم به القطاع الخاص تقدر تكلفته بنحو مليار دولار، وقسم فيه العمل إلى ثلاث مراحل: الأولى أعمال الحفر والردم التي أنجزت. والثانية يجري فيها إرساء البنية التحتية الأساسية للمشروع من طرقات ومياه وكهرباء والتي حددت مدة انتهائها في نهاية العام المقبل. في هذه الأثناء تكون المرحلة الثالثة وهي مرحلة البناء الفعلي قد بدأت. ويذكر أن المشروع يقسم في هذه المرحلة إلى أوجه عدة فهناك إمكانية شراء الأرض والبناء عليها حسب الرغبة وهناك إمكانية شراء فلل حيث لحظ المشروع بناء



Jordan Securities Commission in cooperation with the United States Securities and Exchange Commission, announces the

SEC Regional Capital Markets Training Program

Amman, Jordan

December 7-11, 2003

Join private and public sector financial leaders during this comprehensive training on developing and reforming capital markets, securities commissions, and other regulatory bodies in the Middle East.

The Speakers

Foremost experts from the United States Securities and Exchange Commission (SEC).

The Program

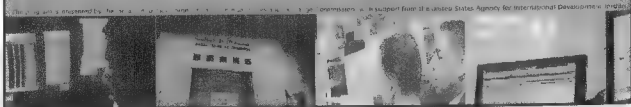
This five-day, intensive, technical program covers international best practices on issues including market oversight, corporate governance, insider trading, investor education, and securities enforcement.

Who Should Attend

The program is specifically tailored for officials and associates from Middle Eastern securities commissions, stock exchanges, capital market intermediaries, and financial institutions.

For more information, please contact:

Jordan Securities Commission
Tarabou@sc.gov.jo
www.jsc.gov.jo



القمة السعودية - الروسية نقلة نوعية



وزير الخارجية الروسي سيرغي لافروف (يسار) ورئيس الوزراء السعودي محمد بن سلمان (يمين)

من خلال توافق على سياسة مناسبة على صعيدي الإنتاج والتصدير. ولذا فإن القمة السعودية الروسية تكمن في المجال النفطي وفي التوصل إلى اتفاق حول الحدود الدنيا للقواسم المشتركة بين البلدين.

واستمراراً للتعاون بين البلدين في مجال السياسة النفطية، فإن العلاقات الجديدة تسمح بتطوير التعاون في مجال نقل وتبادل التقنيات والخبرات المتعلقة بأنشطة التنقيب والاستخراج والتكرير.

أما الأمر الثاني على المستوى الاقتصادي، فيتمثل في إمكانيات تعزيز العلاقات الاقتصادية بين البلدين سواء على الصعيد الاستثماري أو على صعيد التبادل التجاري. فالمبادلات التجارية بين البلدين لا تزال محدودة ولا تتجاوز الـ 160 مليون دولار، وثمة إمكانيات متاحة لتعزيز التبادل التجاري بالاتجاهين.

إلى ذلك، فإن القمة السعودية الروسية من شأنها أن توفر مناخاً مشجعاً لقيام تعاون أوثق بين رجال الأعمال في كل من البلدين، الأمر الذي يخلق الفرص لإقامة مشاريع مشتركة سواء في المملكة أم في روسيا.

وخلاصة القول أن القمة الثنائية بين أكبر منتجي النفط تصب في صميم مجموعة من المصالح المشتركة بين البلدين، وهي مصالح، في حال أمكن التوصل إلى صيغ لها، ستكون لها نتائج اقتصادية وسياسية.

2- أن للبارنة السعودية باتجاه روسيا جاءت في إطار توجه عام لدى المملكة يقوم على التنوع الدبلوماسي وصولاً إلى إقامة توازن سياسي مركّز إلى فهم حقيقي للمصالح، ما يحول دون نشوء نوع من الحلقات المغلقة، بل على العكس، يوفر للدبلوماسية السعودية هامشاً أوسع من المرونة والتحرك.

3- إلى ذلك، ثمة أوجه اقتصادية للقمة السعودية الروسية لا تقل أهمية ويمكن إيجازها في أمرين أساسيين: الأمر الأول يتمثل في المصالح النفطية المشتركة بين البلدين لكونهما أكبر منتجي النفط. فإذا كانت المملكة تُعدّ اللاصق الأساسي والأكثر تأثيراً ضمن منظمة الدول المصدرة للنفط "أوبك" فإن روسيا تعتبر أكثر اللاعبين تأثيراً خارج المنظمة. من هنا، جاء تنويع القمة بالتوقيع على اتفاقية تعاون في مجال النفط والغاز. ومما لا شك فيه أن مصلحة البلدين على المستوى النفطي تكمن في الاحتفاظ باحتياطيات نفطية ستراتيجية

٢٠ إنعقدت أوائل شهر أيلول/سبتمبر الماضي القمة السعودية الروسية التي جمعت في موسكو ولي العهد السعودي الأمير عبد الله بن عبد العزيز والرئيس الروسي فلاديمير بوتين.

وزيارة الأمير عبد الله إلى موسكو - وهي الأولى لرئيس سعودي - على رأس وفد كبير ورفيع المستوى، والتي مهد لها بنجاح وزير النفط والثروة المعدنية السعودي علي الغنيمي، حظيت باهتمام إعلامي واسع، وبمتابعة دبلوماسية لافتة على المستويين العربي والدولي. ولقد كان ثمة إجماع على وصف القمة السعودية الروسية بأنها تاريخية، وبأنها نقلة نوعية، ليس في تاريخ العلاقة بين البلدين وحسب، بل في علاقات السعودية مع الخارج. كما كان هناك شبه إجماع على أن نتائج القمة لن تقتصر على البلدين، بل تتعداهما إلى الساحتين الإقليمية والدولية.

والواقع أن هذه القمة التاريخية والتي جاءت في توقيت دقيق، يمكن أن تقرأ من خلال أوجه سعودية عدة لعل أهمها الآتي:

1 - أنها تشكل نهجاً جديداً في العلاقات الدبلوماسية مع روسيا، يتركز إلى الانفتاح وإلى إعادة صوغ العلاقات في ضوء المتغيرات المستجدة إقليمياً ودولياً. فالمعطيات الراهنة لم تعد تشكل مبرراً للمقاطعة التي قامت بين البلدين على امتداد ثلاثة عقود، بل للعلاقة البارزة المغلقة حديثاً والضمنية في معظم الأحيان. ولذا، جاءت مبادرة الأمير عبد الله على قدر كبير من الحكمة والجرأة في أن، في مسعى لكسر حدة إيديولوجيات كانت ذات ضغوطات على المصمدين الداخلي والخارجي. والواقع أن بناء علاقات جديدة بين البلدين كان يمكن أن يتم منذ أوائل التسعينات وبعد انهيار الاتحاد السوفياتي السابق، غير أن التطورات التي حصلت في أفغانستان في ما بعد أقامت جداراً من الجليد. إلا أن أحداث 11 أيلول/سبتمبر وثبات أوضاعها حتى حرب العراق ساهمت في إذابة الجليد ووفرت أمام الجانبين مستجدات تصلح لأن تكون نواة لإعادة صوغ علاقات جديدة بين البلدين.

القمة تخلق مناخاً مؤاتياً
للتعاون الاقتصادي والنفطي

DANIEL JEANRICHARD

تقي في سكرين، بالتاريخ الكبير من دانيال جان ريشارد.



"TV SCREEN"
Grand Calendrier

JEANRICHARD SA

CH-2301 La Chaux-de-Fonds • Tél. +41 (0)32 911 36 36 • Fax +41 (0)32 911 36 37
info@danieljeanrichard.ch • www.danieljeanrichard.ch

السعودية +٩٦٦ ٢ ٦٦٥٢٠٥١ ■ الإمارات العربية المتحدة +٩٧١ ٦ ٥٣٧١٧٢٦ ■ الكويت +٩٦٥ ٢٤٠٠٩٥١ ■ البحرين +٩٧٣ ٥٣٥٠٩١ ■ قطر +٩٧٤ ٤ ٤٠٨٤٠٨
عمان +٩٦٨ ٥٦٠٩٤٥ ■ سورية +٩٦٣ ١١ ٣٣٢٢٦٥٠ / ١١ ٣٣١٤٤١٤ ■ لبنان +٩٦١ ٩ ٩٠٠٠٥٥٠ ■ الأردن +٩٦٢ ٦ ٤٦٥٠٩٩٤ ■ مصر +٢٠٢ ٢٤٩٩٦٦٦

الدورة الـ 72 للمجلس الاقتصادي الاجتماعي الانضمام لمنطقة التجارة

والمبادئ التوجيهية للمفاوضات، وتوجيه شكر إلى لبنان على استضافته هذا الاجتماع. وعلى صعيد تطوير المجلس، تقرّر تكليف الشركة الاستشارية بوزالين هاميلتون، تنفيذ الدراسة الخاصة بتطوير المجلس.

وفي البدء المتعلّق بمحور أعمال الدورة، وهو منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، قرّر المجلس الطلب من الدول التي لم توفّق العمل بالاستثناءات، وقف العمل بها تنفيذاً لقرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي، وتزويد الأمانة العامة بالتعليمات التي تصدر في هذا الشأن، مع التزام قرار مجلس الجامعة على مستوى القمة.

وتقرّرت دعوة اللجنة الفنية للقواعد المنشأ، إلى عقد اجتماع في أقرب وقت ممكن (قبل نهاية العام الجاري) لاستكمال البحث في مشروع قواعد المنشأ التفصيلية للسلع العربية، في ضوء التقرير الذي أعده خبراء منظمة التجارة العالمية حولها، وأن يتمّ التنسيق في التحضير للاجتماع مع المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والمنظمة العربية للتنمية الزراعية.

كذلك أكد المجلس قراره المتخذ في شأن إلغاء المصادقة على شهادات المنشأ من السفارات والقنصليات العربية، وإلغاء



من اليسار: عمرو موسى، وزير المالية الكويتي معمود، عبد الحافظ الخوري، والوزير البحريني عبد الله سيف

وللمحور الذي أبداه حيال تعزيز آليات العمل الاقتصادي ضمن الجامعة. وعلى صعيد تحرير تجارة الخدمات بين الدول العربية، تمّ إقرار الأحكام العامة للاتفاق العربي لتحرير التجارة بالخدمات، وغدّد اجتماع للخبراء من الدول العربية في بيروت في الأسبوع الأول من شهر كانون الأول/ديسمبر المقبل لاستكمال أعمالهم في ما يتعلّق بالاتفاق والخطوط التوجيهية لجولة الالتزامات المصدّدة والأفقية،

عقد المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع لجامعة الدول العربية دورته الـ 72 في مقر الجامعة في القاهرة. وقد انعقد المجلس على المستوى الوزاري وبحضور معظم وزراء الاقتصاد والتجارة العرب. وكان الاجتماع مقرّراً أن يكون برئاسة ليبيا إلا أنّ مقاطعتها للاجتماع جعلت الرئاسة، وفقاً للنظام، تؤول إلى لبنان حيث افتتح الاجتماع وزير الاقتصاد والتجارة مروان حمادة الذي لفت إلى أهمية تكاتف الدول العربية في هذه المرحلة المهمة التي شهدت تحديات جسام، أبرزها طروحات التعاون الإقليمي في منطقة الشرق الأوسط، ما يشكل حافزاً لمعالجة كل المعوّقات التي لا تزال تحول دون التطبيق الكامل لمنطقة التجارة الحرة العربية الكبرى.

وقد خلص المجتمعون إلى إصدار القرارات التي كانت مدرجة في جدول الأعمال لعلّ أبرزها دعم القطاع الاقتصادي في الأمانة العامة، ومنحه أولوية لتمكين من القيام بالمهام الكبيرة المكلف بها. ويأتي ذلك استجابة للأولوية التي أعطاها أمين عام جامعة الدول العربية للشأنين الاقتصادي والاجتماعي،



الوزير الأردني محمد أبو حمور



الوزير مروان حمادة



المصادقة على الضوابط والوثائق والمستندات المصاحبة لشهادات المنشأ من السلطات والقنصليات.

ودعا المجلس الدول التي تنضم إلى منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، للإسراع في استكمال إجراءات انضمامها لتشمل للمنطقة وكل الدول الأعضاء في الجامعة العربية. أما الدول التي لم تنضم إلى المجلس فهي: الجزائر، جيبوتي، الصومال، جمهورية القمر المتحدة وموريتانيا.

وطالب المجلس من الدول الأعضاء التي لم تودع الأمانة العامة التعليمات الصادرة إلى دفتارها الجمركية بتطبيق الخفض التدريجي من الرسوم الجمركية والرسوم والضرائب ذات الأثر المماثل.

وكان لبنان قد أبلغ الأمانة العامة نسب الخفض على السلع التي لن تصل العام 2004 إلى نسبة 80 في المئة، و 100 في المئة العام 2005، حيث أصدر وزير الاقتصاد والتجارة مروان حمادة قراراً في هذا الشأن، تمّ إبلاغه إلى الأمانة العامة.

وقدّر المجلس أيضاً اعتماد الرورنامة النزاعية العربية المشتركة للعام 2004، وطلب من الأمانة العامة الإسراع في استكمال زيارات فرق العمل الميدانية إلى المنافذ الجمركية العربية، وتصميم التقارير القطرية بعد تلقي ملاحظات الدول المعنية، وأن تعدم الأمانة العامة جدولاً يتضمن القيود غير الجمركية المطبقة في كل دولة مع ملاحظات حول القيد وتعميمه على الدول العربية.

وعلى سعيد مشروع الاتحاد الجمركي العربي، أكد المجلس تفعيل لجنة الاتحاد من خلال مشاركة خبراء في المجالات الاقتصادية، إضافة إلى خبراء الجمارك، وأن تبدأ اللجنة إعداد الدراسات الواردة في تقاريرها، والإفادة في هذا الإطار من تجربة مجلس التعاون الخليجي ومجلس الوحدة الاقتصادية وأي تجارب أخرى، في إقامة الاتحاد.

وبالنسبة إلى البند التعلّق بأكية فضّ المنازعات، دعا المجلس الخبراء القانونيين إلى استكمال البحث في الملاحظات وعرض المشروع على الدورة المقبلة للمجلس.

كما كانت للمجلس قراوات في الموضوعات المدرجة في جدول أعماله على سعيد إعادة تشكيل محكمة الاستثمار العربية وقطاع النقل العربي، والخطاب العربي للوكذ في الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي وغيرها. ■



الخبير الاقتصادي جون كويلش الاقتصاد العالمي بين اليورو والدولار

الذي لم تحصن مكتسباتها الخارجية ضد التلاعب في أسعار العملات ستواجه أوقاتاً صعبة. وحالياً هناك ضغوط كبيرة في أوروبا لزيادة معدلات الفائدة في مواجهة ارتفاع سعر اليورو. والمحل إمير بيرغ الفوائد أو خفض سعر اليورو.

المنطقة وتحدي الاستثمار

يوضح كويلش أن: "استقطاب الاستثمارات الخارجية المباشرة إلى الشرق الأوسط يشكل تحدياً كبيراً. فإولاً، عند حصول ركود أو تراجع اقتصادي يخف اهتمام رأس المال بالأسواق الناشئة نتيجة ارتفاع المخاطر، وستعاني المناطق المرتفعة المخاطر من نقص الاستثمارات. ثانياً، إذا كان هناك نحو 200 بلد حول العالم تتنافس على استقطاب الاستثمارات الخارجية المباشرة فإنها لا تملك ميزة واضحة، وان لا تنزع ذاتها رهيبة النظرة السائدة عن المنطقة".

الإعلان وقت الأزمة

يؤكد كويلش أن: "فترة الركود الاقتصادي هي الفترة الأمثل للشركات على صعيد الحصول على حصة سوقية أكبر بتكلفة أقل. ومن المؤسف أن الإنفاق الإعلاني تراجع جراء الركود العام، فمن الخطأ تقليص الإنفاق الإعلاني خلال الركود. ومع تعاقب الاقتصاد مستشهد عودة قوية للإنفاق الإعلاني. ففي الولايات المتحدة، تنوع ارتفاع هذا الإنفاق بسبب الانتخابات الرئاسية، كما أن إقامة الألعاب الأولمبية العام 2004 ستسهم في زيادة معدلات الإنفاق حول العالم. وفي مقارنة ما بين الولايات المتحدة والصين، نجد أن معدل الإنفاق الفردي على الإعلانات في أميركا هو 250-300 دولار، في حين أن هذا المعدل لا يتخطى 5 دولارات في الصين. وسيترفع هذا المعدل مع نمو الاقتصاد الصيني، بحيث تنويع أن تمثل الصين نحو 30 في المئة من النمو المتوقع للإنفاق الإعلاني خلال السنوات العشر المقبلة".

ستائر النمو الداخلي لاقتصاداتها على المدى البعيد. ولهذا السبب نجد أن الاتحاد الأوروبي يعتمد على ضم دول أوروبا الشرقية في سبيل تحقيق النمو والحفاظ على قوة الاقتصاد كونه لن يسمح بإطلاق حرية انتقال العمال وفتح أبواب الهجرة.

بين الدولار واليورو

ماذا يرتقب ارتفاع سعر اليورو مقابل الدولار؟ يجيب كويلش: "اعتقد أن الأوروبيين كانوا دائماً محرجين لهجة كون اليورو في مستوى أدنى من الدولار. ولما بات واضحاً أن سعر اليورو سيتخطى الدولار، قررت واشنطن السماح للأوروبيين بالحفاظ على المعدلات التي أرادوها، إلا أن الولايات المتحدة كانت ضعيفاً تعاقب الأوروبيين بترك سعر الدولار يتراجع، وبالتالي انعكس الأمر إيجاباً على ميزان المبادلات الأمريكي. وفي الوقت عينه، فإن تراجع الدولار لن يؤثر على البلدان الأخرى التي تربط عملاتها بالعملية بالدولار كالصين التي هي أحد أهم المصدرين إلى السوق الأمريكية. ونتيجة لذلك، تواجه الشركات الأوروبية صعوبات جمة في جني الأرباح نظراً لصعوبة التصدير إلى الولايات المتحدة حيث تدنّت قدراتها التنافسية جراء ارتفاع سعر اليورو". ويشير كويلش إلى أن: "الشركات

صحيح أن الاقتصاد العالمي سلك طريقه نحو التعافي بعد الهزات العديدة التي مرّ بها خلال العامين للصينيين، إلا أن معركة الدولار واليورو لا تزال مستمرة، وإن وبيرة أخف، للتجالي مخاضها على حركة للصينيين الأوروبيين الذين بدأوا يواجهون صعوبات في البيع للسوق الأميركية نظراً لارتفاع سعر اليورو. ومع بروز عدد من الأسواق الناشئة كمحط أنظار للمستثمرين، تزداد التحديات أمام البلدان العربية في سعيها إلى استقطاب الاستثمارات الخارجية المباشرة، والمطلوب من هذه البلدان أن تعيد تسويق ذاتها خارج إطار النظرة الخارجية العامة للمنطقة بوصفها سوقاً غير مستقرة سياسياً.

حسابات الربح والخسارة

يقول المساعد الكبير للتنمية العالمية والبرفسور في إدارة الأعمال في كلية ماغفود للأعمال جون كويلش: "من الواضح أن أحداث 11 أيلول / سبتمبر 2001 قد عمّدت الثقة في الأسواق العالمية، فضلاً عن أن رفع درجات الأمن أثرت على افتتاح الأسواق وتدفق رؤوس الأموال حول العالم، إلا أن الإيجابي في الموضوع هو أن النظام المالي العالمي أثبت قوة في مواجهة الأزمات غير المتوقعة. وقد بدأنا نلاحظ تعافي الاقتصاد الأمريكي متراقفاً مع قيام الاحتياطي الاتحادي بخفض الفوائد إلى أدنى معدلاتها، الأمر الذي يعكس الثقة بان الاقتصاد يسير في طريق التعافي.

أضف إلى ذلك أنه على الرغم من التراجع الاقتصادي الذي شهدناه، فقد حققت بعض الشركات الأميركية تحسناً في مستويات الإنتاجية، ما يعني أن هذه الشركات متمركزة في موقع مناسب للاستفادة من النمو فور حصوله".

وفي حسابات الربح والخسارة الناجمة عن الأحداث الأخيرة، يرى كويلش أن "الاقتصاد الأمريكي لا يزال الأقوى في العالم خصوصاً وأن الولايات المتحدة تتمتع بأعلى معدلات من النمو السكاني. في المقابل، تواجه أوروبا معدلات ولادة منخفضة وبالقلي

من هو؟

إضافة إلى منصبه كمعيد مساعد كبير للتنمية العالمية وبرفسور في إدارة الأعمال في كلية هارفرد للأعمال، يشغل جون كويلش منصب مدير مجموعة بلو، بي، جي، غروب التي تقدم خدمات في مجال التسويق حول العالم، كما يراس سلطة المرافق والمواني في ولاية ماساتشوستس في الولايات المتحدة. ويعمل أيضاً كمدير غير تنفيذي لشركة "إيزي جت"، وكستشار للعديد من الشركات من بينها: AT&T، كوكا كولا، IBM، بروكتر آند غامبل، وجنرال إلكتريك.

تنقل بلا



يوفر كمبيوتر The TravelMate C110 حلولاً متنقلة تتصوف كثيراً على تلك التي نحتاجها في أجهزة النوتبوك العادية. فهو يجمع بين التنقل والمثانة بفصل تقنية Intel® Centrino™ Mobile Technology مع مرونة الورقة والقلم. وقد صمم خصيصاً للمحترفين لاكتشاف إمكانيات أحدث التقنيات والتصميم مع الحفاظ على أحدث مستويات الحماية والأمان.

مع TravelMate C110، أصبح الاستخدام الحقيقي للكمبيوتر أثناء التنقل شيئاً طبعياً.

- Intel® Centrino™ Mobile Technology • Ultra Low Voltage Intel® Pentium®M processor • 10.4" XGA TFT LCD 1024 x 768 pixels, 16.7 million colours • 512MB (2x256) DDR RAM upgradeable to 2GB • 40GB Enhanced-IDE hard disc with Disc Anti-Shock Protection (DASP) • Integrated Intel® PRO/Wireless 2100 network connection and integrated Bluetooth • Microsoft® Windows® XP Tablet PC Edition (english version)

Acer recommends Microsoft® Windows® for Mobile Computing.

For further information call 800 4711

شركة سنشوري 21:

الوساطة العقارية المحترفة

الفوزان؛ ثمة توجه نحو الاستثمار العقاري



يقول نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة سنشوري 21 أمالك الشرق الأوسط فريد سعود الفوزان بأن أحداث أيلول / سبتمبر انعكست إيجاباً على القطاع العقاري العربي الذي بدأ يشهد نمواً مطرداً خصوصاً بعد عودة جزء من رؤوس الأموال العربية المهاجرة واستثمارها في هذا القطاع. ويرى الفوزان أن البلدان العربية كلها تزخر بفرص الاستثمار العقاري إنما تتغير أنواع المشاريع من سكنية أو مشاريع فندقية أو مجمعات تجارية وذلك حسب حاجات السوق العقارية في كل دولة عربية.

"الاقتصاد والأعمال" التقت الفوزان في مكاتب الشركة في الكويت الذي تحدث عن نشاط الشركة وعن السوق العقارية في العالم العربي، وهذا الحوار:

تنوع النشاط

لكن ماذا عن الخدمات التي تقدمها "سنشوري 21"؟ في البداية، يقصد الفوزان على عمل الشركة الأساسي المتمثل في الوساطة العقارية أي المشتري العقارات أو بائعيها أو اقتراح الأفكار والخدمات العقارية الأخرى وتقديم برنامج عمل خاص بذلك يمكنه تنفيذ بعد الحصول على موافقة الشركة الأم التي تكون تالكت من كفاءة هذا البرنامج وبأنه لا يسيء إلى العلامة التجارية.

تنوع النشاط

لكن ماذا عن الخدمات التي تقدمها "سنشوري 21"؟ في البداية، يقصد الفوزان على عمل الشركة الأساسي المتمثل في الوساطة العقارية أي المشتري العقارات أو بائعيها أو اقتراح الأفكار والخدمات العقارية الأخرى وتقديم برنامج عمل خاص بذلك يمكنه تنفيذ بعد الحصول على موافقة الشركة الأم التي تكون تالكت من كفاءة هذا البرنامج وبأنه لا يسيء إلى العلامة التجارية.

ويعمل لديها أكثر من 112000 ممثل مبيعات محترف. ويبرز تواجدها في الولايات المتحدة مع نحو 4500 مكتب و650 مكتباً في فرنسا و2100 مكتب موزعين في أنحاء العالم. أما بالنسبة لمنطقة الشرق الأوسط، فلديها Master Franchise لخمسة دول هي: مصر، السعودية، لبنان، الإمارات والكويت، ولنا حق الأولوية لدخول الأسواق العربية الأخرى في المنطقة. وتجدر الإشارة إلى أن كل مكتب "سنشوري 21" حول العالم ملوكوة ومدارة باستقلالية تامة.

وعن سياسة توسع وعمل "سنشوري 21" يفيد الفوزان بأن الشركة تقوم بالانتشار بشكل مدروس وواسع لخدمة المجتمعات التي تتواجد فيها. وإننا حريصون على خصوصية كل بلد، لذا يصار إلى تحديد عدد المكاتب في كل دولة استناداً إلى مساحتها الجغرافية وعدد سكانها. وعلى سبيل المثال، هناك مكتب لكل 60 ألف نسمة في الولايات المتحدة الأمريكية في حين قد تصل حاجتنا في السعودية إلى 30 مكتباً في القاهرة وحدها قد نحتاج إلى 20 مكتباً. ويتابع: "بعد افتتاح أي مكتب جديد، نقوم بوضع خطة عمل مشتركة وسنوية

تأسست شركة "سنشوري 21" الأم في العام 1971 في الولايات المتحدة الأمريكية على أثر توحيد خبرات مكتبين للوساطة العقارية في شركة واحدة. وبعدها بدأت الشركة بالتوسع وافتتاح مكاتب جديدة تكونت لديها الخبرة والآلية اللازمة لتنمية معرفتها سواء بالنشاط الحرفي كرسطاء أو بالنظام الإداري والمالي. وهكذا تكونت نواة فكرة بيع حقوق الامتياز "Franchise" أي بيع الاسم التجاري مع الخبرات التي تراكمت عبر السنين والتي سهّلت على مشغري الامتياز تلبية احتياجات العملاء أي مكان في العالم من خلال مكاتب "سنشوري 21" في العالم التي تدمت بمستوى احترافي رفيع وجودة عالية في الخدمة.

شبكة واسعة

ويضيف الفوزان: "في العام 1979، اشترت شركة Candent العالمية، إحدى أكبر الشركات في الولايات المتحدة الأمريكية ومدرجة في بورصة نيويورك، شركة "سنشوري 21". وباتت الشركة حالياً تضم أكثر من 6600 مكتب في أكثر من 34 بلداً،

Century 21

Amlak Middle East

CENTURY 21
Real Estate Franchise
is your
Century 21 Choice.

الآن يمكنك الانضمام إلى أكبر شبكة مكاتب
وساطة عقارية حول العالم بحصولك على
حق امتياز مكتب سنترى 21 في إحدى
بلدان الشرق الأوسط

لمزيد من المعلومات:

Tel: +965-808021

Fax: +965-2468686

www.century21ame.com

info@century21ame.com

كل مكتب ملونه ومدار باستقلالية تامة

الأجرتين سواء من ناحية المشاريع السكنية أو الفندقية أو المجمعات التجارية، فإن شركة "سنترى 21" تظهر اهتماماً بكل الأنشطة العقارية سواء السكنية أو الاستثمارية أو التجارية (مجمعات أو أماكن ترفيهية). نحن نقوم بالوساطة والتسويق لكل أنواع العقار. ففي لبنان مثلاً حيث افتتحنا مكتباً حديثاً، ركزنا خلال الصيف الماضي على تاجرير شقق في مناطق الاصليات اللبنانية مثل بحدود وعاليه وجوارهما، وقمنا بإتمام بيع بعض العطل. أما من خلال مكتبنا في الكويت، فكانا الوسيط العقاري لكل من "مجمع الخواري بلازا" في السليمانية الذي بلغت قيمته 21 مليون دولار تقريباً وكذلك لـ "مجمع عوده المينا" في منطقة حولي بما قيمته نحو 10 ملايين دولار. وكان هذا خلال فترة سنة فقط من بدء عمل مكتبنا الفعلي في الكويت، يكشف الفوزان.

جدوى الاستثمار العقاري

ويرى الفوزان أنّ فرص الاستثمار العقاري تشهد نمواً كبيراً في المنطقة وخصوصاً بعد أحداث 11 أيلول/سبتمبر. "معظم رؤوس الأموال العربية رجعت إلى موطنها وبدأ المستثمر العربي يتطلع للاستثمار في محيطه عوضاً عن التوجه إلى خارج المنطقة. وقد شهدت السوق العقارية الكويتية انتعاشاً كبيراً وقد بدأ جزء من الأموال المهاجرة يعود ويؤثمر داخل الكويت. وتراوح نسبة العائد على الاستثمار في العقار داخل الكويت بين 5 إلى 8 في المئة تقريباً وهذه النسبة أعلى من الفوائد المصرفية، مما يشكل حافزاً للمستثمرين لدخول هذا القطاع. وأنتي شخصياً متفائل جداً في التطور الحاصل".

وتختلف، حسب الفوزان حاجات السوق العقارية في الدول العربية إن من ناحية المشاريع السكنية "شقق صغيرة أو متوسطة أو المشاريع الفندقية أو المجمعات التجارية أو غيرها، باختلاف كل بلد. ففي الكويت هناك نقص في الفنادق والأماكن الترفيهية، وفي لبنان ثمة نقص في عدد الغرف الفندقية في بيروت وفي مناطق الاصليات، إضافة إلى الافتقار للشقق للفروشة وفي السعودية توجد حاجة إلى المزيد من الفنادق. يذكر أن قطر تشهد حالياً نمواً معززاً في القطاع العقاري بعد أن فتحت المجال للاستثمارات الأجنبية وكذلك تقام حالياً في البحرين مشاريع عقارية كبرى. أما في ما يخص العراق، فننتظر عودة الاستقرار إليه ونحن في صدد وضع الخطط لدخول هذه الخطوط. ■

حاوره: نريد عودة

دليل أريج

عن شركات التأمين



أدون كجوجر

بدأت المجموعة العربية للتأمين "أريج" توزيع العدد السادس من دليل شركات التأمين في العالم العربي الذي أصدرته مؤخرا. ويقدم "دليل أريج" لشركات التأمين في العالم العربي معلومات وبيانات مالية وإحصائية عن أكثر من 160 شركة تأمين وإعادة تأمين في 17 دولة من دول العالم العربي وشمال إفريقيا، وقد ساهمت في إرسال البيانات المالية لشركات يمثل دخلها من الأقساط نحو 65 في المئة من مجمل دخل الأقساط في أسواق التأمين العربية. وتؤكد "أريج" هذا الدليل ولأول مرة كتطبيق إلكتروني على

قرص مدمج تم تصميمه بشكل قاعدة بيانات يسهل استعمالها تمكن المستخدم من تصفح وانتقاء المعلومات والتحكم بها كل حسب متطلباته الخاصة، كما تم إضافته على موقع أريج على شبكة الإنترنت <http://www.arig.com.bh>.

وقال الرئيس التنفيذي للمجموعة العربية للتأمين "أريج" أدون كجوجر بأن دليل أريج هو "حصيلة الأبحاث المكثفة التي تقوم بها المجموعة بشكل دائم عن أسواق التأمين الإقليمية، وقد تم تطويره ليصبح مصدراً قيماً للمعلومات في صناعة التأمين". وأضاف كجوجر أن الدليل أصبح مرجعاً أساسياً لاختصاصيين في التأمين من أسواق المنطقة ومن مختلف أسواق العالم. أما بيانات الدليل فتتم استقائها من شركات تأمين عدة أضيفت إليها معلومات من مصادر أخرى كالتقارير السنوية للشركات وهيئات التأمين وإصدارات الهيئات الرقابية. وقد أدرجت الشركات في الدليل حسب الدول التي تعمل فيها، كما يحتوي كل قيد على نبذة عن الاقتصاد الوطني وعن سوق التأمين الداخلية والهيئات الرقابية.

الكويت للتأمين:

11 في المئة نمو في الأقساط



د. علي حمد البهر

لشركة وأعمال تأمينات الحياة 4,6 ملايين دينار للعام الماضي مقابل 6,4 ملايين في العام 2001 أي تراجع نسبته 28 في المئة، وذلك نتيجة العوائد المنخفضة على محفظة الاستثمار بالودائع المثبتة التي تشكل غالبية موجودات الشركة القابلة للاستثمار.

وبلغ صافي الذمم المطلوبة من العملاء 3,8 ملايين دينار في العام 2002 مقابل 4,2 ملايين في العام 2001 أي بنسبة تراجع 9,5 في المئة. وجاء هذا التراجع نتيجة الجهود المثبتة من قبل الإدارة لجمع مستحقاتها لدى الزبائن.

حققت شركة الكويت للتأمين مجموع أقساط خلال العام الماضي بلغ 16,3 مليون دينار كويتي مقابل 14,6 مليوناً في العام 2001 أي بنسبة نمو 11,7 في المئة.

وبلغ صافي أرباح الشركة 3,6 ملايين دينار خلال العام 2002. وارتفع صافي الأرباح الموزعة للعام المنصرم إلى 6,2 ملايين دينار بعد إضافة أرباح العام 2001 عليها والمقدرة بنحو 2,5 مليون دينار.

وسجلت عائدات الاستثمارات التي حققها الفرع الرئيسي

حسب تقرير لـ "سويس ري"

قطاع التأمين المصري:

نقاط القوة والضعف



خيري سليم

ذكر تقرير أصدرته الشركة السويسرية لإعادة التأمين "Swiss Re" نقاط القوة والضعف والفرص المتاحة أمام سوق التأمين المصرية والذي اعتبر أن نغلم الإشراف والرقابة على التأمين من أهم نقاط القوة التي تتميز بها السوق، ووصفه بأنه نظام يتسم بالشفافية

والفعالية ويؤكد أحدث المتغيرات العالمية في صناعة التأمين، وذلك من خلال التطورات التشريعية المتلاحقة والتعديلات

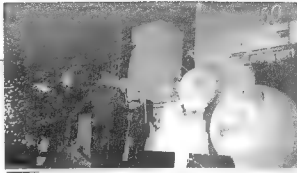
الجمهورية التي أدخلت على أسلوب الإشراف والرقابة على الشركات العاملة في السوق.

ومن أهم نقاط الضعف التي أشار إليها التقرير انخفاض الوعي التأميني لدى الجمهور وارتفاع الضرائب على أقساط التأمين. أما الفرص المتاحة أمام سوق التأمين المصرية فكشف التقرير عن أن تطبيق سياسة التميز وفتح السوق أمام المنافسة الأجنبية سيؤديان حكماً إلى الارتقاء بمستوى أداء الخدمة التأمينية وكذلك تطور المنتجات وتنوعها، إضافة إلى أن سوق التأمين المصرية واعدة في ظل التوقعات المستقبلية للنمو الاقتصادي.

يذكر أن هذا التقرير تناول الاقتصاد المصري بكافة جوانبه في العام 2003، إذ شمل التطورات الاقتصادية الأخيرة والتوقعات المستقبلية لتطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي، واستعرض بالتفصيل سوق التأمين المصرية من حيث تطور التشريعات، توسع هيكل السوق مع دخول الشركات الجديدة برؤوس أموال مشتركة وتطور حجم عمليات التأمين، فضلاً عن جداول التزامات مصر تجاه "الغات" في مجال التأمين بصفتها عضواً في منظمة التجارة العالمية.



من اليمين: مروان مطر، شبيب فاسيليو، الوزير السنيورة، بوش، سامي سعادة وعطيلته



من اليمين: سامي سعادة، عباس خلفه لدراس فاسيليو، مروان شلم وإلوارد بوش

أليكو - لبنان تحتفل بعيدها الخمسين

رؤوف يوسف ممثلاً سفير الولايات المتحدة، رئيس مجلس إدارة أليكو في الشرق الأوسط، أفريقيا وجنوب آسيا إندرياس فاسيليو، الرئيس الإقليمي لـ أليكو في الشرق الأوسط، أفريقيا وجنوب آسيا إلموارد بوش والرئيس الإقليمي المناوب لأليكو في الشرق الأوسط، أفريقيا وجنوب آسيا مروان شلم، وحشد من الرسميين والندراء والأطباء والمحامين رؤساء الوكالات ورؤساء الوحدات والوكلاء والموظفين وزوجاتهم.

وتم خلال الحفل توزيع الهدايا التذكارية على الحضور وتكريم الموظفين ووكلاء البيع الذين ساهموا في على مدى أكثر من 25 عاماً بتطوير ونجاح "أليكو" في لبنان. كما كُتبت الشركة أقدم مؤن لديها يحمل بوليصة يعود تاريخ إصدارها إلى العام 1962 والتي لا تزال سارية المفعول حتى الآن.

احتفلت شركة أميركان لايف إنشورنس كومباني "أليكو" بمرور 50 عاماً على بدء أعمالها في لبنان وذلك خلال حفل عشاء "البوبييل الذهبي" الذي دعا إليه نائب الرئيس الإقليمي والمدير العام لـ أليكو - لبنان سامي سعادة في فندق موفتيك.

حضر العشاء وزير المالية فؤاد السنهوري بوصفه وزيراً للاقتصاد والتجارة بالوكالة، العضو الفخري في مجلس إدارة أليكو العالمية عباس خلفه، القائم بالأعمال ورئيس USAID في لبنان

حلول ناجحة لاجتماعات - مضمونة



TRINUS

TRINUS
TRINUS
TRINUS
TRINUS
TRINUS

الشركة السعودية لرعاية الطبية

بأشرفت الشركة السعودية للرعاية الطبية على عمليات التشغيل والتجهيز للبثتي مستشفى العمليات المشتركة الواقع في المنطقة الشمالية الشرقية من المملكة العربية السعودية، وذلك بعد أن فازت الشركة بالعقد الخاص بتشغيل المستشفى وبالبالغة مدته خمس سنوات بدءاً من كانون الثاني / يناير 2004 الذي طرحته عمليات الفحفي المشتركة.

وافتح المستشفى المؤلف حالياً من 100 سرير في العام 1996 ويقدم للسكان المحليين والمنتسبين إلى العمليات المشتركة وعائلاتهم مجموعة مختلفة من الخدمات الصحية، كما يقدم خدمات واسعة لراعي العيادات الخارجية في المستشفى والمناطق الصناعية المحيطة.

يذكر أن الشركة السعودية للرعاية الطبية تدير منذ العام 1980 العديد من المستشفيات في المملكة حيث كانت من القاولين الرئيسيين الذين عملوا على إدارة وتشغيل مستشفيات وزارة الدفاع والطيران، إضافة إلى إدارتها العديد من المستشفيات في منطقة الخليج من خلال الشركات التابعة لها كشركة "اللايد ميكال" و"يوناييد ميكال".

البحرين: نظام سلوكيات لشركات التأمين

نشرت مؤسسة نقد البحرين مؤخراً مسودة نظام جديد يحدد الأسس المقترحة لسلوكيات وتعاملات شركات التأمين المرخص لها للعمل في المملكة. وتتضمن هذه القوانين الأسس الكلية تنظيم معاملات الزبائن مع شركات التأمين وذلك خلال فترة التعاقد بين العميل والشركة.

وتأتي هذه القوانين لتضع البحرين في مقدمة دول المنطقة التي تطبق معايير ونظم تأمين رقابية تتفق مع الجمعية الدولية لمراعي التأمين.

وتعد هذه الخطوة الثالثة ضمن سلسلة من الخطوات المشابهة التي سيتم اتخاذها خلال هذا العام لتطوير وتعزيز الإطار الرقابي لقطاع التأمين ولتطوير البحرين كمركز إقليمي رائد في المنطقة على أن تدعم هذه الخطوات بسلسلة من الاستشارات لاحقاً من العام



أنور خليفة السادة

الحالي وبداية العام 2004.

وأشار المدير التنفيذي للمراقبة على المؤسسات المالية في مؤسسة نقد البحرين أنور خليفة السادة إلى أن هذه القوانين "ستتضمن معايير أساسية وواضحة توجب على شركات التأمين أن تبذل العناية المهنية والاهتمام اللازم بطلبات العملاء ومعاملاتهم بعقل، ما سيسمح على تعزيز ثقة المستهلك بشركات التأمين وسيؤدي في النهاية إلى خلق سوق أكبر لشركات التأمين المحلية.

وأضاف: "إن الجميع يستفيد من خدمات الزبائن عالية الجودة وأن المؤسسات راضية من استجابة السوق لهذه المسودة حتى الآن".

وأوضح السادة بأن هدف المؤسسة من هذه الخطوة "هو وضع نظام رقابي موحد وقوي لقطاع التأمين في المملكة وأن تطبق هذا النظام في العام 2004 سيساهم في الحفاظ على مكانة البحرين كمركز إقليمي رائد في المنطقة".

مهننا وشركاء: دروس تأمين مكثفة للإداريين

للمرة الثانية على التوالي نظمت مؤسسة مهننا هذا العام سلسلة من دروس علوم التأمين المخصصة للإداريين الوافدين حديثاً إلى قطاع التأمين أو الإداريين من خارج القطاع أو على علاقة بشركات التأمين وبحاجة إلى تعميق معلوماتهم التأمينية نظرياً وتطبيقاً. وفي منتصف أيلول/سبتمبر الماضي، اجتمع 15 إدارياً وتقنياً يمثلون شركات تأمين وشركات مالية واستشارية وتدقيق محاسبي إضافة إلى وزارات وإدارات حكومية من لبنان وسورية والمملكة العربية السعودية ودولة الإمارات.

تناولت المحاضرات التي استمرت يومين مبادئ التأمين بشقيها التقني والقانوني، الاحتمالات بشقيها: الأقساط والمطالبات، إعادة التأمين، إطلاق منتجات جديدة، المبادئ المحاسبية وخطط العمل، حوكمة الشركات وهاشم الملاة إضافة إلى تحليل النسب (Purpose of Ratios/Benchmarks).

والتي المحاضرات كل من مدير عام أ.إ. مهننا وشركاء ورئيس مجلس أمناء مؤسسة مهننا الإكواري إبراهيم مهننا، نائب المدير



إبراهيم مهننا مشاعراً

العام/ التأمين على الحياة في شركة التأمين العربية الإكواري راشد راشد، وكل من المسؤول عن فرعي التأمين على الحياة والتأمينات العامة وعن قسم المحاسبة لدى أ.إ. مهننا وشركاء الإكواري كريس سيميو نيدس وزهاد أبو عراج. واختتمت الدروس بامتحان وزعت بعدها الشهادات للحضور. ومن المتوقع أن يشهد هذا العام أيضاً دورة جديدة في 2 و3 كانون الأول/ديسمبر المقبل.

في الطليعة

طريقنا إلى الاستثمار الناجح



استمدت مان إنفستمنس وسائل بديلة للاستثمار من خلال طرح منتجات وحلول مخصصة وفقاً لاحتياجات العملاء الخاصة وموجهة للمستثمرين الأفراد والمستثمرين من الشركات حول العالم.

مان إنفستمنس شركة عالمية مستقلة رائدة تتمتع بسجل أداء أثبت نجاحه وكذلك بحيرات طويلة وعامرة عميقة بقطاع الاستثمارات.

تدعج مان إنفستمنس برغبة فريدة لتحقيق الأداء المتفوق والتميز بحيث ترشدك نحو الاستثمارات الملهمة. تطلب مان إنفستمنس في طليعة الاستثمارات البديلة.

للحصول على المزيد من المعلومات حول مان إنفستمنس، يرجى الاتصال
بمكتبنا في دبي هاتف: 3634999 + 971 4 3634441 فاكس: 3634441
أو بمكتبنا في القاهرة هاتف: 3742 215840 فاكس: 3742 215841
أو بالبريد الإلكتروني: mandubai@maninvestments.com



maninvestments.com

كل المعلومات هيائية من مان إنفستمنس ليست المقصودة من قبل هيئة الرقابة
التمويلية



هذه النسبة بـ 16,6 في المئة ومرد ذلك تحقيق بعض الشركات الوطنية القيادية لا سيما الشركات العاملة في أبو ظبي نسبة عالية من العائد على حقوق المساهمين والذي يقدر بـ 3,6 مليارات درهم مع قيمة إجمالية للموجودات لا تستعبد الـ 6 مليارات درهم.

وإذا ما كان معيار الكفاءة المالية مؤشراً على صلاحية هذا القطاع ولبلياً على السماح للشركات بالانكباب بما يعادل 5 أضعاف رأس المال أو احتياطاتها الفنية وحقوق المساهمين المكتتبه يبقى أقل بكثير من المعدل المطلوب من شركات التأمين المحلية والأجنبية تحقيقه والذي يقدر بـ 8 مليارات درهم، ذلك أن حجم رؤوس أموال شركات التأمين الوطنية يصل وحده إلى 1,6 مليارات درهم، وهذا الأمر يفسح في المجال أمام شركات التأمين لتوسيع وتنويع خدماتها وخلق كيانات مالية قادرة على المنافسة والمواجهة في السوق الإقليمية والعالمية.

وتعتبر شركة "أبو ظبي الوطنية للتأمين" من أقوى الشركات العاملة في الإمارات وذات نسبة عالية من اللأدة حيث يبلغ رأس مالها المدفوع 200 مليون درهم وتكتتب بنحو 540 مليون درهم أي ما يوازي تقريباً ثلاثة أضعاف حجم رأس المال. وشركة "العين الأهلية للتأمين" التي وصلت أقساطها إلى 220 مليون درهم برأس مال يبلغ 50 مليون درهم، أي ما يوازي تقريباً أربعة أضعاف رأس مالها، وشركة "الإمارات للتأمين" بأقساط وصلت قيمتها إلى 203 مليون درهم أي ما يوازي ثلاثة أضعاف رأس المال، وشركة الظفرة للتأمين بـ 120 مليون درهم أي خمسي رأس المال، وشركة "الوشية للتأمين" بـ 23 مليون درهم، شركة دبي الوطنية للتأمين وإعادة التأمين بإجمالي الأقساط بلغت 52 مليونا وبرأس مالها البالغ 60 مليون درهم وشركة "دبي للتأمين" بـ 15 مليون درهم وبرأس مال 50 مليون درهم. ويعزو المراقبون السبب في عدم التوسع رغم اللأدة العالية التي تزخر بها شركات التأمين إلى أسباب عدة أهمها غياب التشريعات والضوابط الفنية من جهة، وضيق سوق التأمين على الحياة وضعف عمليات التسويق والتوعية التي كانت جميع شركات التأمين قد ولجتها في الفترة الأخيرة بغية تقريب المسافات والمصالح بين الجهات العاملة كافة والمستفيد من قطاع التأمين من جهة أخرى.

والمناخ على أشدها

ويتقاسم سوق التأمين في الإمارات 48 شركة، 21 منها وطنية و27 أجنبية، ويبلغ عدد

السعودية بحجم الأقساط المكتتبه والذي يصل إلى 801 مليون دولار، وتحتل كذلك المرتبة 35 عالمياً وللمرتبة الأولى عربياً من حيث الكثافة التأمينية حيث تصل الكثافة التأمينية إلى 302 دولار للشخص الواحد. ورغم ذلك لا تزال مساهمة قطاع التأمين في الناتج المحلي الإجمالي ضئيلة مقارنة بباقي الدول العربية. فسوق التأمين في الإمارات تأتي في المرتبة الخامسة عربياً بعد لبنان الذي يحتل المرتبة الأولى بمساهمة تقدر بـ 2,7 في المئة والبحرين والأردن وتونس، ولا تتجاوز نسبة مساهمة قطاع التأمين في الناتج المحلي الإجمالي في

الأردن 1,25 في المئة. وكانت وزارة الاقتصاد والتجارة سعت في السنوات الماضية إلى إصدار قوانين وتشريعات كفيلة بتعزيز ملاءة هذه الشركات وتحفيزها على الاندماج لتحقيق وفورات الحجم، ما يدفع الشركات إلى البحث عن الربحية المحلية وتنويع مصادر دخلها، إلا أن قانون زيادة رأس مال الشركات من 10 إلى 50 مليون درهم لم يحقق النتائج للرجوة على هذا الصعيد. ورغم إلزام كافة الشركات العاملة بصحار رأس المال الجديد غير أن السوق لم تشهد أية مبادرات حقيقية واستراتيجية نحو خلق كيانات تأمينية قوية. وبقي الحال على ما هو عليه نظراً إلى اكتفاء المساهمين بدرجات الربحية التي تحققها شركات التأمين التي تتميز في غالبيتها بطابعها العائلي.

كلاء مالية

إن ازدهار خدمات التأمين في الإمارات يعود بشكل رئيسي إلى نسبة اللأدة العالية التي تتمتع بها الشركات العاملة حيث تقدر

تعتبر سوق التأمين الإماراتية سوقاً واعدة وتزخر بالعديد من الفرص لتطوير خدمات التأمين فيها لا سيما فروع التأمين التجاري سواء على مستوى الشاربي أو الأعم، حيث تتميز شركات التأمين بمحافظ مالية عالية لتغطية مشاريع الخصخصة ومشاريع المياه والكهرباء والبتروكيماويات والتأمين العقاري الأخذة في الازدهار بإمارة أبو ظبي، والشاربي العملاقة الأخرى التي تنتهجها إمارة دبي في قطاعات مختلفة. إلى ذلك يبقى التأمين على الحياة وخدمات التأمين غير المصارف الذي يشكل نقطة التقاء مصالح لتنويع مصادر الربحية لدى المصارف وشركات التأمين، وتقديم خدمة أسهل وأكثر مرونة للعميل وبأسعار أفضل، محركات أساسية لتنشيط سوق التأمين وتنويعها وتنويعها.

ورغم كبر حجم سوق التأمين الإماراتية والتي تعد الثانية عربياً، فير أن هذه السوق لا تزال يائنة بحيث لا تتجاوز حصة الإمارات من سوق التأمين العالمية ما نسبته 0,03 في المئة، وهي تعاني من معوقات كثيرة وتتهدها تحديات خصوصاً في ظل حالة التشرنم والتشيع التي تشهدها السوق والتي تستلزم بدورها اتخاذ تدابير عاجلة حتى لا يتحول قطاع التأمين من الصناعة إلى الوساطة.

أداء متقن... إنفا

يصل حجم سوق التأمين في الدول العربية مجتمعة إلى 10 مليارات دولار وفق إحصاءات شركة سويس ري لعام 2001 وتحتل الإمارات موقفاً متميزاً على خريطة التأمين العربي، فهي من حيث حجم السوق تعد الثانية بعد

أول خمس شركات تأمين (بملايين الدراهم)

اسم الشركة	الإيرادات			الأرباح			صافي الأرباح			الموجودات		
	2002	2001	2000	2002	2001	2000	2002	2001	2000	2002	2001	2000
أبو ظبي الوطنية للتأمين	369.3	418.6	536.1	50.1	53.1	74.8	143.2	143.5	147	1,376.3	1,447.2	1,493.1
العين العالمية للتأمين	124.5	149.8	220.1	23.78	25.44	26.81	28.06	30.84	37.03	356.8	372.81	426.06
الظفرة للتأمين	119.8	117.7	120.7	26.59	26.27	25.83	25.06	24.04	22.15	220.6	278.13	252.1
الوفاة للتأمين	43.59	28.02	23.82	2.821	2.988	5.479	722.2	526	6,025	107.9	109.3	125.3
الإمارات للتأمين	124.2	150.7	203.2	16.15	18.22	24.85	33.92	35.38	38.86	290.8	416.04	365.1

العامة على الشكل التالي: 406 مليون لأخطار الحوادث و358 مليوناً للحريق و73 مليوناً للأخطار الأخرى، ما يستوجب على الشركات توسيع نطاق التوعية وتوظيف خبرات تسويقية بهدف معالجة انحسار الطلب على تأمينات الحياة والذي يعزى إلى اعتبارات دينية.

وكلّ بالالاتجاه العاكس رُوّجت بعض الشركات منتجات تأمينية على الطريقة الإسلامية كالشركة الإسلامية العربية للتأمين التي استطاعت وبخبرة وجيزة تحقيق حجم أكتتاب قارب الـ 30 مليون درهم، واستطاعت بذلك المنافسة بين أول 7 شركات في الإمارات من حيث حجم الأقساط. ويرى البعض أن لهذا النوع من المنتجات رواجه في السوق لا سيما إذا ما تم تقديم خدمات تأمين على الحياة على الطريقة الإسلامية.

ووفق تقرير شركة سويس ري هناك آفاق جديدة لنشاط التأمين العربي أخذت بوابره بالظهور في منطقة الخليج لا سيما في قطاع التأمين الشخصي، ففي العام 2001 أفرت البحرين إلزامية التأمين الصحي والاستشفائي للمعملة الوافدة، وتتمسك كل من الإمارات والمملكة العربية السعودية إلى انتعاج السياسة نفسها بهدف الحد من التكاليف الباهظة لإنفاق الحكومة الاستشفائي.

وفي ما يتعلق بالتأمين عبر المصارف، لم تقوّ للتشريعات المحلية إمكانية ممارسة هذا النوع من النشاطات رغم قيام بعض الشركات الأجنبية بالتحالف مع مصارف تابعة لها لبيع بالوصفا بشكل تقاطعي، والذي يبقى من حيث الممارسات مجرد تعاون آني وليس تمالفاً سترategicاً وإنما يصر إلى تحديث القوانين والتشريعات الراعية لقطاع التأمين.

ويبقى السؤال مفتوحاً فيما لو أن السدوات اللاحقة ستشهد تعزيزاً لهذه التوجهات واتخاذ الخطوات اللازمة لمسيرة الاندماج والتكتلات في مشوار صناعة التأمين العربية الطويل؟ ■

أن هذا التدخل كان خجولاً ولم يضع حداً لحرب الأسعار الأخذة في النمو بشكل رتيب. وكنتيجة طبيعية يبقى وسطاء التأمين أرضية خصبة لبيع منتجاتهم بأسعار إغراقية، ولم تحل جهود وزارة الاقتصاد المتمثلة بلجنة الرقابة من دون دفع أعمال مماثلة رغم التحذيرات الصارمة المأخوذة في حقهم خصوصاً بعد أحداث الحادي عشر من أيلول/سبتمبر التي نجم عنها تصنيف شركات التأمين العاملة في الدول العربية في منطقة مخاطر الحرب ما سبب ضغوطات على هذه الشركات وتقليصاً لنسب العمولات الممنوحة لهم.

صفاءات الأمان

إلى جانب المنافسة وحرب الأسعار، تعاني سوق التأمين في الإمارات من موقفات عدة تحول دون تطور وتنويع الخدمات التأمينية. فسوق التأمين على الحياة لا تزال تعتبر سوقاً ضعيفة مقارنة بفروع التأمين الأخرى حيث تقلّز هذه السوق بـ 691 مليون درهم في العام 2000 مقارنة بـ 1531 ملياراً لفروع التأمين الأخرى، أي أن التأمين على الحياة يشكّل فقط 35 في المئة من إجمالي الأقساط للكنتية. وتتنوّع أقساط التأمين

فروع هذه الشركات مجتمعة نحو 136 فرعاً. وتستحوذ الشركات الوطنية على حصة الأسد من التغطيات التأمينية سواء لقطاع الأفراد أو المشاريع، إذ تقلّز حصتها السوقية بـ 63 في المئة في العام الماضي بينما ازدادت في الفترة نفسها حصة الشركات الأجنبية والتي بلغت 37 في المئة في العام 2000 مقارنة بـ 30 في المئة في العام 1999. ويعود السبب في تراجع نصيب الشركات الوطنية إلى التآثر بتمهيرات إعادة التأمين التي انعكست سلباً على بعض الشركات العاملة في الإمارات في ظل الظروف السياسية والاقتصادية الأخيرة من جهة، واستشرء المنافسة بين شركات التأمين المحلية والأجنبية للدخول إلى قطاع التأمين على الحياة الذي يعتبر مرعاً خصباً للعديد من الشركات، وحيث تعتبر أميركان لايف انشورنس (اليكو) اللاعب الرئيسي فيه.

ولحد من المنافسة المستشرية بين الشركات الوطنية والأجنبية تدخلت لجنة الرقابة على شركات التأمين بشكل خجول وأصدرت قراراً بتحديد السقف الأقصى لتعميمات بوالص التأمين تاركاً تحديد الحد الأدنى للشركة نفسها والتي عليها الأخذ في الاعتبار ملائمتها المالية وإمكاناتها الفنية. غير





شركة ميدغلف هولدنغ ش.م.ل.

الميزانية العمومية المجمعة الموقوفة في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٢ (الاف الليرات اللبنانية)

٢٠٠٢	٢٠٠١
٣,٧٧٦,٧٤١	٦,٢١٤,٧٤٠
٢١,٨٥٩,٦٥٠	٢٥,٦٣٤,٠٢٠
٧٤٦,٦٨٨	٦٠,١٤٠
٤٠٣,٦٣٣	-
٨٢٧,٥٧٤	٨٢٧,٥٧٤
٢٧,٦١٤,٢٨٦	٢٢,٧٣٦,٤٧٤
٢٨,٦٨٤,١١٩	٢١,٤٣١,٣٧٣
٨,٣٨٤,٧٠٦	٦,١٨٠,٧٢٦
٩,٣٨٧,٧٩٩	٥,١٩٢,٩٨٢
٢٢,٣٦٩,٧٢٨	١٥,٢٨٠,٨٨٢
١,٢٢٨,٩٢٦	٦٢٤,٦٦٧
٧,١٣٦,١٥٠	٤,٢٠٧,٤٤٠
٧٧,١٩١,٤٢٨	٥٣,٤١٨,٠٧٠
١٠٤,٨٠٥,٧١٤	٨٦,١٥٤,٥٤٤

الموجودات

نقد وإستثمارات
نقد وودائع جت الطلب
ودائع لأجل وحسابات مجمدة
أوراق مالية إستثمارية
إستثمارات في العقارات
إستثمارات في شركات مرتبطة

ذم مدينة - أقساط التأمين صافي
ذم مدينة - شركات إعادة التأمين
حصة معيدي التأمين من الإحتياطي الفني
ممتلكات ومعدات، صافي
أصول ثابتة غير مادية، صافي
موجودات أخرى

مجموع الموجودات

المطلوبات وحقوق المساهمين

المطلوبات

الإحتياطي الفني
إحتياطي أقساط التأمين الغير محققة
إحتياطي حوادث عالققة
إحتياطي حسابي - فرع انجاية

ذم دائنة شركات إعادة التأمين
أرصدة المساهمين
ذم دائنة أخرى
مؤونات لمواجهة الأخطار والأعباء
مصارف ومؤسسسات مالية
حقوق أقلية المساهمين

مجموع المطلوبات

حقوق المساهمين

رأس المال
إحتياطي قانوني
إحتياطيات مختلفة
أرباح مدورة

مجموع حقوق المساهمين

مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين

١٨,٨٣١,٠٦٢	١٨,٨٣١,٠٦٢
٩٢٢,٣٠٩	٢٥٥,٢٩١
٣٠٦,٩٣٢	٣٠٦,٩٣٢
٧,٦٦٦,٢٨١	٦,٢٣٣,٧٨٠
٢٧,٧٦٦,٥٨٤	٢٦,٠٢٥,١٦٥
١٠٤,٨٠٥,٧١٤	٨٦,١٥٤,٥٤٤

الأعضاء:

السيد لطفي فاضل الزين / رئيس مجلس الإدارة - المدير العام
مجموعة البحر المتوسط للإستثمار (قايضة) لبنان ش.م.ل. / عضو
شركة ميب للإستثمار ش.م.ل. (قايضة) / عضو
شركة العزيزية للإستثمار التجاري ذ.م. ممثلة بالشيخ صالح الصقري / عضو

سجل تجاري ٧٠٣ مبرور

البيانات المالية المجمعة كما هي ٣١ كانون الأول ٢٠٠٢

بيان الأرباح والخسائر المجمعة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٢ (الاف ليرات اللبنانية)

٢٠٠٢	٢٠٠١	
٨٢,٩٣٢,١٩٢	٦٨,٣٧١,٧٣٠	أقساط التأمين
(١٦,٥٧٤,٨١٢)	(٤,٤٩٩,٨٣٥)	ينزل: حصة شركات إعادة التأمين
٦٦,٣٥٧,٣٨٠	٦٣,٨٧١,٨٩٥	أقساط التأمين، صافي
(٣٤٥,٤٤٠)	(١٢,٦٠٤,٧٠٨)	التغيرات في إيرادات أقساط التأمين الغير محقة
١,٢٨٧,٢٥٩	٩٨٠,٨٨٧	عمولات مقبوضة على حصة شركات إعادة التأمين
٦٧,٢٩٩,٣٩٩	٥٢,٢٤٨,٠٧٤	صافي الإيرادات
(٤٤,٧٨٨,٤٣١)	(٣١,٥٢٠,٨١٩)	مطالبات مدفوعة، صافي
(٦٣١,٦٢٨)	(٥,٤٠٨,٩٠٧)	التغيرات في احتياطي الخواثر العالقة
(٤,٨٥٤,٤٠٠)	(٤,١٩٦,٢٤٨)	عمولات مدفوعة
١٧,٠٢٤,٩٤٠	١١,١٢٢,١٠٠	صافي أرباح الإكتتاب
(٨,٧٥٠,٢٨٨)	(٧,١٥١,٦٧٥)	مصاريف عمومية وإدارية
(١,٣٠٣,٤٣٩)	(٧٧٧,٨٧٨)	إستهلاكات وإطفاءات
(٢,٣٥٥,٢٢١)	(١,٢٥١,٣٣٧)	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
(١١٩,٣٢٤)	(٣٢٨,٣٩٨)	مخصص تعويض نهاية الخدمة
(٥٧٩,١٣٢)	(١,٢١٥,٤٣١)	أعباء غير تشغيلية
١,٩٢٠,٢٩٢	١,٦٤٠,٥٦١	إيرادات فوائد مصرفية
١,٥٥٨,٢٣٠	٤٠١,٢٠١	إيرادات أخرى
٧,٣٩٦,٠٥٨	٢,٤٣٩,١٤٣	صافي الربح للسنة، قبل الضريبة
(٧٤٣,١٤٢)	(١٣,٩١٢)	الضريبة
٦,٦٥٢,٩١٦	٢,٤٢٥,٢٣١	صافي الربح للسنة قبل حصة أقلية المساهمين
(١,٤٩٧)	(٥٤٠)	حصة أقلية المساهمين في الشركات التابعة
٦,٦٥١,٤١٩	٢,٤٢٤,٦٩١	صافي الربح للسنة

بيان التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٢ (الاف ليرات اللبنانية)

الحصص	أرباح مصدرة	احتياطي إعادة تقييم	احتياطي قانوني	رأس المال	
١,٥٥٨,٤٧٤	(٥٣٧,٥٢٠)	٣٠٦,٩٣٢	-	١٥,٨١٦,٠٦٢	الرصيد في ١ كانون الثاني ٢٠٠١
٢,٤٢٤,٦٩١	٢,٤٢٤,٦٩١	-	-	-	صافي ربح السنة - ٢٠٠١
٣,٠١٥,١٦٥	(٢٥٣,٣٩١)	-	٢٥٣,٣٩١	٣,٠١٥,١٦٥	زيادة رأس المال
٤١٠,٢٥١,١٦٥	١,٦٣٣,٧٨٠	٣٠٦,٩٣٢	٢٥٣,٣٩١	١٨,٨٣١,٠٦٢	الحصول الى الاحتياطي القانوني
٦,٦٥٢,٩١٩	٦,٦٥١,٤١٩	-	-	-	الرصيد في ١ كانون الثاني ٢٠٠٢
-	(٦١٨,٩١٨)	-	٦١٨,٩١٨	-	صافي ربح السنة - ٢٠٠٢
٢٧,١٧١,٥٨٤	٧,٦٦١,٢٨١	٣٠٦,٩٣٢	٩٢٢,٣٠٩	١٨,٨٣١,٠٦٢	الحصول الى الاحتياطي القانوني
					الرصيد في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٢

أي سي أي سي هولدينغ (لبنان) ش.م.ل. ممثلة بالاستاذ راشد زاهن / عضو
شركة LFZ هولدينغ ش.م.ل. / عضو
الاستاذ باسيل يار / عضو
السيد مارون أسمر / عضو
السيد الياس بارودي / عضو



ورغم الحسابات الدقيقة لشركة "فيرست العربية للاستثمار العقاري والسياحي" المالكه لأول فنادق "الفورسيوزن" في مصر، إلا أنَّ شمة مخاوف كانت تعترى التجربة في بدايتها على اعتبار أن فنادق "الفورسيوزن" ذات النجوم السبع والمستوى الخدماتي شديد التميز والـ "Image" الراسخ عالميا، تسعى لشريحة خاصة جداً من الزبائن وهم، على انخفاض عددهم بصفة عامة، غير متواجدين في السوق المصرية على وجه الخصوص.

ولكن جاء نجاح التجربة ليمثل انقلاباً في القطاع الفندقية في مصر، حيث لعب "الفورسيوزن" دوراً لا يمكن إنكاره على صعيد طرح نموذج مختلف ورائد للخدمة الفندقية في سوق كانت - ولا تزال - شديدة التعطش لمثل هذا المستوى من الخدمة.

لقد ساهمت التجربة إلى حد كبير في جذب شرائح من الزبائن كانت رغبة في زيارة مصر ولكن لم تكن تجد ما يناسبها من أماكن إقامة، حول تقييم تجربة فنادق "الفورسيوزن" في مصر والخطط الاستراتيجية لها في منطقة الشرق الأوسط وملامح التوسع المستقبلي، التقت "الاقتصاد والأعمال" نوح هاوسلي المدير العام لفندق "فورسيوزن" القاهرة في حوار شامل تناول الأوضاع الراهنة والرؤية المستقبلية لسلسلة الفنادق العالمية.

خدمة جيدة بسعر مرتفع. وحتى نصل إلى هذا المستوى لا بد أن يكون هناك ثمن وإذا كنا نسعى لجذب النخبة فمن باب أولى ألا نهبط بالأسعار وهذه هي طبيعة مشاكلنا ومعياناتنا في المرحلة الأولى. ولكن، كما سبق، إننا جئنا لنتبقى ولنينا خطة استراتيجية بالاتفاق مع حلفائنا وشركائنا مالكي سلسلة "الفورسيوزن"، وفي مقدمهم الأمير الوليد بن طلال والأعمال المصريان إبراهيم كامل وحزمة الخولي.

هذه الخطوة لا تخضع في اعتبارها الأرباح العالية بل الأرباح في المستقبل و"الإمدج" القصص بـ "الفورسيوزن" في الشرق الأوسط في الأعوام المقبلة وهذا هو المهم لدينا، كما أنَّ الحكومة والقطاع العام في مصر أخذوا خطوات إيجابية لتنعيم المشروعات وإعطاء القطاع الخاص حرية أكبر في أن يعمل وبالتالي يؤدي ذلك لجذب الاستثمارات الأجنبية لمصر. ومع حلول العام 2005 وبدء تطبيق اتفاقية الغات، سنفتح مشروعات كثيرة في مصر بحثاً عن العمالة الرخيصة والسوق وهذا يؤدي لتوسع نشاط الأعمال

□ على المدى القصير هناك معوقات بالطبع وأهمها يتمثل في عمليات حرق الأسعار والتراجع السياحي من وقت لآخر وبالتالي ينظر البعض في الخارج لمصر على أنها مكان للرحلات الرخيصة منخفضة الأسعار وهذا ليس من صالحنا لأننا نقدم

الشرق الأوسط مثلما نحن معروفون في شمال أميركا وغرب أوروبا وتحصل على الحصة نفسها من سوق القطاع الفندقية لأن اسم الفورسيوزن سيصبح علامة للجودة في الشرق الأوسط.

□ إذا ما هو سر التركيز على مصر في هذه المرحلة والفتاح أربعة فنادق فيها في غضون أعوام قليلة؟

□ كقاعدة أساسية عندما تقرر الـ "فورسيوزن" دخول سوق أو منطقة فهذا يعني أننا قمنا بدراسة شاملة وعميقة لهذه السوق أو المنطقة المراد الدخول فيها ومن ثم يتخذ القرار على أسس علمية واقتصادية سليمة. ونحن نمتلك نظرة إيجابية لمستقبل مصر، فهذا البلد له مستقبل سياحي إيجابي لأن مصر رغم كل ما حدث - تاريخياً - في الشرق الأوسط تعدد مرة أخرى، كما أن هناك نمواً ملموساً على صعيد القطاع السياحي خصوصاً في المدن الكبرى مثل: القاهرة، الإسكندرية، شرم الشيخ والغردقة.

□ ألم تواجههم عقبات أو عوامل سلبية على صعيد مناخ الاستثمار؟



مالي في مجال الفنادق وهذه نقطة لصالحنا.

الخصخصة والقطاع الفندقى

□ تخطط مصر لخصخصة شركة الطيران الوطنية، هل لئلا هذه الخطوة - بنظركم - تأتى على مستقبل القطاع الفندقى في مصر؟

□ خصخصة شركة الطيران فكرة جيدة لأننا نرفع من الجودة والتميز وهذا يتيح أوضاعاً أفضل للقطاع الفندقى وخصوصاً لفنادق الفورسيزونز لأن الزبائن المقيدين لصر في رحلات عمل سيصلون في موعدهم ويحصلون على خدمة جيدة من شركة الطيران وهؤلاء لا يهتمون كثيراً بعمليات حرق أسعار تذكر الطيران لأنهم قادمين من رحلات عمل مدفوعة، ومن يأتى للـ "البرزنس" لا يهتم السعر بل يهتم الخدمة والوصول في الوقت المحدد تماماً.

□ كل ذلك يجعل "مصر للطيران" في موقع تنافس بجودة وتميز مع شركات الطيران العالمية، ومن ثم نحن نركب بخصخصة هذه الشركة؟

فلسفة اختيار الأسواق

□ من المؤكد أن هناك فلسفة تحكم عمليات اختياركم للأسواق التي تدخلونها، ما هي هذه الفلسفة وماذا تفعلون لبدء دور آخر للعمل به؟

□ نحن نبحث عن الموقع الصحيح المناسب وقبل اتخاذ القرار تتم دراسة السوق دراسة جيدة وشاملة لأننا نفضل أن نثري في دخول سوق بدلاً من أن نترصد بالدخول وافتتاح فندق ثم نكتشف بعد ذلك خطأ الاختيار. ولدينا قواعد للاختيار من بينها هل هذا المكان ملائم للملاك أم لا، ولكن عندما نفتح فندقاً في مكان ما نكون متأكدين أننا اتخذنا القرار الصحيح والاستثمار سيكون ناجحاً ومضموناً. ومن قواعد اختيارنا للموقع وإذا كان في مدينة أو عاصمة لا بد أن يكون قريباً من قلب العاصمة ودوائر "البرزنس"، وإذا كان في منتجع يكون في أفضل مكان من المنتجع ولا بد أن يكون أفضل عنوان. يضاف إلى كل ذلك دراسة شاملة للبعد العنصرى وأوضاعه الاقتصادية والسياسية.

□ هل هناك اتجاه لدخول المغرب العربى؟

□ الموقع الذي يمكن أن ننظر إليه في الفترة المقبلة هو المغرب لأنه يمتلك الغرض، وحالياً لا يوجد خطوات عملية ولكننا نضعها ضمن استراتيجيتنا "الفورسيزونز" للمستقبلية. ■

هاوسلي وخبرة فندقية عمرها 26 عاماً

بدأ دوج هاوسلي مباشرة عمله كمدير عام لفندق "فورسيزونز" القاهرة في أيار/مايو من العام الجارى، ويمتلك هاوسلي خبرة فندقية تبلغ 26 عاماً منها 23 عاماً مع مجموعة فنادق ومنتجعات "فورسيزونز" التي انضم إليها العام 1980 كمدير لقاعة الشاي في فندق "فورسيزونز" فانكوفر، وتولى مناصب عدة في خدمة الغرف وقاعات الاحتفالات والطعام، ومنها انتقل إلى فندق "فورسيزونز" تورنتو، وفي العام 1994 شغل منصب مدير إدارة الأغذية والمشروبات لفندق "فورسيزونز" فانكوفر، ثم انتقل إلى منصب مدير فندق "فورسيزونز" سياتل في الولايات المتحدة وكذلك مديراً لفندق رينجز كارلتون في شيكاغو.

□ نحن نتوجه للنخبة وعملائنا مميزون جداً، كما نحن مميزون في مجالنا وأكبر فندق لدينا لا يزيد عدد غرفه عن 300 غرفة - مدير "الفورسيزونز" 60 فندقاً في 29 بلداً حول العالم- وهذا العدد الصغير من الغرف لا يزيد عن 10 في المئة من إجمالي عدد الغرف في أي فندق آخر. هذا يعني أننا نهتم بالكيف وليس بالكم، ومن ثم فإن حصتنا السوقية بالمعايير الكمية قليلة ومع ذلك نتوقع أن تقود هذه السوق لأننا نمتلك أقوى إسم

ومجيء أصحاب "البرزنس" وهؤلاء يحتاجون لأماكن إقامة ذات مستوى واق ولا يهمهم الأسعار وهو ما تقدمه نحن. وبالتالي لدينا نقطة التقاء بين أوضاع "الفورسيزونز" والأوضاع الاقتصادية في مصر مستقبلاً. كما أن إصدار الحكومة للعديد من القوانين والتشريعات المتلائمة مع التطورات العالمية مثل قانون العمل سيسهل الاستثمار أمام الشركات العالمية للرعاية في الجيء وهو ما يعزز فرص تواجدها في المستقبل.

شركاء النجاح

□ ما هو حجم استثماركم الحالي والمستقبلي في مصر والشرق الأوسط؟

□ هنا يجب أن أضع نقطة مهمة وهي أن "الفورسيزونز" عبارة عن شركة إدارة ولا تملك الفنادق بل إن الاستثمارات عائدة لمالك آخرين. وطبعاً هناك علاقة بين المالك والإدارة عبر عقود إدارة والتزامات متبادلة. وعندما تكون علاقتنا مع المالك قوية يكون عملنا قوياً، فهم شركاء النجاح بالنسبة لنا وجنبا للشرق الأوسط بتوسيع من الملاك مقابل التزامنا بتجسيق القطاع الفندقى في أسواق المنطقة. ومن المعروف أن الأمير الوليد بن طلال يمتلك حصة قدرها 25 في المئة من شركة الإدارة ولديه ملكية في بعض البياني مثل: "الفورسيزونز" في باريس و"فورسيزونز" الرياض، كما أن له شركاء في كل من "نايل بلازا" و"فودسيزونز" شرم الشيخ و"فورسيزونز" سان ستيفانو.

□ وماذا عن حصصكم في السوق؟



• خدمة شامخة
 • تجربة متميزة مع خدمة العملاء
 • جوائز عالمية من مستوى 5 نجوم
 • أول وحدة يتم تجهيزها من قبل شركة
 • أن تكونت من قبل
 • مكشفت "المصنع الأوروبي" وتتميز في
 • برامج عملي
 • خدمة جديدة من أصل الفولاذ - لمحة نهية
 • "مركز" عربية - مساهمة في التنمية الساحة والسرد
 • جدار "أوجه حكمة" ليلاً تدس بقصص وحة سريعة
 • قبل أن يمشوا لسم
 • وهذا الكبر والبريد في هذه التجربة "مفردة

في رحلتك القادمة مع طيران الخليج على الدرجة الأولى، توسعك الاستمتاع بتجربة طعام مختلفة حقاً، وذلك بفضل ما أضفناه على قائمة الطعام ووجود طهارة محبرة من مستوى 5 نجوم. نود أن نذكركم بالدرجة السابعة
 شهدنا تحسينات أخرى، بحيث يمكنك أن تتوقع أرقى وجبات الطعام مما كانت درجة السابعة. اختشاف ذلك
 للحصول على أفضل تجربة، يمكنك زيارة موقعنا الإلكتروني gulfair.com أو بطوران الخليج أو عبر info@gulfair.com.
 *ملاحظة: هذا الإعلان هو جزء من حملة إعلانية لخدمة العملاء، وستنشر في وسائل الإعلام المختلفة.



طيران الخليج
 GULF AIR



واعتبر الأمير الوليد أن افتتاح هذا الفندق تحت العلامة التجارية والخدمات المتميزة لـ "موفنبيك" يُعتبر إضافة نوعية إلى الخدمات الفندقية للمتميزة التي توفرها إمارة دبي، والتي بدأت تحتل مقعداً متقدماً على خريطة السياحة في المنطقة العربية والعالم.

حصة أساسية للوليد بن طلال في "موفنبيك بر دبي"

استحوذت مجموعة المملكة للاستثمارات الفندقية (KHI)، التي يرأس مجلس إدارتها الأمير الوليد بن طلال، على حصة الأغلبية في فندق موفنبيك Movenpick بر دبي، بعد الاتفاق الذي جرى مع عبد العزيز الشبيحه الذي لا يزال أحد مساهمي المشروع. وكان الفندق يعرف في السابق باسم فندق هوليداي إن بر دبي قبل أن يتحول إلى الإدارة الجديدة في آب / أغسطس الماضي. يقع الفندق المكون من 232 غرفة، مقابل المستشفى الأمريكي، وبالقرب من مركز مدينة دبي التجاري، وعلى بعد 10 دقائق من مطار دبي الدولي، ومركز دبي للتجارة العالمية. ويحتوي الفندق على 7 قاعات للاجتماعات (أكبرها تقسم لـ 350 شخصاً)، إضافة إلى خمسة مطاعم، ومسبح في الطابق الأخير من مبنى الفندق، ومركز ترفيهي مجهز بأحدث الأجهزة.

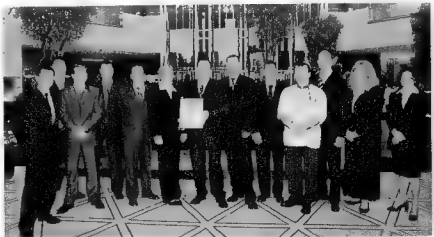
لمجموعة راديسون ساس، أن هذا العقد يشكل "إضافة رائعة لحضورنا المميز في مطار اسطنبول". وأكد على مواصلة استراتيجية التوسع في تركيا وقال أن ما يميز الفندق الجديد في انقرة موقعه الغريد في قلب المنطقة الدبلوماسية، وتوقع أن يكون الفندق محل استقطاب لرجال الأعمال وموظفي السلك الدبلوماسي. من المقرر أن يتم افتتاح الفندق في كانون الثاني / يناير المقبل، وهو يضم 202 غرفة بينها 35 غرفة خاصة برجال الأعمال و 14 جناحاً صغيراً و 5 أجنحة خاصة. كما يشتمل على مطعم يضم 110 مقاعد ومقهى وجناح علوي، وغرف للاجتماعات ومركز للأعمال، إضافة إلى المديفة التابعة له.

"راديسون ساس" تفوز بإدارة فندق ستاد في أنقرة

فازت مجموعة فنادق ومنتجعات راديسون ساس بعقد لإدارة فندق ستاد في أنقرة، وهذا الفندق هو الثاني الذي تديره المجموعة في تركيا بعد فندق المؤتمرات في مطار اسطنبول العام 2000. شارك في المنافسة التي أجرتها شركة تحويل الفنادق التركية 17 مجموعة فنادق عالمية. وأعتبر ويرنر كوندنغ، نائب الرئيس الأول

حاز فندق أبراج الإمارات على لقب "الفندق العالمي المفضل لدى رجال الأعمال" في استفتاء لآراء قراء المجلة البريطانية المتخصصة في قطاع السفر والأكثر رواجاً وهي مجلة "CONDÉ NAST TRAVELLER"، وأقيم حفل توزيع الجوائز لعام 2003 في العاصمة البريطانية لندن.

وتفوق الفندق في جميع المعايير المعتمدة في التقييم ليحصل على درجة 91.89 في المئة، أما الفنادق التي تبعتها في الترتيب فكانت: فندق فور سيزونز جورج الخامس في باريس، و"شيفرل" في ستنغافورة، و"ذا بينتسولا" في هونغ كونغ. وحصل "أبراج الإمارات" على أعلى الدرجات في جميع الفئات وكل المعايير المعتمدة للتقييم والتي تشمل خدمات الأعمال والأنظمة للتوفرة والتسهيلات الترفيهية. كما احتل فندق أبراج الإمارات أيضاً على المركز الـ 18 في التقييم العام لأفضل 100 فندق في العالم.



فندق أبراج الإمارات: المفضل لرجال الأعمال



INTERCONTINENTAL
HOTELS GROUP

يمكنكم الحجز في أي من فنادقنا الـ ٣٣٠٠ باتصال واحد عبر الهاتف المجاني



مصر ٤٤٣٣٢٢ ٨٠٠

البحرين ٨٨٠ ٨٠٠

الكويت ٧٣٢١٠٠ خطبة ٤٢٣٣

الأردن ٢٤٦٦٦ ٨٠٠

سلطنة عمان ٧٧٧٩٩٩ ٨٠٠

لبنان ٤٢٦٨٠١ (-١) إيتبوا الرقم ٧٥٥٦ ٨٦٩٨٦٦

قطر ٩٧١٢٣٤ ٨٠٠

باكستان ٩٠٩٧١٠٥ ٨٠٠

الإمارات العربية المتحدة ٤٦٤٢ ٨٠٠

السعودية ٨٩٧ ١٤٦٥ ٨٠٠

أو اتصلوا بنا في دبي هاتف: ٣٣١١٧٣٢ ٤ ٩٧١، أو الفاكس: ٣٣١١٦٢٩ ٤ ٩٧١
(تسري رسوم المكالمات الدولية)

يمكنكم، وبمجرد إجراء مكالمته واحدة عبر الهاتف المجاني من أي من الدول المذكورة أعلاه، الدخول إلى عالم مجموعة فنادق إنتركونتيننتال، التي تعد الشركة الفندقية الأكثر دولية في العالم بأسرها، إذ يتيح لكم تلك إجراء حجوزات موفية في ٣٣٠٠ فندق في قرابة ١٠٠ دولة في مختلف أنحاء العالم، إلى جانب التمتع بأسعار متميزة للإقامة، بفضل قيامنا بشكل مستمر بتحديث البيانات الخاصة بأسعار الإقامة والعروض الخاصة لمختلف فنادقنا ضمن شبكتنا، مما يتيح لوكلاء حجورانا مسكهم أكثر الأسعار تنافسية، التي تتناسب تماماً مع متطلباتكم، فعلى الرغم من أن عالمنا يكثر باستمرار فلنا حريصون على أن نظل على الدوام في متناول أيديكم.

اتصلوا اليوم واكتشفوا مدى فريقكم من بعض من أروع الوجهات في العالم

www.ihotelsgroup.com

The InterContinental Hotels Group



اللمسات الأخيرة

لمنتجع إنتركونتيننتال أبو سموة

أعلنت مجموعة فنادق إنتركونتيننتال، مؤخراً، عن وضع اللمسات الأخيرة على منتجع إنتركونتيننتال أبو سموة الذي يعد إحدى أحدث توسعاتها على ساحل البحر الأحمر في جمهورية مصر العربية، ولقّز افتتاحه في وقت لاحق من هذا العام، ويضم الفندق 453 غرفة وجناحاً.

وتدير مجموعة فنادق إنتركونتيننتال حالياً 71 منشأة "إنتركونتيننتال"، كراون بلازا "هوليدي إن" في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، منها 8 فنادق في مصر.

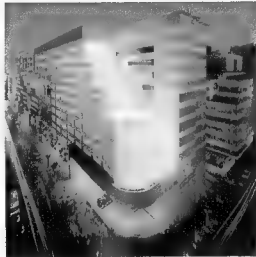


فندق تاج بالاس:

نسبة إشغال 100 في المئة

حقق فندق تاج بالاس دبي نسبة إشغال وصلت إلى 100 في المئة يومياً منذ نهاية شهر تموز/يوليو وطوال شهر آب/أغسطس الماضيين.

وقال يانك بوبون، مدير عام فندق تاج بالاس دبي، "ليس سهلاً على أي فندق في دبي تحقيق مثل هذه النسبة العالية يومياً وخلال شهر كامل، خصوصاً وأن المنافسة في دبي كبيرة جداً بين الفنادق. وهذا بدوره يؤكد على مدى النجاح المستمر الذي يحققه فندق



تاج بالاس دبي. كما أنّ هذه النتيجة جاءت مختلفة عن السنة السابقة، حيث كانت النسبة 80 في المئة والآن حققنا 100 في المئة وذلك خلال فترة الصيف. كما أنّ مجموعة تاج في الهند أبدت إيجابها بما حققناه من نتائج مثالية في دبي.

يتابع بوبون: "يوجد في دبي نحو 254 فندقاً، منها 35 فندقاً من فئة الخمس نجوم، في ظل هذه المنافسة بين الفنادق في تقديم أفضل الخدمات وأرقاها، فقد استطاع فندق تاج بالاس من مضاعفة خدماته خصوصاً خلال فترة الصيف ليحظى باختيار العديد من الزبائن والزوّار".

مطعم مراکش

في "شفريلا" دبي

تمّ افتتاح مطعم "مراكش" في فندق شانغريلا دبي، حيث يقمّ الأطباق المغربية في جو مغربي وعلى أنغام موسيقى من ثلاثة عازفين، ومع أطباق الطامية خديجة منار التي كانت تعمل في القصر الملكي بفاس. أما ديكور المطعم فهو مغربي الطابع كذلك من خلال الفناجر والمشبريات والفوانيس.



"شيراتون القاهرة"



هاني حريقة، نائب المدير التنفيذي لشيراتون القاهرة وعاجدة سامي، مديرة العلاقات العامة يرحبان بالرئيس قاسم أيّهم وسفير موريشس في جمهورية مصر العربية.

استضاف فندق شيراتون القاهرة الرئيس السابق لجمهورية موريشس قاسم أيّهم، أثناء زيارته القصيرة لـ مصر لحضور مؤتمر كلية الاقتصاد والعلوم السياسية الانتخابيات والديمقراطية، وأعرب أيّهم عن سعائته لاختيار فندق شيراتون القاهرة لما تتمتع به أجنته من راحة وفخامة ولما تتميّز به شرفاتها من منظر جميل لـ بانوراما القاهرة ونيلها الساحر.

للأعمال طابع خاص

في فنادق روتانا

تمثل فنادق روتانا نموناً حياً لديناميكية الأعمال
في مطلع القرن الحادي والعشرين، فهي تنفرد
بخدماتها عالية المستوى وبخولها إلى التقنية
الحديثة بأوسع أبوابها. وتحرص هذه
السلسلة الشرق أوسطية على تقديم
الخدمات الفردية بأدق تفاصيلها، فضلاً
عن التسهيلات الوفيرة التي تضفي
على الاجتماعات والمؤتمرات الكمال
المطلق والمتعة الحقيقية. ألا تستحق
صفة المكان الأمثل لتداول الأعمال

فندق روتانا
البحرين

فندق روتانا
البحرين

العريش

كورال بيتش العريش

بين

فندق روتانا

دمشق

فندق روتانا

فندق روتانا

فندق روتانا

فندق روتانا

فندق روتانا

فندق روتانا

فندق روتانا

الشارقة

فندق الشارقة روتانا

شرم الشيخ

كورال بيتش شرم



هيتون و"كراون" يفتتحون تروجان لصالاة

ولللكان المثالي للمراغبين بقضاء عطلة قصيرة أو طويلة بعيداً عن ضغوط الحياة المدنية. ويضم الفندق 147 غرفة تطل على العديد من المناظر الخلابة المطلّة على البحر، ويحتوي على مرافق ترفيهية عدة. أما فندق ومنتجع كراون بلازا صلالة، الذي تم افتتاحه مؤخراً من فئة خمس نجوم، فيقع على بعد 10 دقائق فقط بالسيارة من مطار صلالة الدولي و5 دقائق من منطقة السوق، وذلك وسط منطقة من الحدائق وأشجار جوز الهند والمناظر الطبيعية تبلغ مساحتها 45 فدناً. ويعدّ الفندق، الذي يطلّ بشاطئه طويلاً ممتد على المحيط الهندي، من أفضل الأماكن للراحة والاستجمام. ويضم مجموعة من الغرف والأجنحة والفلل العائلية الفاخرة، إضافة إلى قائمة فريدة من الخدمات والتسهيلات.

أعلنت مجموعتا هيتون إنترناشيونال وفنادق ومنتجعات كراون بلازا عن تعاونهما للترويج لمدينة صلالة في سلطنة عُمان بين المقيمين في دولة الإمارات، وذلك بوصف صلالة واحدة من الوجهات السياحية الفريدة لقضاء العطلات. وتسهم الرحلات الجديدة للباشرة التي تسيرها مسقط لخدمات الطيران من دبي بمعدل رحلتين مباشرتين في الأسبوع بالتعاون مع "فينيكس الطيران"، في التسهيل على المسافرين الراغبين في قضاء عطلة في مدينة صلالة. وتعتمد "فينيكس للطيران" على طائرة بوينغ 737 في رحلاتها المتجهة إلى مسقط. وتصل سعة الطائرة إلى 123 مقعداً موزعة بمعدل 8 مقاعد لدرجة رجال الأعمال و115 للدرجة السياحية. وتغادر الطائرة دبي أيام الأربعاء في الساعة 16:15 وتعود أيام الجمعة في الساعة 22:30 بتوقيت الإمارات. ويعدّ فندق هيتون صلالة أحدث الفنادق من فئة خمس نجوم

جي دبليو ماريوت و"أسس الريادة"



المشاركون في البرنامج الترويجي

أكمل 25 مديراً من إدارة فندق جي دبليو ماريوت في الكويت برنامجاً تدريبياً استمر أربعة أيام، حمل عنوان "أسس الريادة". ويأتي ذلك ضمن برنامج تنمية وتطوير متكامل لجميع موظفي فندق جي دبليو ماريوت، وقال فرانك تيدمان، مدير عام فندق جي دبليو ماريوت، "تميّز شركة ماريوت بريادتها في مجال تنمية وتطوير موظفيها، ولنا فخورون بموظفينا فهم رواد المستقبل".

واعتبرت فاطمة عباس، مديرة إدارة التدريب الإقليمي لفنادق ماريوت العالمية، أنّ هذا البرنامج هو "القوة الأساسية لبرامج الإدارة في شركة ماريوت العالمية ويهدف إلى تزويد الدراء بالادوات اللازمة للتعامل مع الأحداث اليومية في عمليات الفندق، كما يغطي الدعامات الأساسية لتقديم خدمات متميزة للزلاء". يُذكر أنّ مجلة فورتيون اختارت السنة السادسة على التوالي شركة ماريوت ضمن أفضل 100 شركة، واحتلت "ماريوت" المرتبة الثالثة في قائمة شملت ألف شركة.

"فورسيزونز شرم الشيخ" قوائم طعام جديدة

أضاف منتجع فورسيزونز شرم الشيخ الكثير من قوائم الطعام الجديدة في مطاعمه المتنوعة وقد أعدها الشيف كنجي سائل لتتناسب جميع الأنواع.

فإضافة إلى بوفيه الإفطار الغزير، يقدم مطعم أرابيسك بوفيه خاص للأطفال. وللعشاء تقدم الأطباق الخاصة لمنطقة البحر المتوسط وتشمل الأطباق المغربية والبنادية. ويقدم أيضاً اللبلة ذات الطابع الهندي يوم الأحد من كل أسبوع، والليلة التايلاندية أيام الخميس.

أما مطعم الد فرانتوير الإيطالي المتخصص في أشهى الأطباق الإيطالية يقدم يومي الاثنين والجمعة فرصة لتذوّق المعجنات التي تم طهيها بأنواع "الصوص" المختلفة.

ويقدم مطعم الواحة لطلل على حمام السباحة كل يوم أربعاء بوفيه استمتع وفواكه البحر إضافة إلى المأكولات الخفيفة. ولعشاق المأكولات العربية من الميزات والمشويات، فيعد مطعم البريف جريل للكان المثالي في الهواء الطلق لتناول العشاء على أنغام الموسيقى العربية. ويمكن للضيوف الاسترخاء في بار "السيانديل" أو "الأوبزفانوري" والاستمتاع في الوقت نفسه بمناسخ خلابة

جزيرة قيران سواء كانوا في الداخل أو في الهواء الطلق. أما من يفضلون الاستمتاع بالخصوصية الخاصة، فإن خدمة الغرف متوفرة في منتجع فورسيزونز شرم الشيخ على مدار 24 ساعة.



رأي

المصارف الأجنبية في العالم العربي

ظهرت في السنوات الأخيرة موجة خروج بعض المصارف الأجنبية من الدول العربية، بدءاً بمصرف أي. إن جي (ING) ثم "أ.ب.ن. أمرو"، وذلك نتيجة تغير ستراتيجيات كلا المصرفين وخيارهما بالنسبة للانتشار الجغرافي. وقد قيل الكثير حول أسباب هذا الانسحاب، لاسيما الالتزام بمتطلبات معدل الملاءة الجديد "بازل 2" الذي يرفع نسبة الرأسمال المطلوب تجاه الشركات والحكومات ذات التصنيف الائتماني المتدني كما هي الحال في معظم البلدان النامية. كما أشير إلى اتجاه الدول المختلفة نحو إلغاء القيود على تحويل الأموال مما بات يسمح للمصارف الدولية المجرة بأحدث الوسائل التكنولوجية المتقدمة باستقطاب العملاء من حول العالم من دون الحاجة إلى التواجد الفعلي في البلدان المختلفة.

لكن الأبناء الأخيرة من إمكانية انسحاب مصارف أجنبية أخرى من بعض الدول العربية أعاد التساؤلات مجدداً إلى الواجهة، خصوصاً وأن المبررات القديمة سابقاً تبدو متناقضة مع اتجاهات العولمة والانفتاح الأسواق وتحرير الاقتصاديات، فهل كان الفهم العام للعولمة خاطئاً؟ أم أن الأسواق المالية والمصرفية الدولية أصبحت تتمتع بأحدث وسائل الاتصالات الإلكترونية الكافية التي تمنحها القدرة على الاستغناء عن فروعها في الخارج؟ أم هو غير ذلك؟ من الصعب التكهن بالعوامل التي تحدد ستراتيجيات وتوجهات المؤسسات المصرفية العالمية الكبرى، لكن ما هو مؤكد أن المصارف الأجنبية المتواجدة في البلدان العربية المنخفضة أصلاً لم تستطع أن تبرز تواجدها في هذه البلدان، بل تراجع العديد منها في السنوات الأخيرة في ضوء تقدم المصارف المحلية بشكل ملفت في مجالات عدة خاصة في قطاعي التجزئة والصيرفة الإسلامية.

يبقى أن خروج مصارف أخرى من الأسواق العربية يمثل تحديات توازي الفرص التي يقدمها للمصارف العربية. ففي الوقت الذي يفسح المجال أمام المصارف المحلية لتعبيد الفراغ الحاصل، إلا أنه في الوقت نفسه يضع هذه المصارف أمام تحدي تقديم نفس مستويات الخدمة التي كانت توفرها للمصارف الأجنبية لعملائها، والخطأ الواسع من المنهجيات التي كانت تؤمنها، والإكاذيب الواسعة التي كانت تقدمها لهم في مجال الاستثمارات الدولية، والتكافة العالية التي كانت تتمتع بها في تنفيذ عملياتهم. وهذا يعني أن المصارف التي قد تستقطب أعمال المصرف المنسحب من السوق المحلية قد لا تتمكن بالضرورة من الحفاظ على عملاء هذا المصرف، لكن ذلك من شأنه أن يؤدي بدوره إلى تعزيز المنافسة بين المصارف المحلية المختلفة ودفعها إلى تطوير خدماتها ومنتجاتها، مما يكون لصالح العملاء أيضاً.

خاص ... خاص

C.S.C لبنان رسمة وتوسع

منح مصرف لبنان موافقته على زيادة رأس مال شركة خدمات بطاقات الائتمان C.S.C من 5 إلى 8 مليارات ليرة لبنانية، استناداً لقرار مجلس إدارة الشركة وموافقة الجمعية العمومية، على ضم الأرباح المحقة عامين 2001 و 2002.

وجاءت الزيادة لترسمة الجديدة، لتخدم تطلعات الشركة لتوسيع تواجدها الإقليمي، بعدما اتّمت تأسيس شركة C.S.C مصر وأطلقت أعمالها مطلع هذا الشهر. وتجهيز ليد أعمالها في السودان. علماً أن الشركة حققت امتداداً إلى السوقين الأردنية والقطرية خلال الأعوام الثلاثة الماضية.

مصارف لبنان

بداية تنافس لخفض فوائد الاقراض

لوحظ في الفترة الأخيرة، أن العديد من المصارف اللبنانية باتر إلى خفض معدلات الفائدة للبنية على القروض التجارية والسكنية، وينسب تفوق التوقع انسجاماً مع انخفاض معدلات الفوائد الدائنة.

ويبدو، أن زيادة الموارد المالية للمصارف من جراء زيادة الرساميل الوافدة والودائع هذا العام، وعدم وجود منافذ واسعة للتوظيف، باستثناء شهادات الودائع التي يصورها المصرف المركزي، شكلت الدافع الأهم لاطلاق برامج تسهيلية جديدة، من شأنها تنويع المحفظة وتوسيع الأعمال.

صكوك ماليزية

في بورصة البحرين

تمّ في بورصة البحرين للأسواق المالية إدراج الصكوك الماليزية الفولية (600 مليون دولار) الصادرة عن مؤسسة الصكوك الماليزية الدولية. وهذا الإدراج هو الأخير، وهو الأول لإصدار غير بحريني. وقّع اتفاقية الإدراج خالد عبد الله الجيسم نائب محافظ مؤسسة نقد البحرين وداتو أي سنغ كوانغ نائب محافظ البنك المركزي الماليزي.

وهذه الصكوك هي لمدة 5 أعوام ابتداء من 3 تموز/ يوليو للناضي ويبلغ الحد الأدنى للاكتتاب 10 آلاف دولار.

المؤسسة العربية المصرفية



غازي عبد الجواد

أعلنت المؤسسة العربية المصرفية عزيمتها على بيع حصتها في بنك أوف آسيا الدولي (IBA). ووقعت اتفاقية تعهد بالبيع والشراء غير قابلة للإلغاء مع شركة فوبون فاينانشال هولدينغز أند كيو (Fubon)، مع شرط أساسي هو موافقة سلطة النقد في هونغ كونغ ومغوضية هونغ كونغ للأوراق المالية والعمليات الآجلة ووزارة الشؤون الاقتصادية في تايوان.

ويتعلق التعهد بالبيع والشراء المذكور بعدد 644,688,000 سهم من أسهم "انترناشونال بنك أوف آسيا"، مملوكة للمؤسسة العربية المصرفية بسعر HK\$3.68 للسهم الواحد (تمثل الكمية نسبة 55 في المئة من إجمالي أسهم رأس المال الصالح للبيك). ويعزز تقديم عرض الشراء من قبل "Fubon" وقبوله من جانب المؤسسة العربية المصرفية تزاوُل من الأخيرة صفة الشركة الأم أو القابضة لهذا المصرف الذي يتخذ من هونغ كونغ مقراً له.

وقال غازي عبد الجواد، الرئيس التنفيذي للمؤسسة العربية المصرفية، "إن قرار البيع هذا يأتي في إطار الرؤية الاستراتيجية للمؤسسة في سعيها للتركيز على أعمالها الرئيسية في العالم العربي. وعلى الرغم من أن استثمار المؤسسة العربية المصرفية في "انترناشونال بنك أوف آسيا" كان استثماراً مربحاً، إلا أن فرص تنسيق أعماله مع الأهداف بعيدة المدى للمجموعة كانت محدودة. ومن المقرر استخدام عائدات البيع في تعزيز الموارد الرأسمالية لدى المؤسسة العربية المصرفية وفي دعم النمو المستقبلي لأعمال المؤسسة الرئيسية في العالم العربي، وستواصل المؤسسة خدمة عملائها في آسيا من خلال مكتبها التمثيلي في سنغافورة ومن مقرها الرئيسي في البحرين".

من جهة أخرى، أعلنت المؤسسة العربية المصرفية وبنك أتش أس بي سي (HSBC) بأنه تم تفويضهما للقيام بالنيابة عن البنك الأهلي الكويتي، بترتيب وتنسيق قرض مشترك ممدد لمدة يبلغ 100 مليون دولار أمريكي مدته 3 سنوات.

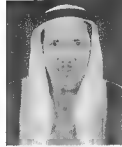
ومن المقرر استخدام عائدات هذه التسهيلات في عمليات التمويل العامة لدى البنك، وسيتم ترتيب هذه العملية بهامش قدره 45 نقطة أساس بالإضافة إلى الرسوم.

كما وقعت المؤسسة اتفاقية مع الشركة العربية للأسعدة والكيماويات "أفكو" في مصر في بموجبها تعيين المؤسسة مستشاراً مالياً لمشروع الأسعدة الكيماويات الذي يجري العمل على تطويره في مصر من قبل الشركة العربية المشتركة للاستثمار (JAICORP) الخطيبية. ويعتمد هذا المشروع في إنتاجه على الغاز الطبيعي وخامات الفوسفات والبوتاسيوم وتقدر تكلفته بـ 350 مليون دولار أمريكي. ومن المقرر إقامة المشروع غرب السويس، كمرحلة أولى لمشروع مجتم متكامل لإنتاج الأسعدة الكيماويات بتكلفة قدرها 1,1 مليار دولار أمريكي.

حضر التوقيع في القاهرة عدد من كبار المسؤولين لدى الشركة والمؤسسة يتقدمهم خلف المؤسسين، المدير العام للشركة (JAICORP) ورئيس مجلس إدارة أفكو، ود.صلاح عبد الكريم ممثل مالك المشروع ومطوره وطارق حلمي الرئيس التنفيذي لبنك المؤسسة العربية المصرفية مصر (ABC Bank Egypt).

ومن المنتظر أن يوقر المشروع في مرحلته الأولى نحو 1500 فرصة عمل في مصر، كما أنه من المقرر أن ينتج سنوياً مليون طن من أجود أنواع أسعدة البوتاس 0,6 مليون طن من أسعدة نترات الكالسيوم. وتتألف المواد الخام التي يعتمد عليها المشروع في إنتاجه من الغاز الطبيعي وصخور الفوسفات والبوتاس التي سيتم الحصول عليها من اللوزينج من مصادر محلية وأخرى إقليمية. ومن المتوقع أن يبدأ العمل في الموقع في الربع الأخير من العام 2003 ليكتمل المشروع في الربع الأخير من العام 2006.

البنك العربي الوطني



عبد الوهيد بن حمد الجبير

حاز البنك العربي الوطني عدداً من الجوائز عكست التقدير العالمي والمحلي لإنجازاته التوراتية وخدماته المتميزة.

مجلة "ذي بانكر" التابعة للمؤسسة فاينانشل تايمز اللبنانية منحت البنك جائزة "بنك العام 2003 في المملكة العربية السعودية". كما منحته مجلة غلوبال فاينانس، إحدى أشهر المجلات المالية العالمية المتخصصة، جائزة "أفضل بنك في السعودية للعام 2003".

وأفضل بنك يقدم خدمات مصرفية عبر الإنترنت للأفراد في المملكة العربية السعودية للعام 2003. وكان البنك فاز بجائزة "أفضل مدير استثمار للعام 2002 بين البنوك السعودية"، تقديرًا لأدائه المتميز في إدارة الصناديق الاستثمارية.

اعتبر عبد الوهيد بن حمد الجبير، رئيس مجلس الإدارة أن هذه الجوائز جاءت نتيجة "التغييرات الجذرية التي شهدتها المملكة بإنجاز عمل إعادة الهيكلة وتحديث سياسات وإجراءات عمله الأساسية، وإعادة هندسة العمليات الائتمانية جذرياً، ومعالجة القروض غير العاملة، وتطوير الهوية التجارية للبنك مع تحديث وتطوير شبكة الفروع". كما جاءت استناداً إلى "التحسين للموسم في الأداء للسنة الرابعة على التوالي حيث حقق البنك نمواً مستمرا في الأرباح بنسبة 21 في المئة سنوياً، إضافة إلى أعمال التطوير التي شملت العمليات ونوعية الخدمات المقدمة للعملاء، ومنها تنويع المحافظ الاستثمارية وتعزيز إدارة السيولة ومخاطر السوق، وتعزيز العلاقة وتطوير منتجات جديدة لهم".

يذكر أن البنك العربي الوطني كان أعلن عن تحقيق زيادة في أرباحه بنسبة 25 في المئة خلال النصف الأول من العام الجاري، مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي.

بنك الرياض

طرح بنك الرياض مؤخراً خدمة التمويل السكتي التي تم اعتمادها من قبل الهيئة الشرعية للمصرفية الإسلامية في بنك الرياض، وذلك لتقديم وسائل تمويل جديدة تلبي رغبات عملائه واحتياجاتهم السكانية من جميع الفئات والشرائح. ويوفر بنك الرياض عبر هذه الخدمة لعملائه إمكانية تملك المنزل الذي يرغبون فيه، وبإجراءات سهلة جداً، وتمويل يصل إلى نحو 1,7 مليون ريال، والسادات على أقساط شهرية قد تصل إلى 20 عاماً،

نسير على خطى أسلافنا في البحث عما هو جديد ومتطور لخدمة زبائننا بشكل أفضل



الخوارزمية ١٦٤ - ٢٢٢ هـ

في القرن التاسع الميلادي كان الرياضي الفذ الخوارزمي يمثل النموذج الذي يعتد في الإبداع والمطاء والالتزام والمثابرة، وقدم للبشرية إنجازات غير مسبوقة، وساهمت إبداعاته في إثراء حياتنا.

لقينا الخوارزمي يضع علم الجبر، فجعله علماً متخصصاً يتطلب ذكاءً وإبداعاً، فأرسى الأساس وشق الطريق.

ونحن في البنك العربي سرنا على هذا الطريق؛ حيث نبعث عن التميز في الأداء، ونوظف خبراتنا وفعمة المستوى وطاقاتنا البشرية المدربة والتقانات المتطورة في خدمتكم، وتمتاز ذلك إدارة حكيمة شابة تعمل ضمن استراتيجية جديدة للانطلاق بالبنك إلى المركز الأول في منطقة الشرق الأوسط.

البنك العربي



أكبر شبكة مصرفية عربية

للك عبد الله الثاني الميمّن للعام 2000 وهي أرفع جائزة على المستوى الوطني، وكذلك جائزة الجودة العربية 2001 وجائزة الأردن الإلكتروني E-Jordan العام 2002.

وقال عبد القادر الدويك مدير عام بنك الإسكان للتجارة والتمويل: "إن الجوائز التقديرية المحلية والعربية والدولية والتصنيفات الدولية رافعة للمستوى التي حظي بها البنك على مدار الأعوام الماضية، لم تكن لتأتي لولا تعاون البنك وتوجيهات مجلس إدارة البنك من تحقيق مراكز متقدمة داخل السوق المصرفية المحلية بمختلف المعايير والمؤشرات المالية الرئيسية والإنجازات الرقمية والنوعية، وذلك في إطار منظومة عمل جماعي مؤسساتي متكامل داخل مختلف قطاعات ومراكز العمل في البنك (Team Work)، وقال إن التحدي الرئيسي الذي يواجهه البنك حالياً ليس فقط المحافظة على هذه المكتسبات والإنجازات بل الاستمرار في زيادتها، لأن المحافظة عليها هو أصعب من تحقيقها.

HSBC

طرح HSBC خدمة جديدة تم تصميمها خصيصاً لمساعدة الشركات بتقديم التمويل لها مقابل الفواتير القائمة لبيعها، سواء كانت محلية أو خاصة بالصادرات. وتعتبر هذه الخدمة إضافة للفائقة الكبيرة من المنتجات والخدمات المالية التي يقدمها HSBC على المستوى المحلي والدولي للشركات التي تتعامل على أساس شروط السداد الفاتح للحسابات.

وأقام البنك ندوة، حضرها أعضاء المجتمع التجاري في دبي، للتعريف بالخدمة الجديدة وأوضح كيف تؤدي خدمات خصم الديون إلى تطوير معدل دوران البيعيات وتوفير الحل الفوري للاحتياجات النقدية. وتحدث في الندوة جهويون كونهنستام، الأمين العام لـ "فاكتورز تشين إنترناشيونال".

ويتيح خصم الديون للشركات استلام نسبة يتم الاتفاق عليها مسبقاً من قيمة فواتيرهم بمجرد شحن البضاعة (أو تقديم الخدمات)، مع دفع الرصيد، فائضاً الرسوم، عندما يدفع المشتري. ويتعهد HSBC أيضاً بتخصيص القيمة من المشتري وتوفير خدمة الحماية الائتمانية عند اللزوم.

وقال نيلوب باهيما، مدير خدمات خصم الديون لدى HSBC، "يُعمل لدينا فريق من الخبراء التخصصيين في هذا المجال لضمان حصول المدفوعات بصورة فعالة والعمل في الوقت نفسه على تقوية العلاقة بين البائع والمشتري. ويتيح خدمة خصم الديون التي يقدمها HSBC للملاءلة الإغطاء من إجراءات التخصصيل التي تستغرق الكثير من الوقت".

بنك التعمير والإسكان

عقد بنك التعمير والإسكان جمعية عمومية منتصف أيلول/سبتمبر الماضي لإعادة تشكيل مجلس الإدارة نتيجة لزيادة رأس المال بمبلغ 48 مليون جنيه.

وجاءت هذه الزيادة ليقتفز رأس مال البنك إلى 102 مليون جنيه كخطوة لتعزيز رأس المال تماشياً مع متطلبات قانون البنوك الجديد الرقم 88 للعام 2003.

وكان البنك المركزي المصري وافق على توزيع أرباح البنك من

إمكانية تضامن الزوجين في عملية الشراء، كما يوفر البرنامج تأميناً تعاونياً على المنزل متوافقاً مع أحكام الشريعة الإسلامية، يشمل إعفاء الورثة من سداد الأقساط المتبقية من التمويل في حالة الوفاة. وتأتي هذه الخدمة في إطار الخطوات التي تتخذها بنك الودائع في الآونة الأخيرة لتطوير خدمات التمويل الشخصي لديه، وفي إطار الدور الذي يقوم به البنك في المجتمع، وتسهيل على المواطنين، عبر إقامته فرصاً متنوعة لفترة أطول لتسديد التمويل.

إنجاز بنك الودائع، بالتعاون مع شركة SBM وكيلة IBM في المملكة العربية السعودية، تركيب نظام تكنولوجي متطور في مركز المكالمات والموقع الشبكي الخاص بتوفير الخدمات البنكية الإلكترونية.

ويوفر مركز مكالمات سبيل للخدمات المالية الإلكترونية مجموعة من الخدمات المتنوعة التي تشمل إصدار التقارير ومتابعة النشاطات التسويقية عبر نحو 80 شباك، كما يقدم للعملاء في المركز رؤية موحدة حول جميع تعاملات العميل مع البنك مهما كانت قناة الاتصال المستخدمة. ويشمل القنوات الإلكترونية مثل الهاتف وأنظمة التعمّز الصوتي والخدمات البنكية الشبكية والواب (WAP).

بنك الاسكان للتجارة والتمويل



زهير خوري

فاز بنك الإسكان للتجارة والتمويل بجائزة "دي بانكر" التابعة لمجموعة ألف فاينانشيال فايرمز - كافضل بنك في الأردن 2003، وذلك من قبل لجنة من الخبراء المتخصصين.

وقد فاز البنك بالجائزة بعد أن استوفى شروط التأهيل ومن أبرزها: المؤشرات المالية الرئيسية ومعدلات النمو والأداء المتزايدة عاماً بعد عام، والتكنولوجيا المصرفية التي تعتبر إحدى القواعد الرئيسية في تميز بنك الإسكان للتجارة والتمويل حيث اعتبرته بعض مؤسسات التصنيف الدولية بأنه في طليعة البنوك الأردنية في هذا المجال للوقوف على مركز رئيسي في أداء البنوك الناجحة ويتمثل في سلامة وصحة استراتيجيته العامة للبنك، حيث يُعتبر بنك الإسكان للتجارة والتمويل الأردني واحداً من البنوك العربية والدولية الفائزة التي اعتمدت التخطيط الاستراتيجي كمنهج عمل دائم، والتطور والتحديث المستمرين كقاعدة استراتيجية مكنته من تحقيق الإنجازات والأهداف الاستراتيجية للرسومة عاماً بعد عام.

وقال زهير خوري، رئيس مجلس إدارة البنك، إن المؤسسات المصرفية التي تواكب التطور والتجديد في الصناعة المصرفية هي المؤسسات الناجحة التي حظيت وفازت بهذه الجوائز السنوية التي اعتادت مجلة البانكر ومجموعة الفاينانشيال فايرمز البريطانية على منحها للبنوك المتميزة ومنها بنك الإسكان للتجارة والتمويل لهذا العام.

وقال خوري: "إن فوز البنك بهذه الجائزة الدولية إنما يأتي في إطار سلسلة فوزه بجوائز تقديرية سابقة توجت جميعها بجائزة



بنك الشرق

اختار بنك الشرق أنظمة شبكة الكمبيوتر "CNS" لتزويده بـ 4600 جهاز دفع الدفع بالبطاقات عالي السرعة من طراز هايبركوم لبصل

العدد الإجمالي إلى أكثر من 7500 جهاز. وتعدّ هذه الصفقة الأكبر في دول مجلس التعاون.

وقال ستيفن بينتون، النائب الأول للرئيس، ورئيس مجموعة الخدمات المصرفية للأفراد في بنك الشرق: "نحن ملتزمون بتقديم أفضل للتقنيات والمزايا المتاحة في الأسواق المالية لأصحاب المتاجر. وانطلاقاً من هذا الالتزام، لم نجد صعوبة في اتخاذ القرار بإبرام صفقة بهذا الحجم مع "CNS" التي تمكنت بالتعاون مع "هايبركوم" من تزويدنا بأكثر أجهزة قبول البطاقات ذكاء في السوق وأقواها أداة وأسهلها استخداماً".

وقال طوني علم، المدير العام لشركة "CNS"، تمكّن التسوّق واحدة من أهم الأنشطة التجارية في دولة الإمارات، حيث أن منافذ البيع تحتفظ بالتسوّقين في مواسم التسوّق، مثل مهرجان دبي وحملة شهر العطاء والفترة التي تسبق موسم الإجازات الصيفية، وستتيح هذه الصفقة لبنك الشرق، الذي حرص دائماً على استخدام تقنيات تضمن سرعة وأمان معاملات الشراء التي ينجحها عملاؤه، باستبدال كافة منصات الدفع الحالية التابعة له بهدف توفير المزيد من الراحة والأمان للباحث والشاري في آن معاً".

بنك دبي الإسلامي



أطلق بنك دبي الإسلامي مشروع "منتجع مطل القمر" السكني، الذي يمتد أول مشاريعه الاستثمارية لبنان. ويتألف

المشروع من وحدات سكنية ستطرح للبيع بنظام التملك الحز. ويحتل مشروع "منتجع القمر" موقعاً متميّزاً في منطقة قربانيل - فالوغا، التي تبعد مسافة نحو 36 كيلومتراً فقط من العاصمة بيروت، وترتبط المنطقة ببيروت من ثلاثة طرق رئيسية. ويمتدّ المشروع على مساحة تصل إلى 50 ألف متر مربع ويضمّ 80 وحدة سكنية تتألف من فلل "تاوين هاوس" و"شقق كوبليكس" و"سيمليكس".

وسيدأ البنك بيع الوحدات السكنية من خلال مركز مبيعات خاص يقام في فندق فيرمونت دبي، وتمّ افتتاح مركز المبيعات في الفترة من 10 إلى 13 أيلول/سبتمبر الماضي.

وقال يحيى خليفة بن درويش، الرئيس التنفيذي لبنك دبي الإسلامي: "قدّرت أحدث التقارير المتخصصة قيمة رؤوس الأموال

العام 2002 نقداً بنسبة 25 في المئة من القيمة الاسمية للمساهمين للمشاركة في زيادة رأس مال البنك، أما بالنسبة للمشاركين في الزيادة فستضاف النسبة نفسها لزيادة رأس المال من جهة أخرى، بلغ إجمالي ربح البنك خلال الأشهر الستة الأولى من العام الجاري نحو 31,7 مليون جنيه بنسبة نمو 7 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي حيث كانت 29,7 مليوناً. كما تمّ تعزيز الخصص بمبلغ 23,5 مليون جنيه، ما جعل صافي الربح الحقيقي يدور حول 8,2 ملايين جنيه وهو ما يقل عن صافي الربح من العام الماضي خلال الفترة نفسها بمبلغ 5,5 ملايين جنيه وذلك لتدعيم الخصص بنسبة أكبر والتي كانت 16 مليوناً فقط وذلك لتدعيم القاعدة الرأسمالية للبنك.

بنك دبي الوطني



قدّم بنك دبي الوطني خدمات متميزة خلال اجتماعات مجالس محافظ مجموعة البنك الدولي وسندوق النقد الدولي في دبي. فافتتح مركزاً للصرافة قدم للزوّار على مدى 12 ساعة

يوميّاً، خدمات تبديل العملات في بيئة عصرية مريحة. ووضع بصرف المليونيين والزوّار عدداً من أجهزة الصراف الآلي توزّعت في أنحاء متفرقة من مركز دبي العالمي للمؤتمرات، إضافة إلى شبكة الأجهزة التي يمتلكها البنك في جميع أنحاء المدينة والتي يزيد عددها عن 100 جهاز، فضلاً عن فروع ومكاتبه المنتشرة في دبي.

وقال د. دغلاس داوي (في الوسط) وإبراهيم بعلسالح (الثاني من اليسار)، أثناء افتتاح مركز الصرافة في مركز دبي المالي للأوراق المالية، خدمات تبديل العملات في بيئة عصرية مريحة. ووضع بصرف المليونيين والزوّار عدداً من أجهزة الصراف الآلي توزّعت في أنحاء متفرقة من مركز دبي العالمي للمؤتمرات، إضافة إلى شبكة الأجهزة التي يمتلكها البنك في جميع أنحاء المدينة والتي يزيد عددها عن 100 جهاز، فضلاً عن فروع ومكاتبه المنتشرة في دبي.

وقال الدكتور العام لدبي 2003 إبراهيم بعلسالح: "قدّم بنك دبي الوطني دعماً كبيراً خلال تحضيراتنا لاستضافة الاجتماعات السنوية، وستتيح هذه الخدمات للمصرفية المزيد من التسهيلات لآلاف المشاركين في الحدث".

من جهة أخرى، اختارت مجلة "غلوبال فاينانس" بنك دبي الوطني كأفضل بنك في دولة الإمارات العربية المتحدة كما صنفته بين أفضل المصارف أداءً في الأسواق الناشئة.

وبالنسبة قال عمران العويس، عضو مجلس الإدارة ونائب العضو المنتدب: "تعتبر هذه الجائزة برهاناً آخر على سعي البنك المستمركي يكون مصرفاً من الطراز الأول وسعيه الموثوق لتلبية احتياجات عملائه، إنّ اختيارنا من بين العديد من المصارف العالمية ذات السمعة الرفيعة هو إنجاز مهم في حدّ ذاته وهو تحفيز للجهود التي يبذلها كل العاملين في البنك".

إن نجاح عمل هني ليس بمعص الصدفة أو الحظ.
إنما بفعل الإتيان والرؤيا الواضحة لتحديد الهدف.
والتخطيط الدقيق للوصول إليه.
والتأني والصبر بإخلاص لتحقيقه.
لنتائج مثالية. يجب أن تتمتع كل التماسيل
مهما كانت صغيرة بعناية كاملة.



بنك الأهلي المصري

تأسس عام ١٩٧٢



خالد البسام

دينار (83,6 مليون دولار أميركي) مقابل 29,4 مليون دينار (77,8 مليون دولار) في النصف الأول من العام 2002.

كما شهدت أرباح مصارف الاستثمار تطوراً ملحوظاً فمسجلت أكثر من أربعة أضعاف أرباحها لتبلغ 99,7 مليون دولار مقابل 24,4 مليوناً في النصف الأول من العام 2002.

أما أرباح الوحدات المصرفية الخارجية فبلغت 158 مليون دولار مقابل 161,6 مليوناً في النصف الأول من العام الماضي.

وسجلت أرباح المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية بأنواعها الثلاثة (المصارف التجارية والوحدات المصرفية الخارجية ومصارف الاستثمار) ارتفاعاً بمقدار 10 في المئة لتصل إلى 35,8 مليون دولار في مقابل 25,9 مليوناً في النصف الأول من العام 2002.

وشهدت المصارف الاستثمارية الإسلامية لوحدها ارتفاعاً بنسبة 51 في المئة لتصل إلى 25 مليون دولار مقابل 16,5 مليوناً.

أما أرباح الوحدات المصرفية الخارجية الإسلامية فبلغت 8,5 ملايين دولار مقابل 5,2 ملايين في الفترة نفسها من العام الماضي مسجلة بذلك ارتفاعاً بنسبة 63 في المئة.

وأعرب خالد عبد الله البسام، نائب محافظ مؤسسة نقد البحرين عن سعادته بالنتائج المالية لهذه البنوك والتي استفادت من العوامل الجيدة التي يوفرها المناخ الاستثماري والشفيع في المملكة. ■

العربية للمستثمرة في الأسواق الخارجية بنحو 500 مليار دولار، بينما لا تتجاوز الاستثمارات العربية البينية نسبة 10 في المئة من إجمالي هذه الاستثمارات. وتؤمن بأننا بحاجة إلى ضخ المزيد من الاستثمارات وتشجيعها وتطويرها بين الدول العربية بشكل يضمن تعزيز ثقة المستثمرين بأسواق المنطقة ويعمل على استقطاب المزيد من الاستثمارات المباشرة. وفي الواقع تعدّ دولة الإمارات واحدة من أكبر الدول العربية المساهمة في تشجيع الاستثمار في دول المنطقة. حيث تقدر قيمة استثمارات الإمارات في الأسواق العربية المختلفة بنحو مليار دولار. من جهة أخرى حصل بنك دبي الإسلامي، على جائزة "جي بي مورغان تشيس بنك" JP Morgan Chase Bank للجودة في مجال التجويلات والعمليات المالية. وقد جاء فوز البنك بالجائزة الدولية نظراً لاتباعه لمعايير وإجراءات متميزة في ما يتعلق بالتحويلات المالية.

مصارف البحرين

أعلنت مؤسسة نقد البحرين أن أرباح 29 من المصارف التجارية، والوحدات المصرفية الخارجية، والمصارف الاستثمارية التقليدية والإسلامية المؤسسة محلياً، بلغت 377 مليون دولار أميركي في النصف الأول من العام 2003، مقارنة بـ 289,7 مليوناً في الفترة نفسها من العام الماضي مسجلة ارتفاعاً بنسبة 30 في المئة.

وسجلت أرباح المصارف التجارية نتائج متميزة في النصف الأول حيث ارتفعت هذه الأرباح بنسبة 7,4 في المئة لتصل إلى 31,6 مليون

مؤشرات "شعاع كابيتال" لأسواق الأسهم العربية*

في 2003/09/20		المؤشر	نسبة التغير	نسبة التغير
السبوي	% السبوي	العام	السبوي	% السبوي
49.71	8.36	1537.98	49.71	8.36
52.42	8.3	1902.62	52.42	8.3
26.28	8.11	1416.06	26.28	8.11
65.67	10.61	1926.94	65.67	10.61
55.05	-3.6	2780.22	55.05	-3.6
32.9	4.83	1021.37	32.9	4.83
46.91	7.37	2725.66	46.91	7.37
10.93	3.22	923.53	10.93	3.22
33.48	6.49	1152.99	33.48	6.49
16.77	3.12	718.29	16.77	3.12
0.70	-2.39	613.83	0.70	-2.39
44.47	9.91	1453.46	44.47	9.91
28.23	10.06	528.29	28.23	10.06
9.78	1.58	804.15	9.78	1.58
35.11	8.18	782.83	35.11	8.18
26.27	14.38	167.17	26.27	14.38

شعاع كابيتال



* القيمة الأساسية للمؤشرات في 1999/12/31 تساوي 1000

الاقتصاد الجديد

700 ألف

قالت مصادر في وزارة الاتصالات السورية أنه على الرغم من التأخر في تنفيذ مشروع نشر الإنترنت لمدة 6 أشهر، إلا أن الوزارة باشرت بدعم أكبر لمزودي الخدمة الأساسيين الذين يعملان في سورية وهما الجمعية العلمية السورية للمعلوماتية والمؤسسة العامة للاتصالات، وبهذا يصبح مجموع الاشتراكات الممكن تحقيقها نحو 150 ألفاً وبشكل وسطي سيخدم الاشتراك نحو 5 أشخاص حسب تأكيد الوزارة، وهذا يعني أن العدد الكلي لعهد المشتركين المحتمل يصبح 700 ألف، ويتوقع أن يرتفع عدد مزودي خدمات الإنترنت في سورية قبل نهاية السنة الحالية حين ينتهي مشروع "بي دي ان"، وقد يصل عددهم إلى نحو 20 مزوداً حسب معلومات الوزارة.

1.42 مليار

كشفت دراسة حديثة، عن أن إجمالي الإنفاق العام في مجال اقتناء الحلول المعلوماتية للتطوّر في العراق سيصل إلى نحو 1,42 مليار دولار بحلول العام 2008، وستستحوذ حلول الاتصالات وتبادل المعلومات على المرتبة الثانية بعد قطاع أجهزة الكمبيوتر من حيث الإنفاق خلال العام 2008، نظراً لتزايد الطلب على استخدام تطبيقات وخدمات الإنترنت، وحل قطاع الخدمات التخصصية في مجال تكنولوجيا المعلومات وبشكل خاص الخدمات التعليمية والتدريبية والاستشارات وتطوير المواقع الإلكترونية مرتبة متقدمة من حيث الإنفاق تكاد توازي قطاع الاتصالات.

3 ملايين

أشارت دراسة لمجموعة "مدار للأبحاث" إلى تزايد مستخدمي الإنترنت العرب عشر مرات خلال الأعوام الأربعة الماضية، مع الإشارة إلى أن الخليج هو محور تركّز المستخدمين، وأضافت الدراسة أن كل 121 خليجياً مستخدماً للإنترنت يستعملون 100 جهاز كمبيوتر، وتوقّعت تزايد الطلب بشكل متسارع في المستقبل القريب ليصبح المعدل جهاز كمبيوتر واحد لكل مستخدم للإنترنت على غرار أميركا الشمالية وأوروبا، وكان بلغ عدد مستخدمي الإنترنت في الخليج 330 ألفاً في العام 1998، وعدد أجهزة الكمبيوتر المستخدمة في العام نفسه 1,2 مليون جهاز، أي ما نسبته مستخدم واحد للإنترنت لكل 3,6 كمبيوترات، ويصل عدد مستخدمي الإنترنت في دول الخليج حالياً إلى 3 ملايين مستخدم وعدد أجهزة الكمبيوتر إلى 2,5 مليون.

نقد ذاتي

ما هي القضية المعلوماتية التي يحملها العالم العربي؟ وهل هناك "قضية" معلوماتية يمكن لبند أن يحملها، يدافع عنها، ويدعمها، ويروج لها؟
إيرلندا حملت هذه القضية، وتحوّلت في سنوات إلى مركز تصنيع وتصدير لتنتجات المعلوماتية. الهند سارت على ذات الخطى، وربما تعد سنغافورة في ذات الاتجاه ومثلها تايبوان وكوريا. ولم ننكر دولاً مثل اليابان والمانيا والولايات المتحدة لأنها من أولى حملة راية المعلوماتية.

لما هي القضية التي تحملها بلدان المنطقة، هل هي الحكومة الإلكترونية، أو دعم الصيرفة والتجارة الإلكترونية أم التعليم الإلكتروني؟ بشكل رئيسي لا يوجد قضية معلوماتية عربية واحدة، وربما يصح أكثر أن يقال إن ثمة "قضايا" معلوماتية عربية، دبي التي تبنت رؤية ولي عهد دبي محمد بن راشد مثلاً أنفقت مئات ملايين الدولارات على البنية التحتية الخاصة بالاتصالات وطرحتها نفسها كسوق منتجات معلوماتية للمنطقة. أما الأردن فيطرح سوقه المعلوماتية من إطار رؤية الملك عبد الله لجذب الاستثمار اعتماداً على الميزات التي يتيحها الأردن من خلال اتفاقيات التجارة الحرة مع الولايات المتحدة والشراكة الأوروبية، وكما يقول الملك الأردني: "الأردن هو نافذة الاقتصاد العالمي في المنطقة". وتتشابه باقي التجارب العربية في المشاريع المعلوماتية، فمن سورية إلى لبنان ومصر مروراً بتونس والجزائر والمغرب وصولاً إلى السعودية، المشكلة واحدة والاتفاق متدن ولو بنسب مختلفة. وأبرز مثال هو السعودية التي أنفقت على المعلوماتية لأعوام لكن النتائج لم تكن على قدر الطموحات، واليوم يتوفر لكل فئة سعودي 15 خطاً هاتفياً ثابتاً ونحو 25 خطاً نقلاً و5 أجهزة كمبيوتر.

ويعتبر البعض أن أبرز مشكلة في مجمل مشاريع المعلوماتية العربية هي غياب "الرؤية" أو الدور الذي يمكن لبند ما أن يلعبه من خلال دمج المشروع المعلوماتي في صلب المشروع الاقتصادي الوطني العام، فهل يناسب مثلاً السعودية أن تكون مركزاً للبرامج المعلوماتية العربية أم هذا الدور يصبح أكثر في مصر ولبنان والأردن.

اليوم وبعد نحو 4 أعوام على انطلاق التجارب المعلوماتية العربية، هل ثمة حاجة لإجراء مراجعة ونقد ذاتي لجمال المشروع المعلوماتي الداخلي؟ وبمعنى آخر، كم أنفقنا وماذا حققنا؟ ■

إياد ديراني

في حضور ممثلين عن 11 دولة التحضير لتأسيس شبكة هيئات تنظيم قطاع الاتصالات

عنان - أمجد بكر

اختتمت الوفود العربية المشاركة في الاجتماعات التحضيرية التي انعقدت في عمان لتأسيس شبكة هيئات تنظيم قطاع الاتصالات العربية (ARTN) التي تهدف إلى تمكين هيئات الاتصال العربية من تبادل المعلومات والخبرات في قطاع الاتصالات بغية تطوير قدرات الهيئات الأعضاء ومساعدتها في تطوير سياسات تنظيمية ترفي بقطاع الاتصالات في البلدان المشاركة.

وأكدت رئيسة لجنة تنظيم قطاع الاتصالات منى نجم على أهمية تأسيس شبكة عربية مشتركة تتماشى والإجراءات التي تبذلها دول المنطقة العربية لتحديث وتطوير اقتصادياتها وجذب الاستثمارات إليها من خلال تحديث بنيتها التحتية وفي مقدمها قطاع الاتصالات الذي يعتبر أحد الشروط الرئيسية لأي مستثمر.

وأوضحت نجم لـ "الاقتصاد والأعمال" أن الهدف من تأسيس الشبكة يتمثل في إنشاء مناح استثماري في المنطقة العربية ككل وتصويرها إلى أرض خصبة تجتذب الاستثمارات العربية والأجنبية.

ولن يقتصر دور الشبكة العربية على تنسيق عمليات تنظيم قطاع الاتصالات في العالم العربي والنهوض به بحسب، بل إنها ستساهم إلى حد كبير في دفع التطور والتقدم الاقتصادي في كافة القطاعات.

ويبتت نجم الدور الخفي لـ "المؤسسة



منى نجم

العربية" - الإبقاء على الضوابط التي تضمن منافسة عادلة بين شركات تزويد الخدمة في حال تحرير القطاع على غرار النهج الأردني.

ففي نهاية العام 2003 سيتم تحرير سوق الهواتف المحمولة، وبعدها بعام سيتم تحرير الهواتف الأرضية - ما سيؤدي - بلا شك - إلى تحسين نوعية الخدمات المتوفرة من خلال فتح باب المنافسة بين مزودي الخدمات، الأمر الذي سيدفعهم إلى طرح خدمات أفضل وأحدث واقتناء ابتكارات وتقنيات جديدة للتواصل مع المستهلكين.

وأشارت نجم إلى صفة تلك الظاهرة وإيجاد سوق حرة متنافسة تتحكم فيها اعتبارات التكلفة مقابل الفائدة، من دون التضحية بأهداف تحقيق العدالة الاجتماعية. لكن المنافسة العادلة، وعلى حد قول نجم، لا تتحقق لوحدها. "هناك حاجة ملحة

لوجود حكم مستقل يضمن عدالة التنافس، بحيث يتمكن المشاركون من التنمّع بأجواء من العدالة والانفتاح والشفافية. هذا هو دور هيئة التنظيم".

ولكي تكون هيئة التنظيم فعالة، اشترطت نجم أن تكون مستقلة عن أي تأثير من طرف مقدمي الخدمات، ومن الحكومة الوطنية في بلادها. وهذه الاستقلالية ضرورية للحفاظ على حيادية الهيئة في حال قيامها بالتحكيم في نزاعات قد تكون الحكومة طرفاً فيها.

وعملت الوفود المشاركة من الأردن، الجزائر، الكويت، السودان، السعودية، اليمن، موريتانيا، سورية، فلسطين، المغرب ومصر على وضع التشريعات التي سيتم اعتمادها خلال الاجتماع الثاني للجمعية العامة لهيئات تنظيم قطاع الاتصالات والمزعم عقدها في عمان في آذار/ مارس المقبل لإقرار مشروعات قوانين وأنظمة الشبكة الجديدة.

وزعم الدمار والنشل التآكل اللذين تعاني منهما شبكتنا الاتصالات العراقية بسبب الحرب، إلا أنهما حرصتا على المشاركة بوجد مراقب ترأسه ناجح عجايب، مدير قسم الترددات في الشركة العراقية للاتصالات السابقة للاستفادة من الخبرات العربية في مضمات تنظيم قطاع الاتصالات، خصوصاً وأن العراق لم يبعد مثل هذه الهيئات، فهدد كان قطاع الاتصالات قطاعاً محكراً للدولة.

وأضاف عجايب، "تربط في الأطلال على موجبات الأمور ومعرفة إمكانية الاستفادة من التجارب العربية في مسألة خصخصة قطاع الاتصالات، وكيفية الإشراف عليه وحفظ المعايير والأسس التي تضمن جودة الخدمة ونزاهة المنافس بين الشركات العاملة في القطاع. ومثل هذه اللواتر ستساعدنا كثيراً في صياغة نظام اتصالات معاصر".

وبين بشير البردوني، رئيس الوفد الفلسطيني المشارك، أهمية تأسيس شبكة عربية تجمع الهيئات التنظيمية تحت مظلتها، بحيث تتيح المجال لتبادل الخبرات من جهة واستقطاب الخبرات العربية للمهاجرة للعمل لارتفاع مستوى الخدمة المقدمة للمواطن من جهة أخرى.

وقال رئيس شبكة الاتصالات للمنطقة العربية، د. عمار تو، في كلمة القاها نيابة عنه أحمد بوقادوم مدير الإدارة والموارد البشرية الجزائرية: "يجب أن نستثمر بمواكبة آخر التطورات في هذا القطاع البيدايمي الذي يتطور باستمرار، لدرجة أن مزودي الخدمة كثيراً ما يجدون صعوبة في التأقلم السريع مع آخر تطورات ومستجدات القطاع. وعليه، ينبغي أن نضمن لمواطنينا أفضل الخدمات نوعية وأحدثها، وبأسعار معقولة." ■



من اليمين: منى نجم، حاتم بلقي، ومحمد خصاونة

حذورنا تمتد عميقاً



كرسنا ١٥ عاماً للأبحاث اللغوية.
والآن نوفر للعالم حلولاً تتحدث العربية.

sakhr  **صخر**
www.sakhr.com

صخر.. حيث تكون
منذ ١٩٨٢

الكويت ٩٦٥ ٥٣٢٩٨٢٦ | الرياض ٩٦٦١ ٤٦٠٠٠٥٠ ■ القاهرة ٢٧٤٩٩٢٩ ٢٠٢ ■ دبي ٣٩١١٥٥٥ ٩٧١٤

شريط الاتصالات العربية

جديدة عبر تكنولوجيا مثل ADSL و ISDN و POTS. وحل لايتسبان NGDLC من "الكاتيل"، الذي يتميز بتعدد الخدمات والمرونة وقابليته للتوافق مع تكنولوجيا المستقبل، من شأنه أن يمكن شركة عُمانتل من الوفاء بالطلب التزايدي. وكذلك من بناء شبكة ذات سعة عالية تم تصميمها لتسهيل الارتقاء إلى شبكات الجيل التالي.

السعودية:

مليون خط نقال جديد



خالد بن عبد الله اللحام

في خطوة تهدف إلى التوسع في نشر خدمة خطوط النقال المسبقة الدفع "سوا" على مقسم 081 لكافة المشتركين في أنحاء السعودية، قررت شركة الاتصالات السعودية إضافة مليون خط جديد لهذه الخدمة.

وأوضح رئيس شركة الاتصالات السعودية خالد بن عبد الله اللحام بأن إضافة مليون رقم للجوال يهدف إلى تمكين المستفيدين من الحصول عليها بكل يسر وسهولة من خلال مكاتب المشتركين أو من خلال الشركات المعتمدة لتوزيع وبيع شرائح الجوال مسبقة الدفع. وكشفت الشركة، في هذا السياق، بأن مدة الاشتراك في هذه الخدمات شهران وتتميز بالعديد من المزايا المجانية منها الخدمة الاعلانية عبر الرسائل وخدمة انتظار المكالمات وتمويلها وخدمة الصفر الدولي مع إمكانية إعادة الشحن بـ 200 ريال للشهرين و 100 ريال للشهر الواحد.

وقالت الشركة أنه بإمكان المشترك الحصول على تلك الخدمة عن طريق مكاتب المشتركين بعد أن يقوم بتسديد 200 ريال في أحد البنوك التالية (العربي، الراجي، الرياض) أو عن طريق الموزعين المعتمدين وهم شركة الفتح وسفاري للالكترونيات والحداد للاتصالات ومؤسسة خطوط الشبكة وشركة المستقبل والشركة السعودية للاتصالات الصوتية والمعلومات وآل الشيخ للاتصالات وشركة الاتصالات الدولية (اتصالات) وزجول والشركة الأهلية للأنظمة المتقدمة ومدار الأق.

فرنسا:

فرانس تيليكوم تعزز شراء أورانج

بقيمة 7.60 مليارات دولار

بدأت شركة أورانج بتوضيح تفاصيل مهمة لحملة أسهمها عن عرض لشرائها من قبل شركة فرانس تيليكوم بقيمة 7 مليارات يورو ما يعادل 7,60 مليارات دولار أميركي، على شكل أسهم. ويمثل عرض شركة فرانس تيليكوم بحد ذاته عودة الشركة الفرنسية إلى وضع طبيعي في قسمها الخطوط الأرضية وقسم الهاتف النقال. ومن شأن نجاح هذه الصفقة فتح الطريق للشركة الفرنسية للوصول إلى ربيع زبائن شركة أورانج في المملكة المتحدة وفقاً لما ذكره تقارير أوروبية متخصصة في الاتصالات.

وقد وصف توري بريتون، الرئيس التنفيذي الجديد لـ "فرانس تيليكوم" توجه الشركة بعد إعادة ترتيب أوضاعها المالية بأنه "جاء" لتوفير خدمة دولية لزيائنها، سواء في الخطوط الأرضية أو في الهاتف النقال. وعبر شبكات دولية مده، وهذا ما يلتقي مع خطة الشركة للتوسع من شركة ذات خدمات محدودة إلى شركة ذات خدمات دولية. وتمثل إعادة توحيد شركة أورانج مع شريكها التجاري "فرانس تيليكوم" اتجاهاً مناقضاً لما خطت له سابقاً في ظل ازدهار شركات الاتصالات الكبرى، خصوصاً في ظل التقديرات التي أشارت إلى أن شركات الهاتف الجوال الصغيرة ستحتقن عواك أكبر في حال حافظت على استقلالها. وتقول جهات مالية إن هذه الصفقة مهمة جداً لـ "فرانس تيليكوم" التي تعاني من نقص في السيولة منذ فترة وستحتاج لها "أورانج" قنراً كبيراً من السيولة التي تحتاجها. يُذكر أن "دويتش تيليكوم" تحاول تعويم شركة الهاتف النقال الخاصة بها من قبل "تيليكوم إيطاليا" التي قد تتمكن من شراء أسهم شركة النقال لدى "دويتش تيليكوم".

عُمان:

عقد بين الكاتيل وعُمانتل

أعلنت شركة الكاتيل عن توقيعها عقداً مع شركة عُمانتل Omantel، مشغل الاتصالات في سلطنة عُمان، وذلك لنشر حلول تكنولوجيا لايتسبان "Litespan New Generation Digital Loop" على Carrier NGDLC. وسيسمى تنفيذ هذا الحل من "الكاتيل" على مرحلتين في منطقتي الغبراء والخضراء، حيث يوفر أكثر من 45000 وصلة. ويغضل حل الإحاحة Litespan 1540 من "الكاتيل" وهو موصل دوائر رقمية. وكذلك نظام الإدارة المدمج معه طرزه الكاتيل 1353، سيصبح بإمكان شركة "عُمانتل" أن تخفض تكاليف التشغيل فيها بينما تقدم خدمات

ALCATEL

www.alcatel.com



١٩ - ٢٣ أكتوبر ٢٠٠٣
مركز دبي العالمي
للمعارض

الأوقات:

١٩ أكتوبر

(١ بعد الظهر حتى ٧ مساءً)

٢٠ - ٢٣ أكتوبر

(١٠ صباحاً حتى ٧ مساءً)

رسوم الدخول:

تذكرة ليوم واحد

٢٠ درهم

تذكرة خمسة أيام

٦٠ درهم



مركز دبي التجاري العالمي
DUBAI WORLD TRADE CENTRE

مفتاحكم الى عالم تقنية المعلومات

أكثر من ١٥٠٠ شركة عارضة

قاعة معارض جديدة بالكامل:

• أجنحة وطنية إضافية

• قطاع موسع للشبكات/الاتصالات

ترقبوا أيضاً معرض جيتكس سوق الكمبيوتر، أضخم حدث لشراء
أجهزة تقنية المعلومات في منطقة الخليج، في مركز معارض مطار دبي

للتجار ورجال الأعمال فقط

مركز دبي التجاري العالمي (نعم)، صيد ٩٩٩٢، دبي ليم هافن ٢٢١١٠٠ (٩٧١) ٢٢١٨٠٢٤ فاكس ٢٢٢٩٠٠٠/٢٢١٨٠٢٤ (٩٧١)
www.gitex.com info@dwtc.com بريد إلكتروني





رود أوشيه وجيبير لأكروا

الحلقة وبيئة تقنية للمعلومات في المنطقة.

وتم أيضاً تعيين رود أوشيه مديراً عاماً للشرق الأوسط وتركيا وأفريقيا، وسيباشر أوشيه مهام عمله من دبي حيث سيتولى إدارة القسم الجديد بالشراكة مع لأكروا وسيضطلع بمسؤولية تعزيز أعمال "إنتل" والتأكد من أن الشركة لديها معرفة مفصلة بالأسواق المختلفة التي تشكل المنطقة الجديدة. يذكر أن "أوشيه" كان يشغل سابقاً منصب مدير أعمال الشركات في قسم أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا في "إنتل".

"إتش بي" في السعودية مؤسسة الجريسي لخدمات الكمبيوتر والاتصالات.

ومن خلال هذا العقد الذي يعد الأكبر في قطاع التعليم، سيتم تأمين أكثر من 17 ألف جهاز كمبيوتر مكتبتي من طراز HP D230 إضافة إلى العديد من الطابعات والمساحات الضوئية، وعدد من البرامج التعليمية والمكتبة ومزمة من برامج متنوعة من شركة مايكروسوفت ونظام التعليم الذاتي من "إتش بي"، إضافة إلى برامج وإدارة الفصول الذكية، لتجهيزها وتشغيلها وإدارة حلولها للتكاملة من "إتش بي" في 845 مدرسة في السعودية.

على وجه حصري لإنهاء شروط العرض المقدم للشركة وتمتلك وتدير "انمارسات" شبكة عالمية من الأقمار الاصطناعية، كما توفر العديد من أنظمة الاتصالات عبر مجموعة من الموزعين والذين يصل عددهم إلى نحو 200 موزع وغيرهم من موزعي الخدمات المنتشرين في أكثر من 150 دولة، إلى المستخدمين في مجالات النقل البحري والبري والهوائي. وتصلك "انمارسات" مجموعة من أنظمة الاتصالات عبر الأقمار الاصطناعية وتشمل الاتصالات الهاتفية والفاكس والدخول على الإنترنت والإنترنت وغير ذلك من خدمات نقل البيانات، ولها أكثر من 21 عاماً من الخبرة في مجال تصميم شبكات الأقمار الاصطناعية وتنفيذها وتشغيلها.

وأوضح محمد زكريا، رئيس مجموعة "كون التقنيات" أن شركة "موارد للحاسب الآلي ODCC" قد نفذت حلول شركة أوراكل العالمية المعروفة باسم ERP في بيئة تعد واحدة من أهم شركات الصناعات الغذائية في المملكة، وهي شركة "المهيدب للصناعات الغذائية"، وذلك بتكلفة قدرها مليوناً وريال سعودي مشيرة إلى أن ذلك يعكس قدرة ODCC على تنفيذ مشروعات عديدة وكبيرة. وأضاف زكريا أن ODCC هي من قام بتنفيذ ونشر حلول "أوراكل" الخاصة بالتصنيع وإدارة المخزون والمبيعات، مع مجموعة أخرى من التطبيقات لشركة الدنات والصناعات السعودية (سييكي).

إنتل: هيكل تنظيمي جديد في المنطقة

أعلنت شركة إنتل أنها نفذت عملية إعادة هيكلة لمعاملاتها لتعكس نمو وتطور أعمالها في المنطقة. وقد توسع قسم الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التابع للشركة والذي يتخذ من دبي مقراً له، بحيث أصبح يغطي منطقة الشرق الأوسط بالكامل إضافة إلى تركيا وكافة القارة الأفريقية، وأهم المكاتب الإقليمية فيه تقع في كل من: دبي، إسطنبول، القاهرة، الرياض وجوهانسبرغ. كما اعتادت "إنتل" عدداً من التعيينات الجديدة لتوفير الكادر الإداري الذي يدعم هذا الهيكل التنظيمي الجديد. سيضطلع جيبير لأكروا بالمنصب الجديد الذي تم تأسيسه كرئيس لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وسيضطلع بمسؤولية إدارة علاقات "إنتل" مع الحكومات وستعاون مع القيادات المختلفة في المنطقة لتوفير الدعم الفعال لبيانات تقنية المعلومات التي تُطرح للجمهور ودعم انتشار الإنترنت. وقد كان لأكروا يشغل سابقاً منصب مدير "إنتل" في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهو يتمتع بخبرة طويلة في العمل في المنطقة تمتد لأكثر من 16 عاماً حيث اكتسب معرفة قوية بالثقافة

Hp السعودية:

عقد لتأمين 17 ألف جهاز كمبيوتر

وقعت وزارة التربية والتعليم السعودية مؤخراً عقداً مع شركة هيروليت بإكراد تزيد قيمته على 65 مليون ريال (17,3 مليون دولار) بهدف تجهيز إدارات ومختبرات الكمبيوتر في كافة المدارس الابتدائية والمتوسطة والثانوية في جميع أنحاء المملكة بأجهزة الحاسب الآلي والحلول البرمجية. وتم ذلك بالتعاون مع شريك

بيع انمارسات على نار حامية

أعلنت "انمارسات" أنها دخلت في مرحلة المفاوضات الحصرية بشأن احتمال بيع الشركة. وأشارت "انمارسات" فينتشر الحدودية" المؤقعة لخدمات الاتصالات الفضائية الشاملة، والرائدة في مجال الاتصالات المتنقلة عبر الأقمار الاصطناعية إلى أن بناءً على استلامها للعروض النهائية من الجهات المتنافسة المشتركة في المزاد، فقد دخلت اللجنة المستقلة لجلس إدارة "انمارسات" فينتشر الحدودية" (الشركة) في اتفاقية مع "أباكس بارتنرز العالمية" و"برميرا اندافينيز الحدودية" (كشفاً عرض مشترك) للعمل معهم

شراكة بين مجموعة "كون التقنيات" وشركة موارد للحاسب الآلي

قررت مجموعة "كون التقنيات"، التي تتخذ من الرياض مقراً لها، التحالف مع الشركة السعودية للنشاط "موارد للحاسب الآلي" (ODCC) رغبة في توسيع المدى الأفقي للخدمات التقنية، وحلول الأنظمة في نطاق المجتمع المعلوماتي السعودي، الذي يشهد طفرة تقنية أخذت في النمو الملحوظ مقارنة بالمجتمعات العربية الأخرى.



الالتزام.

مجموعة الرستماني
AL ROSTAMANI GROUP

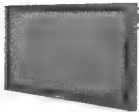
الالتزام.. التضامن.. الرؤية المستقبلية.. هذه المعاني التي يجسدها شعارنا الجديد هي اللبنة الثلاث التي قامت عليها «مجموعة الرستماني».. نعم، لقد كان الالتزام - وسوف يظل دائماً - سبباً من أسباب نجاحنا. فتحن لدينا التزام كامل بالاستمرار في تقديم أفضل المنتجات والخدمات، والتزام كامل بالارتقاء بمستويات الجودة والإتقان في مجالات عملنا، والتزام كامل بالسعي لتلبية احتياجاتكم وبذل أقصى جهدنا في خدمتكم، والتزام كامل بالمساهمة في تأمين مستقبل مشرق زاهر لكم. كيف لا والتزامنا الأصلي هو السعي لكسب رضاكم.



• الشركة القومية للتأمينات و بواليتيد ديجال
• الشركة الجزائرية للحكزية - شركة الرستماني للتأمين
• شركة جوهيرات وصيانة الشبكات - شركة الامارات لهندسة الكهرباء
• الرستماني بوجل - شركة لوماس كوك الرستماني للسياحة
• شركة لوماس كوك الرستماني (د م) - صحفيات العالم
• شركة الرستماني لخدمات الخدمات - شركة دبي الدولية للتأجير العقاري
• آيه آر سويت - الشركة الاماراتية لتسليمات الانشائية

• شركة الرستماني للتكنولوجيا - مصنع الرستماني للتزيين الخشبي والصابغ - شركة الرستماني للتجارة
الكتاب الرئيسي لمجموعة الرستماني، ص: ١٦٩، دبي، ا.ع. هاتف: ٩٥٥٢٢٢٢، فاكس: ٩٥٥٢٢٢٢

تدريبية متقدمة على تطبيقات تكنولوجيا المعلومات المختلفة والتي تؤهل للحصول على شهادة "الواطن الرقمي" (eCitizen) و"الوظف الرقمي" (eEmployee).



Panasonic

لوحات عرض بلازما جديدة

شاشة بلازما جديدة من Panasonic

من المقرر أن تطرح Panasonic، المتخصصة في مجال تصنيع المنتجات السمعية والبصرية، أحدث الموديلات المبتكرة من لوحات عرض البلازما (TH-50PHD6) و(TH-42WD6) والتي تشتمل على حزمة من الخصائص والوظائف المتطورة خلال معرض هيتكس دبي 2003



ياسوهيد يوكوتا

سوني

خطة لتعريب المنتجات

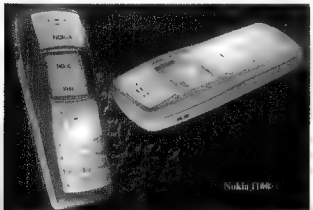
أعلنت شركة SONY أنها تخطط لتعريب مختلف برمجياتها وخصوصاً في مجال الألعاب الإلكترونية. وستشهد نهاية العام الحالي إطلاق أولى عناوين البرمجيات باللغة العربية في أسواق المنطقة.

وقال ياسوهيد يوكوتا، مدير عام شركة SONY الخليج إن تعريب منتجاتها يؤكد التزام SONY بتعزيز تواجدتها في المنطقة.

NOKIA 1100

جديد بأسعار مناسبة

أعلنت Nokia من تقديم هاتف 1100 الجديد الذي يوفّر وظائف الاتصالات الهاتفية والرسائل النصية وبسعر معقول للأسواق سريعة النمو مثل الشرق الأوسط وآسيا والمحيط الهادي.



Nokia 1100

Compume

مفهوم جديد لستراتيجيات توزيع الحلول



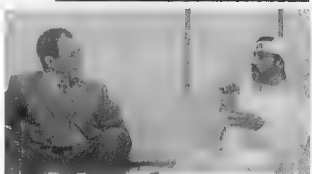
ديكران تشابلاكيان

كشفت Compume المتخصصة في مجال توفير حلول تكنولوجيا المعلومات في الشرق الأوسط من (Compume Express) وهو مفهوم جديد في عمليات توزيع الحلول للمعلوماتية بالفرق في المنطقة.

وقال ديكran تشابلاكيان، الرئيس التنفيذي لشركة Compume، "تطوّر عمليات شركتنا بصورة متسارعة، حيث نلّق بنجاح استراتيجيتنا الطموحة التي تقوم على توفير أحدث الحلول والمنتجات التكنولوجية المتقدمة لكافة قطاعات المستهلكين بما فيها الأفراد وشركات الأعمال الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات الكبيرة".

حكومة دبي الإلكترونية

تطلق مبادرة "الواطن الرقمي" و"الوظف الرقمي"



د خليفة محمد أحمد بن زايد آل نهيان

التقى وفد من مؤسسة "الرخصة الأوروبية لاستخدام الكمبيوتر" (ECDL) يرأسه الرئيس والمدير التنفيذي للمؤسسة ديفيد كاربنتر برئيس الديوان في دبي، د. خليفة محمد أحمد بحضور سالم الشاعر، مدير الخدمات الإلكترونية في حكومة دبي الإلكترونية للبحث في آخر التطورات والإنجازات التي حققتها دبي في مجال توظيفها لبرامج الحكومة الإلكترونية في دوائرها الحكومية.

وتخطط حكومة دبي الإلكترونية خطى ثابتة نحو تحقيق مفهوم "الإدارة الرقمية"، حيث كشفت مؤخراً عن تطويرها حزمة برامج



فندق قصر الرياض

RIYADH PALACE HOTEL

★★★★★



قبة السحابة

- * ٢٠٣ غرف وجناح فاخر. * قاعات مؤتمرات وحفلات تسع حتى ٥٠٠ شخص. * مطعم النافورة. * المقهى الأزرق.
- * استعداد لتلبية الحفلات الخارجية. * مركز رياضي.
- * مركز رجال الأعمال. * خدمات القسيل والحكي.
- * صالون حلاقة للرجال. * وكالة سياحة سفر.
- * مكتب تأجير سيارات. * مواقف سيارات مجانية.



GOLDEN TULIP

HOTELS • INNS • RESORTS

ص.ب ٣٦٩١ الرياض - ١١٤٦١ - المملكة العربية السعودية

تليفون: ٤٠٥٤٤٤ - فاكس: ٤٠٥٣٧٣٥

E-mail: rph@riyadhpalacehotel.com - Internet: www.riyadhpalacehotel.com

الشركة السعودية للخدمات الفندقية

Toshiba: -تستمر زبائننا في استخدام كمبيوتراتهم الشخصية المحمولة لأغراض الترفيه والتسلية، ومعدنا هو تلبية هذا الطلب عبر توفير تقنيات جديدة.

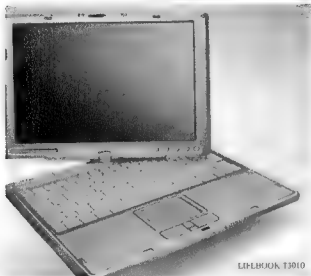
MOTOROLA

عقد توسعة مع MTC - VODAFONE

أعلن قطاع حلول الاتصالات العالمية GTSS في شركة MOTOROLA توقيع عقد توسعة قيمته نحو 19 مليون دولار مع MTC، ويشمل العقد توفير خدمات ومعدات لزيادة سعة الشبكة ونطاق التغطية وتعزيز خدمة GPRS.

Fujitsu Siemens

مجموعة أجهزة الكمبيوتر الجديدة



LIFEBOOK T3010

أعلنت شركة Fujitsu Siemens Computers عن طرح مجموعة (LIFEBOOK T3010) المتطورة من أجهزة الكمبيوتر اللوحي القابلة للتحويل والتي تجمع بين خصائص الكمبيوتر الفكرة النقلة المتطورة وتقنية القلم الإلكتروني المتوفرة في أجهزة الكمبيوتر اللوحي.

Intel

ختام قافلة التقنية المتجولة

أعلنت شركة Intel عن اختتام معرضها المتجول الموجه لقطاع المستهلكين والذي شهد إقبالاً كبيراً. وقد تنقل المعرض في مواقع مختلفة على الساحل الشمالي في مصر لمدة شهر ونصف. نظم المعرض للمتجول الذي انطلق في 15 تموز/يوليو واستمر طوال فترة الصيف، برعاية كل من شركة Intel وHP وMicrosoft وCentra Technologies حيث زار 6 منتجعات بحرية واستقبل ما يقارب الـ 50 ألف شخص من الذين يقصدون هذه المنتجعات لقضاء العطلات من حول المنطقة.

LINKS

اتفاقيات جديدة

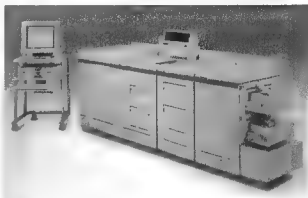


مروءة LINKS Corporate solutions
فيكتور موبوود وجون مارتن سانت فاليري

إبرمت شركة LINKS مع شركة LCB المحلية في الإمارات، حصلت بموجبها على تفويض قانوني بالقيام بكافة إجراءات المساعدة في تأسيس الشركات المحلية والإقليمية والدولية للأفراد والمؤسسات عبر محطة عمل واحدة.

XEROX

عقد خمس سنوات مع بنك المشرق



جهاز Xerox الذي تستخدمه إدارة خدمات الطابعة والمراسلات في بنك المشرق

أعلنت XEROX الإمارات عن إبرام اتفاقية لمدة خمس سنوات بقيمة 4,86 ملايين درهم مع بنك المشرق، تزود البنك بموجبها بوحدة داخلية لتزويد خدمات طباعة المستندات والمراسلات.

TOSHIBA

ارتفاع قياسى لمبيعات الشرق الأوسط



أوسكار كوندريز

تواصلت المبيعات العالمية لكمبيوترات TOSHIBA المكتبية في الشرق الأوسط لتعزيز حصة الشركة من سوق الأجهزة المحمولة، وتجاوز نموها المعدل العام لنمو السوق في دول عدة واستطاعت تقليص الهامش الذي يفصلها عن الشركة المتصدرة. وقال أوسكار كوندريز، نائب الرئيس لشؤون الخليج العالمي للمبيعات في



عزيمت على عدم تركي ربي الشفاعة والامارات العثمانية

مشاريع قرقاش ذ.م.م.

Tech Data و ACER

اتفاقية توزيع في دول مجلس التعاون الخليجي



عروضا يمورتي، المدير العام في شركة ACER في منطقة الشرق الأوسط و ستيف لوكي، المدير الإداري في شركة Tech Data

وقّعت شركة ACER للكمبيوتر وشركة Tech Data اتفاقية توزيع تعيّن بموجبها شركة Tech Data كموزّع معتمد لحظ إنتاج أجهزة كمبيوتر ACER في دول مجلس التعاون الخليجي.

وقال عروضا يمورتي، المدير العام في شركة ACER في منطقة الشرق الأوسط إن شركة Tech Data ستحدث تغييراً في قنوات توزيع ACER وكذلك الزبائن على حد سواء. وعلق ستيف لوكي، المدير الإداري في شركة Tech Data، قائلاً: "ACER تصنّف من بين العشرة الأوائل لموزعي منتجات أجهزة الكمبيوتر، مضيفاً إلى أنها أدخلت نطاقاً جديداً من أجهزة الكمبيوتر المكتبية والمحمولة للحقيبة الموزعين.

QTEL

تطلق خدمات الرسائل القصيرة للأعمال

أعلنت اتصالات قطر (QTEL) عزمها على إطلاق خدمتين جديديتين عن طريق الهاتف النقلة وهما خدمة الرسائل القصيرة للأعمال وخدمة الرسائل القصيرة للشركات حيث توفر هاتان الخدمتان طريقة فعالة وبسيطة للشركات والمؤسسات للتواصل مع عملائهم وموظفيهم عن طريق تقنية الرسائل القصيرة.

Microsoft و Investcom

تعاون في حلول الأعمال

اعتمدت Investcom حلول Microsoft (Great Plains) لتشغيل أنظمة الموارد البشرية والمالية عبر البلدان المتواجدة فيها. Great Plains هي حلول للأعمال خاصة Microsoft خاصة بمعالجة المهامات مع تقييدها لتتلاءم مع متطلبات معقدة للأعمال الخاصة بالشراخ العليا من الأسواق متوسطة الحجم، وبالشركات الكبيرة.

Samsung

طرح أكبر وأوسع غسالة في العالم



أكبر وأوسع غسالة من SAMSUNG

أعلنت Samsung Electronics عن طرح أكبر وأسرع غسالة في العالم تتسع لكمية من الملابس تراوح بين 7,5kg و 10kg، في 6 أنواع بسعة 10kg، و 8 أنواع بسعة 7,5kg. وقد تمّ تصميم هذه الغسالة المنزلية العملاقة بشكل يجعل استخدامها سهلاً إلى أقصى الحدود.

هيات باكرد (HP)

عقد مع وزارة التربية والتعليم في السعودية



من اليسار: رياض الرشيد من (HP)، سامر السيد، المدير المحلي في مجموعة HP للنظم الشخصية، كرمولف شاه مدير عام مجموعة النظم الشخصية في HP الشرق الأوسط، صالح العويشق، رئيس قسم تقنية المعلومات في وزارة التربية والتعليم في المملكة العربية السعودية، عبدالله السيد، نائب الرئيس التنفيذي لأسسة الجروسي و لوي جلاي من (HP)

أعلنت شركة HP أنّ الشركة وقّعت عقداً مهماً مع وزارة التربية والتعليم في المملكة العربية السعودية لتجهيز مختبرات الكمبيوتر في كافة المدارس الابتدائية والثانوية في المملكة. وكنتيجة لهذه الاتفاقية، ستقوم "HP" وبالتعاون مع شريكها المحلي في المملكة، شركة الجروسي، بتجهيز وتشغيل وإدارة حلّ متكامل من "HP" في 845 مدرسة في كل أنحاء المملكة.

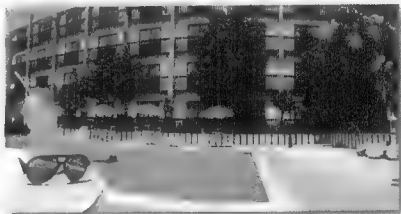
فندق الرمال



واحة
الضيافة
والراحة
في جدة

في أرقى منطقة في مدينة جدة
٢٣٠ غرفة وجناح مزدوجين بأحدث
وسائل الراحة

مطعم لبناني لأشهى المأكولات اللبنانية
مطعم ياباني لأشهى المأكولات اليابانية
محلات للشاورما والسندويشات
اللبنانية



حفلات خارجية
سالات للحفلات والاجتماعات
خدمات السكرتارية والانترنت
الفندق على مقربة من أشهر وأرقى
الجمعيات التجارية

AL-Hamra Area Al-Andalus Dist.
Tel: 6692020 - Telefax: 6669971
P.O.Box: 7030, Jeddah - 21463 Saudi Arabia
www.sandsjeddah.com

sands
hotel



فندق الرمال

منطقة الحمراء - حي الأناس
تلفون ٦٦٩٢٠٢٠ الفاكس ٦٦٦٩٩٧١
هاتف ٧٠٣٠، جدة ٢١٤٦٣ المنطقة العربية السعودية

EPSON

جيل ثامن من تقنية الحبر المتطورة

طرحت EPSON الجيل الثامن من تقنية حبر الطباعة الرائدة DURABrite في منطقة الشرق الأوسط. وتعتبر التقنية الجديدة نقلة نوعية في مجال الطباعة الحبرية، حيث أنها توفر جودة متقدمة فضلاً عن تميزها بمقاومتها للماء وإمكانية استخدامها مع مختلف وسائط الطباعة بما فيها الورق العادي والورق المعاد صناعته والورق المصقول المخصص لطباعة الصور.

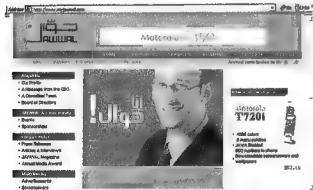
BEA Systems

إطلاق منصة التطبيقات المتكاملة

أعلنت شركة (BEA Systems) عن إطلاقها منصة (WebLogic Platform 8.1) في منطقة الشرق الأوسط. وتتضمن المنصة الجديدة حزمة من المنتجات المتطورة التي توفرها الشركة والتي تشمل (WebLogic Workshop)، (WebLogic Integration)، و (WebLogic server) و (WebLogic Portal).

موقع "جوال"

إطلاق جديدة



موقع جوال

أعلنت شركة جوال عن إطلاق جديد لموقعها الإلكتروني www.myjawwal.com بإطلاق جديدة تمكن المستخدم من رؤية خدمات وعروض "جوال" الجديدة.

SBM

شهادة ذهبية من سيسكو سيسستمز

أعلنت الشركة السعودية للحاسبات الإلكترونية (SBM)، وكيل عام شركة آي بي أم في المملكة، أنها نالت الشهادة الذهبية من شركة سيسكو سيسستمز. وهي بذلك باتت تحظى بخبرة وقدر على بيع أنظمة شبكات سيسكو وتصميمها وتشغيلها ودعمها ووضع الخطط اللازمة لتزكيها. ■

Hyperlink

خريجوها يصبحون موظفيها



الدفعة الأولى من الخريجين

أعلن مركز Hyperlink لتطوير الموارد الذي يتخذ من بيروت مقراً له، عن تخريج الدفعة الأولى من البرنامج التدريبي على تشغيل حزمة تطبيقات الأعمال الإلكترونية من Oracle (Oracle e-Business Suite). وفروت شركة Hyperlink تعيين الناجحين من الدفعة الأولى البالغ عددهم 18 خريجاً بمشروعاتها المنتشرة في منطقة المشرق العربي والخليج.

الوطنية للاتصالات

أخبار موضة وأزياء على الهاتف النقال



أطلقت شركة الوطنية للاتصالات المتنقلة خدمة CoolZone ضمن مجموعة خدمات Action. تنقل هذه الخدمة إلى مستخدمي الهواتف المتنقلة في الكويت آخر أخبار الموضة، الأناقة والأكسسوارات عبر رسائل الوسائط المتعددة MMS التي تصلهم مباشرة إلى هواتفهم.

برعاية جلالة الملك عبد الله الثاني

ملتقى الأردن الإقتصادي

12 و 13 تشرين الأول/أكتوبر 2003 - فندق النركونتيننتال، عمان

الأجندة العامة والمواضيع التي ستناقش

الاستثمار والتجارة

ملتقى الملتقى الضوء على:

• واقع واتجاهات الاقتصاد الأردني وساح وفرص الاستثمار والتجارة المتاحة من خلال

الولايات المتحدة

• المناطق الصناعية المؤهلة والمناطق الحرة

الخصخصة

• الاستثمار في قطاعات المياه والطاقة

المؤسسات الراعية



بنك الصادرات والتمويل
EXPORT & FINANCE BANK

Microsoft



بنك الأردن
JORDAN BANK

بنك لبنان والمهجر
BLOM BANK
راحة ابل



Consolidated Contractors



MAWARED



بنك الإسكان للتجارة والتمويل
The Housing Bank for Trade & Finance



الهيئة العامة للغذاء والدواء



البنك الأردني
JORDAN BANK

تنظيم

مؤسسة التمويل الدولية IFC

مجموعة الاقتصاد والأعمال
Al-Iktissad Wai-Aamal Group

الحكومة الأردنية

www.iktissad.com

للاطلاع على أحدث محتويات ومعلومات الرجاء زيارة موقعنا على الإنترنت

بيروت هاتف 01178211 فاكس 01178026 الرياض هاتف 01178211 فاكس 01178026

دمشق هاتف 0114201441 فاكس 0114201441

بريد إلكتروني: conferences@iktissad.com



لها حصة الأسد في الشرق الأوسط ايرباس تفوق عالمياً بحصة 61 في المئة

ويشير فيلوبيلي إلى أن الشركة تعقد آمالاً كبيرة على المنطقة، إذ "إننا نتوقع أن تحتاج شركات الطيران في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لشراء نحو 620 طائرة جديدة بقيمة نحو 50 مليار دولار حتى العام 2018. وتقف الشركة في موقع جيد للفرز بالحصة الأكبر من هذه السوق بفضل عائلته طائراتها الحديثة والديناميكية".

"ايرباس" في المنطقة

يؤكد فيلوبيلي أن "كافة المناقشات الرئيسية في الشرق الأوسط اختارت طائرات ايرباس من أجل توسيع وتحديث أسطولها. فقد طلبت شركات المنطقة أكثر من 300 طائرة، تم تسليم نحو 200 طائرة منها إلى هذه الشركات". فخلال الأشهر الثمانية الأولى من العام الحالي، استلمت شركة المبدل إيست، الناقلة الوطنية اللبنانية، 5 طائرات جديدة من طراز A321، وثمانية طائرات أساسية ستضم إلى الأسطول خلال الأسابيع المقبلة. وسيكون أسطول المبدل إيست عما قريب مؤلفاً بالكامل من طائرات A321 وA330.

أما طيران الإمارات فهي أكبر زبون لشركة "ايرباس" في المنطقة إذ كانت الناقلة الأولى التي تختار طائرة A380 وهي اليوم أكبر زبون لهذه الطائرة مع 43 طلباً بينها طائرات شحن، الخطوط الجوية القطرية تستخدم أسطولاً يتألف بكامله من طائرات "ايرباس"، وقد أعلنت مؤخرًا خطة لشراء 14 طائرة A330 إضافة وطائرتي A340-600. وأيضاً "مصر للطيران" كانت بين زبائن ايرباس الأوائل في المنطقة، وتستخدم اليوم أسطولاً يضم أكثر من 20 طائرة "ايرباس" على أن تستلم قريباً 5 طائرات جديدة من طراز A320. والأمر ذاته ينسحب على طيران الخليج من خلال أسطول يضم أكثر من 20 طائرة ايرباس، كما أن ايرباس تملك حضوراً قوياً في الخطوط الجوية الكويتية والخطوط الجوية العربية السعودية والخطوط الملكية الأردنية ■

أخيراً، إنه عام الريادة بالنسبة لشركة "ايرباس" التي استطاعت أن تستأثر بمعظم طلبات شركات الطيران حول العالم، ومن المتوقع أن تقوم الشركة بتسليم ما مجموعه 300 طائرة خلال هذا العام. ولم تكتفِ "ايرباس" بذلك، بل دخلت على خط صناعة طائرات النقل العسكرية عبر طائرة A400M. على صعيد آخر، عادت أسعار الطائرات للارتفاع مجدداً بعد الانخفاض الكبير الذي عرفته بعد أحداث 11 أيلول/سبتمبر 2001، الخبر الذي قد يسر المصنعين لكنه بالطبع لن يرضي شركات الطيران التي كانت بغالبيتها قد عرفت كيف تستفيد من فترة الركود نظراً للمزايا التي حصلت عليها لنامحتي السعر المتدني والتسهيلات المالية.

النهائي حيث ستدخل الطائرة الخدمة التجارية مطلع العام 2006. ولخاية الآن، تلقت "ايرباس" 129 طلباً على طائرة A380 من 11 زبوناً رئيسياً.



فيلوبيلي

حصلت شركة "ايرباس" على ما مجموعه 66 طلباً مؤكداً من شركات الطيران في منطقة الشرق الأوسط خلال الأشهر الثمانية الأولى من العام 2003. وتصل قيمة هذه الطلبات، فضلاً عنها الالتزامات والخيارات التي تقدمت بها ناقلات المنطقة، إلى نحو 18,9 مليار دولار وفق الأسعار الرسمية. ويقول المدير الإقليمي للإعلام في الشركة فيلوبيلي أنه: "على الصعيد العالمي، فازت ايرباس بإجمالي 238 طلباً خلال الأشهر الثمانية الأولى من السنة، فسيطرت بذلك على حصة نسبتها 61 في المئة من سوق الطائرات المدنية، كما قامت الشركة بتسليم 175 طائرة جديدة لشركات طيران متعددة خلال هذه الفترة".

وكانت "ايرباس" قد نالت في شهر أيار/مايو الفائز الموائمة الرسمية على طائرة النقل العسكرية الجديدة A400M، ما يشير إلى توسيع الشركة لرقعة أعمالها في اتجاه سوق جديدة. ويحسب فيلوبيلي، تلقت الشركة طلبات على طائراتها العسكرية الجديدة من عدد من القوات الجوية الأوروبية، وتوافق ذلك أيضاً مع حصول ايرباس على المصادقة الرسمية لأصغر طائراتها وهي A318 التي تستوعب 100 مسافر. أما في ما يخص طائرة ايرباس A380 "سوبر جيم"، فقد بدأت بعض أجزاء الطائرة الأولى تأخذ شكلها





نيويورك

عمان

بانكوك

جاكرتا

رفاهية بلا حدود.

درجة كراون في طائرات الملكية الأردنية الإيرباص A340-200 الجديدة تقدم لكم رفاهيات إضافية ترافقكم في رحلاتكم إلى نيويورك، بانكوك وجاكرتا. نمتنعوا بمقاعد وثيرة، شاشة فيديو شخصية لكل مقعد، خدمة لا تضاهى، وكل رفاهية الدرجة الأولى بسعر درجة رجال الأعمال.



ROYAL JORDANIAN
الملكية الأردنية

كما تحب أن تسافر.

rja.com.jo

الأوروبية.

وزع الرئيس التنفيذي لـ طيران الخليج جيمس هوغن هذا الأداء إلى السجاح الذي لاقته شركة مسافر الخليج، وهي الشركة الغريبة التي أسستها طيران الخليج والتي تعمل انطلاقاً من أبو ظبي بنظام الدرجة السياحية، إلى ذلك، حققت إيرادات الشحن في الشهر نفسه نمواً بنسبة 12,2 في المئة. سيدني وأثينا خلال تشرين الثاني/ نوفمبر المقبل وتدرس إمكانية استئناف رحلاتها إلى روما وأمستردام وجوهانسبرغ.



جيمس هوغن

طيران الخليج: أداء قياسي

سجلت طيران الخليج حركة وكاب خلال شهر آب/ أغسطس الماضي بمعدل هو الأعلى في تاريخ الشركة للمدة 53 عاماً. وبلغت الشركة خلال الشهر المذكور 684341 ركاباً على رحلاتها الموجهة إلى 45 مقصداً، وتضمن هذا الرقم زيادة بنسبة 18,2 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي. وسجلت حركة المسافرين في الدرجة الأولى نمواً بنسبة 33,5 في المئة، كما سجل أكبر معدل من النمو في هذا القطاع على الرحلات الموجهة إلى البلدان

للمغامرة وكانوا قتلوا لانتزيت، ويستخدم مطار الدوحة حالياً 25 شركة طيران حيث يهبط يومياً 69 طائرة. وبدأت إدارة مطار الدوحة مؤخراً باستخدام أحدث سيارات البسي أم دبليو "من طراز الفئة السابعة".

كما تم تطوير مساحة السوق الحرة بصالة القادمين لتقديم خيارات وأسعة من التسوق أمام المسافرين تضم أحدث المطور وأدوات التجميل والعباب الأطفال والمكولات والسجاش. وكجزء من هذا التوسع تعتزم الخطوط الجوية القطرية توسيع شبكة محطاتها لتصل إلى 50 محطة في نهاية العام 2003 وإلى 60 في نهاية العام 2004. وكانت الناقلة أضافت مؤخرًا إلى شبكتها كل من مانشستر وروما وموسكو.

ولتحقيق هذه الرؤية تعمل الناقلة على زيادة أسطول طائراتها، حيث أعلنت مؤخرًا، خلال مشاركتها بمعرض باريس للطيران، عن توقيع عقد بقيمة 5,1 مليارات دولار أميركي مع شركة إيرباص لشراء 32 طائرة في صفقة، من المقرر أن تفرغ أسطول الشركة من 25 طائرة إلى 52 طائرة العام 2008.



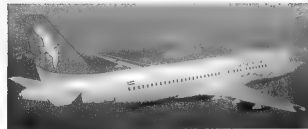
البحر

الرحلة الثانية لتطوير مطار الدوحة

أعلنت الخطوط الجوية القطرية "القطرية" عن تنفيذها المرحلة جديدة من التوسعات في مطار الدوحة وهو مقر عمليات الشركة.

وقال أكبر الباك، الرئيس التنفيذي أن كلفة هذه المرحلة تبلغ ما يزيد على 140 مليون ريال قطري لتوسعة صالات القادمين والمغادرين بالمطار في إطار خطة شاملة لتطوير المطار تبلغ قيمتها ما يزيد على نصف مليار ريال لزيادة الطاقة الاستيعابية للمطار من 4,2 ملايين مسافر إلى 7 ملايين سنوياً. وكان الباك قد أعلن انتظار "القطرية" في صالة القادمين حيث تتوفر هذه الخدمة على مدار العام.

يشار إلى أنه تم مؤخراً الانتهاء من تطوير صالة القادمين لتصبح أكثر حداثة وملازمة لاحتياجات المسافرين فيما لا يزال العمل جارياً لتطوير مواقف السيارات لتستوعب لنحو 2000 سيارة. وتضم صالة المغادرين بعد التحديث 44 كابوتراً و10 أبوابات



الأسعار المشجعة، وسهولة الحجز وشغافية الخدمة. اختارت "العربية" للطيران في رمز شركتها اللوين الأحمر والأبيض للتعديد من قبل مطار الشارقة الدولي، الذي يعد القاعدة الأساسية لـ "العربية" للطيران. ورمز الشركة هو عبارة عن نورس على ذيل الطائرة الأحمر.

من جهة أخرى، عيّنت "العربية" للطيران إلى المنطقة أثبت نجاحه مديراً للعمليات والصيانة فيها. ويملك بهرنز، الكندي الجنسية، خبرة طويلة في حقل الطيران تمتد إلى 24 سنة، شغل خلالها مناصب عدة في الخطوط الجوية الكندية منها مدير طيران ومدرّب لأسطول طائرات إيرباص.

"العربية" للطيران تتطلق من الشارقة

أعلنت إمارة الشارقة عن انطلاق ثالث شركة طيران وطنية في دولة الإمارات العربية المتحدة وذلك في أواخر شهر تشرين الأول/ أكتوبر المقبل، وهي "العربية" للطيران، حيث تتخذ هذه الشركة نهجاً مختلفاً عن كافة شركات طيران منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إذ ما مفهوم مختلف للسفر الجوي يرتكز على أسعار التذاكر المخفضة والمشجعة التي تتناسب كافة شرائح المجتمع، وعلى الجودة العالية في الخدمات، إضافة إلى تقنية الحجز على الإنترنت التي تعتمد على زيادتها الكثير من المصاريف المالية الزائدة.

وقال عادل علي، الرئيس التنفيذي لشركة "العربية" للطيران: "تقدم "العربية" للطيران نموذج عمل جديد إلى المنطقة أثبت نجاحه في كافة أنحاء العالم. ومن أهم أهدافنا توفير أفضل وسائل السفر الودية والموفرة والأمنة من مطار الشارقة الدولي إلى نقاط مختلفة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا". وأضاف: "تتطلع لخلق شركة طيران تمنح جميع مواطني هذه المنطقة الفرصة للمتمتع بمنافع

عالم الأعمال والمؤتمرات

- البلماس يستضيف أهم المؤتمرات العربية والعالمية

- خدمات استضافة وفندق راقية وحمام كبير لمن الاستضافة

- قاعتان للمؤتمرات سعة ٢٥٠ و ٨٠٠ شخص

- ١٤ قاعة سعة ١٢ إلى ٣٥ شخصا

- تجهيزات تقنية وتلفزيونية

- نادي صحي



مجمع البلماس
ABOU KAWAS

Complexe Cap Gammarth - Les côtes de Carthage B.P: 68-2078 la Marsa - Tunisie

Tel: (216) 71 212 000 - Fax: (216) 71 211 442 - 211 071 Email: info@capgammarth.com.tn

بي أم دبليو الفئة الخامسة: إبداع بافاري ببصمة "لبنانية"

مسقط - خطر زبدان

زها حديد المعمارية.

تجمع الفئة الخامسة الجديدة في تصميمها الخارجي ما بين الطابع الرياضي والطابع الرصين، لتشكل السيارة المثالية من ينشد الإثارة في إطار من الفخامة والراحة.

مقدمة السيارة جاءت مختلفة بتفاصيلها عن هئلات بي أم دبليو الأخرى، ما يعطيها شخصية خاصة بها، خصوصاً لجهة المصابيح الأمامية بشكلها الموقّس، واتخاذها إلى الرفاريف الجانبية. إضافة إلى انسيابية المظهر الجانبي، ومؤخرة السيارة التي أعيد تصميمها لتبدو السيارة أكثر عرضاً وثامساً.

المقصورة الداخلية التي تحمل توقيع التصميم البناني كريم حبيب، جاءت متناعمة إلى حد كبير مع التصميم الخارجي في خطوطها وأسطحها والألوان والخامات للفرشة. وتم تقسيم فجرة القيادة إلى منطقتين، منطقة وسائل القيادة ومنطقة وسائل الراحة، وتم تجهيزها بكنسول وسطي يفصل ما بين المقعدين الأماميين، ويجمع عصا ناقل الحركة، وقرص التحكم

التميز والتهدؤ، سمعان طبعنا الفئة الخامسة الجديدة من بي أم دبليو، التي كان لنا فرصة التمتع بمشاهدتها واختيار مكانها في مدينة مسقط (سلطنة عُمان) والجبيل المحيطة بها. هاتان السمتان لم يجعلها غريبة عن تراث بي أم دبليو وقارها المعروف، فهي بالإمكان وبسهولة التعرف على الفئة الخامسة كسيارة متميزة أخرى من عائلة المصنّع البافاري، جامعة ما بين هبة ورصانة الفئة السابعة ودينامية الفئة الثالثة وطابعها الرياضي. ولعل أبرز ما يميزها، عدا عن كونها سيارة بي أم دبليو طبعاً، بما تحمله من ابتكارات وتقنيات، أن تصميم مقصورتها الداخلية جاء على يد المصمم الشاب، اللبناني الأصل كريم حبيب، لينضم إلى قائمة كبار المصممين والإداريين المحترفين من أصل عربي والذين استطاعوا أن ينجحوا في مجال صناعة السيارات في العالم وأن يتركوا بصماتهم الواضحة. تصميم الفئة الخامسة الجديدة وتفاعل

خطوطها وأسطحها، استلهمها المصممون من متحف بيلهاو في إسبانيا، ومتحوت فرانك جيري الديناميكية وتصميمات



كريم حبيب

بالتجهيزات ومقبض المكبح اليدوي، وتتميز المواد المستخدمة، بنوعيتها الفاخرة وتضفي جواً من الرفاهية والراحة على داخل المقصورة.

المساحة الداخلية للمقصورة أصبحت أكثر رحابة بفضل زيادة قاعدة العجلات بما يصل إلى 62 ملم، مما أعطى المساحة المخصصة للأقدام في الخلف زيادة قدرها 46 ملم. كما ازداد الحيز المخصص للأكتاف في المقعد الخلفي بفضل زيادة عرض السيارة بمقدار 48 ملم، مقارنة بالطراز السابق. وعُدّ ارتفاع السيارة بمقدار 40 ملم، أما بالنسبة لصندوق الأمتعة فتصل سعته إلى 520 ليتر، بزيادة 60 ليتر عن الطراز السابق.

الهيكل الخارجي للسيارة جمع في تكوينه ما بين الغولان والألنيوم، وهو تهيّج "يُحصل للمرة الأولى في العالم" في صناعة السيارات، ما أدى إلى التخفيف من وزن السيارة إلى ما يقارب 75 كيلوغراماً في بعض الحالات مقارنة بالطراز السابق، وذلك مع التركيز على حماية الهيكل من التصادمات، باستخدام ألواح عالية المتانة مثبتة في المناطق الهيكلية ذات الحجم الكبير، مع تدعيمها في مواقع معينة، لتتفاعل مع الجزء





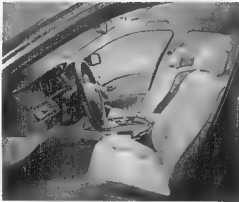
الأمامي من السيارة المصنوع بشكل أساسي من الألمنيوم.

من أهم التجهيزات التقنية التي زوّدت "بي أم دبليو" الفئة الخامسة بها، هو نظام "التوجيه التفاعلي" الذي يعمل إلكترونياً على تعديل تجاوب مجلات التوجيه الأمامية مع حركة المقود، وفقاً لسرعة السيارة، فعند السرعات الخفيفة والمتوسطة يكون تجاوب العجلات مع المقود أكثر تجاوباً، في حين يقل هذا التجاوب في السرعات العالية، ليعطي السيارة ثباتاً أكبر. ويتفاعل هذا النظام مع نظام "دي إس سي" لضبط الثبات ديناميكياً مما يضمن السلامة والراحة لركاب السيارة.

كما جهّزت الفئة الخامسة بنظام تثبيت السرعة الأوتوماتيكي، "إيه سي سي"، الذي يعتمد على تقنية الرادار، ويعمل على تثبيت سرعة السيارة على مستوى معين، وتعديل سرعة السيارة حسب الزوم وتثبيت المسافة بينها وبين السيارة التي أمامها عند مستوى يختاره السائق.

كما زوّدت بي أم دبليو الفئة الخامسة الجديدة بمفهوم "أي درايف"، الذي جهّز به سيارات الفئة السابعة قبلها، ولكن هذه المرة بطريقة مبسطة أكثر، حيث يمكن من خلاله التحكم بجميع الوظائف الرئيسية للسيارة من خلال المقود، والوظائف الثانوية من خلال قوس تحكم، موضوع على الكنسرول الوسطي، يتحكم بشاشة عرض مثبتة في وسط لوحة القيادة. كما سيتم في وقت متأخر من هذا العام تجهيز طرازات الفئة الخامسة بخاصية عرض البيانات بأسلوب الإسقاط الضوئي على الزجاج الأمامي، حيث يمكن للسائق الإطلاع وبسهولة، من دون أن يفقد تركيزه على الطريق على التوجيهات الصادرة عن نظام الملاحة، التعليمات، والبيانات الصادرة عن نظام مثبت السرعة التفاعلي، سرعة السيارة الحالية ومؤشرات المراقبة والتنبؤ. ومن التقنيات الجديدة التي زوّدت بها السيارة مقدر للصايح الأمامية على التكيف مع حركة الطريق وانعطافاته، وموائمتها لحركة المقود. كما زوّدت بنظام مصابيح الفرملة المتكيفة، الذي يعطي خاصية تناغم شدة إشعاع المصابيح حسب قوة الفرملة نفسها.

زوّدت الفئة الخامسة بتشكيلة متنوعة من المحركات من 5 أسطوانات ليتر حتى ما بين 2,2 ليتر و 3 ليترات، ليطرح في وقت لاحق خلال العام طراز الثماني أسطوانات (545i) بـ 4,4 ليترات، بقوة 333 حصاناً.



وعزم دوران يصل القصاه إلى 450 نيوتن/ متر.

يتوفر حالياً خياران للمحركات، فقد جهّز طراز 520i بمحرك سعته 2,2 ليتر، بقوة 170 حصاناً وعزم دوران يصل إلى 210 نيوتن/ متر، وينطلق من صفر إلى 100 كم/س في 9,9 ثوان وتصل سرعته القصوى إلى 230 كم/س. أما طراز 530i فقد زوّد بمحرك تبلغ سعته 3 ليترات، وتصل قوته إلى 231 حصاناً، وعزم دورانه إلى 300 نيوتن/ متر، ويبلغ تسارعه من صفر إلى 100 كم/س في 9,9 ثوان، وسرعته القصوى 250 كم/س، وسيطرح في وقت لاحق طراز 520i، بمحرك من 2,5 ليترات، بقوة 192 حصاناً، وعزم دوران يصل إلى 245 نيوتن/ متر.

السلامة أولتها "بي أم دبليو" كمهايتها، اهتماماً رئيسياً في تصميمها وتجهيزها لفئة الخامسة الجديدة، فجاهت بنية هيكلها عالية المقاومة للحوادث الأمامية، الخلفية والجانبية، وممتصة للصدمات وجاءت قصص مقصورتها شديد الصلابة، وعلى غرار الفئة السابعة التي تم تجهيزها بنظام الكروني متطور حمل اسم "أي إس إس"، ويعني "الكاملة الذكية لتجهيزات السلامة"، فقد تم تزويد الفئة الخامسة بنظام يدعى "إيه إس إس إي"، ما يعني "الإلكترونيات المتطورة للسلامة" الذي يعمل على تكامل وتنسيق أجهزة السلامة، معتمداً على قناة عالية السرعة لتبادل البياناتات، تعمل على تقنية الموصلات الضوئية. ويسمح هذا النظام بتشغيل ما يلزم من أجهزة السلامة في الوقت المناسب، وبالمقدار المناسب، هذا إضافة إلى الوسائد الهوائية الأمامية والجانبية المنتشرة في المقصورة، وأحزمة القاعد مع خاصية رصد استخدام الأحزمة، والعمود الأمن المقود، الذي يمتد بانطوائه على نفسه في حال وقوع حادث للحؤول دون تورطه برأس وصدر السائق، إضافة إلى مساند الرأس التفاعلية الفاشطة التي تعمل على حماية رأس السائق والراكب الأمامي في حال الإصطدام من التفتحات الإرتدادية التي قد تؤدي الرقبة والعمود الفقري... إضافة إلى تجهيزات أخرى تعمل على التخفيف من أضرار الحوادث وحماية ركب المقصورة.

تشكّل الفئة الخامسة الجديدة استعزاً لنهج مجموعة بي أم دبليو في الإبداع الفني والتطور التقني التجسّد في منتجاتها، مع الترتيب إلى الجسمة "الدينامية" في تصميمها الداخلي المميز من خلال المصمم الشاب كريم صهيبي. ويبلغ سعر طراز 530i في الأسواق الإماراتية نحو 180 ألف درهم بجهزتها الكاملة. ■



جاءت "ساب" في المركز السابع في الترتيب العام للدراسة التي شملت 37 علامة سيارات تجارية عالمية بعدما كانت تحتل المركز العاشر العام 2001 والمركز الثامن في العام الماضي. فاعتماداً على ردود 106000 مالك سيارة جديدة، تحوّلت "ساب" على شركة "بي أم دبليو" التي جاءت في المركز العاشر وعلى كل من "مرسيدس - بنز" و"فولفو" و"جاغوار" التي جاءت في المركز الحادي عشر وأيضاً على "أودي" التي حلت في المركز العشرين.

جنرال موتورز:

تميز في مستويات الجودة

أكد استطلاع حديث أنّ "جنرال موتورز" هي الوحيدة بين شركات السيارات الأميركية الثلاث الكبيرة التي تمكّنت من تخفي معدلات مستويات الجودة لصناعة السيارات الأميركية للعام 2003.

ففي دراسة أجرتها مؤسسة "جاي دي باور" على مستوى الجودة طويلة الأمد، تبين أنّ علامات جنرال موتورز "شيفروليه" و"جي إم سي" و"كاديلاك" قد حققت تحسناً كبيراً وملحوظاً في هذا المجال.

كما أظهرت الدراسة احتلال "جنرال موتورز" للمراكز الثلاثة الأولى للسنة الثانية على التوالي على مستوى الجودة الأولية.

وأظهر مؤشر خدمات الزبائن في استطلاع "جاي دي باور" للعام 2003 أنّ العلامة التجارية "ساب" التابعة لـ "جنرال موتورز" حلت على قمة الترتيب الأوروبي، ما يؤكّد على التزام "جنرال موتورز" باعتماد أعلى مستويات الجودة في علاماتها التجارية كافة.

برنامج منح فورد

للمحافظة على البيئة



دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة الشرق العربي على مبالغ تقنيّة راوحت قيمتها ما بين ألف دولار حتى 10 آلاف دولار أميركي. ويحتفل برنامج فورد لمنح المحافظة على البيئة هذا العام بسنّته الرابعة على التوالي في دول مجلس التعاون الخليجي ودول الشرق، بينما يحتفل البرنامج بالذكرى السنوية العشرين له منذ انطلاقة الأولى في أوروبا. ومنذ بدايته في منطقة الشرق الأوسط العام 2000، قدّم برنامج فورد للمنح البيئية مبلغاً إجمالياً قدره 240 ألف دولار أميركي لدعم الجهود الرامية إلى حماية البيئة والحفاظ عليها، وسيقدّم البرنامج 90 ألف دولار أميركي لهذه الغاية في العام 2003.

وتعتبر شركة فورد للسيارات، التي تتخذ من مدينة ديربيون في ولاية ميشيغان، ثاني أكبر شركة مصنّعة للسيارات في العالم، حيث يعمل لديها نحو 335 ألف موظف في 200 بلد حول العالم تتفرّع على القارات الست.

وتشمل عائلة فورد من المراكات كل من: آسأت مارتن، فورد، جاغوار، لاندروفر، لينكون، مازدا، ميركوري وفولفو، إضافة إلى خدمات أخرى مثل فورد كريديت للتسهيلات الائتمانية، وكوالتي كير للتصليحات السريعة، وهيروز لتأجير السيارات.

أما بالنسبة لمنطقة الشرق الأوسط، فيعود تاريخ "فورد" إلى نحو 50 عاماً، ويعمل وكلاء "فورد" المحليون في المنطقة من خلال 40 منشأ ومركزاً للسيارات متوزعين على دول مجلس التعاون الخليجي، وهم يقومون بتوظيف ما يزيد عن 3,500 موظف وعامل معظمهم من المواطنين والأقارب العرب، وقد احتفلت شركة فورد للسيارات بعيدها الثirti بتاريخ 16 حزيران/يونيو 2003.

قدّم برنامج منح فورد للمحافظة على البيئة منحة قدرها 4 آلاف دولار في العام 2002 من دولة الإمارات لمشروع "أساليب الري الذكية" الذي أعدّه د. طارق الزبيط (أردني) وأجرى تجارب ناجحة عليه في مدينة العين الإماراتية. ويعتمد المشروع على مجسات إلكترونية تعمل على مراقبة درجة رطوبة التربة وتحديد كمية المياه الضرورية لريّها. وقد تمّ تنفيذ المرحلة الأولى من المشروع في العام 2001 وتمّ إطلاق المرحلة الثانية قبل بضعة أشهر.

وخلال العام 2002، حصل 13 مشروعاً بيئياً على منح إجمالية وصلت قيمتها إلى 90 ألف دولار أميركي من برنامج منح فورد لمنح المحافظة على البيئة. فقد حصلت هذه المشاريع والتي تغطي جميع

إجعل رحلة عملك ذكرى لا تُنسى طابق رجال الأعمال - البستان رزیدنس



يقدم لكم طابق رجال الأعمال في البستان رزیدنس للشقق الفندقية معنى جديد للإقامة، حيث تتمتعون بخدمات كبار الشخصيات، تجهيزات فاخرة وعناية شخصية توفر لكم إقامة فريدة في دبي سواء كنتم في زيارة أو رحلة عمل.

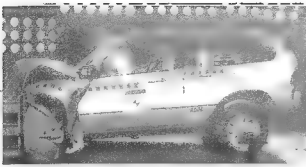
• نقل مجاني بسيارة ليموزين من وإلى المطار • مكتب إستقبال خاص لسرعة الإجراءات عند إستلام الغرفة ولدى المغادرة • تجهيزات متميزة بالفرف: خط إنترنت، خزانة أمانات، شلاجة صغيرة مع مشروبات غازية • مركز رجال أعمال • نادي صحي مجهز بالكامل مع ساونا، غرفة بخار، مسبح وملعب تنس • مركز تصوق داخلي يحتوي على أكثر من ٨٠ محلاً • خدمة الفرف على مدار الساعة • إظهار مجاني في صالة رجال الاعمال • مجلس خاص في نفس الطابق.



البستان رزیدنس
عنوان
واحتك في منزلك

تليفون: ٣٦٢٠٠٠٠ (+٩٧١٤) - فاكس: ٣٦٣٠٠٠٠ (+٩٧١٤)
ص.ب. ٢٠١٠٧، دبي - الإمارات العربية المتحدة
بريد إلكتروني: albustan@emirates.net.ae موقع الإنترنت: www.al-bustan.com





BMW X5: تصنيف 5 نجوم

من حيث الأمان

حازت سيارة BMW X5 ذات الأغراض الرياضية على تصنيف خمس نجوم من برنامج Euro NCAP لتقييم أمان السيارات الجديدة وذلك في اختبارات التصادم التي أجريت عليها، حيث عززت من خلالها مكانتها كأفضل السيارات مراعاة لعمال الأمان على الطرقات.

وحصلت BMW X5 على هذا التصنيف من لجنة برنامج Euro NCAP لكونها الأكثر أماناً للركاب في جميع اختبارات التصادم. وخضعت السيارة لثلاثة اختبارات هي الاصطدام الأمامي والجانبى والتصادم بعمود ثابت. وحصلت السيارة على 13 من 16 نقطة في اختبار التصادم الأمامي الذي يعتبر الأصعب من بين هذه الاختبارات، فيما حصلت على 18 نقطة كاملة في اختبار الاصطدام الجانبي واختبار التصادم بعمود ثابت.

من جهة أخرى وفي سابقة هي الأولى من نوعها أضافت مجموعة BMW إبداعاً جديداً حيث أدخلت لأول مرة على سياراتها من الفئة الخامسة والسابعة تقنية الزجاج العاكس للحرارة الذي يخفف من حرارة جو مقصورة السيارة في حال الوقوف بمعدل 5 درجات ومن درجة حرارة أسطح المقاعد ومنطقة التخزين بمعدل 10 درجات.

وتستخدم مجموعة BMW الزجاج العاكس للحرارة في ترقية الزجاج الخلفى للسيارة وتحتوي على 500 طبقة رقيقة جداً من البلاستيك في ألواح الزجاجي. وتقوم هذه الطبقات الرقيقة جداً بخفض الحرارة داخل السيارة بواسطة عكس أشعة الشمس. ويبلغ سمك الطبقة الواحدة 0.00001 ملم أي أنها أقل سماكة من شعرة في رأس الإنسان بمعدل 50 ألف مرة.

فولفو تطرح

موديل S80

كشفت للشروعات التجارية، الموزع الوحيد لسيارات فولفو في الإمارات العربية المتحدة عن الطراز الجديد من سيارة فولفو S80 موديل 2004، التي تعتبر سيارة الصالون المتميزة في معارضها المنتشرة في أرجاء الإمارات العربية المتحدة. وتشكل هذه السيارة العلامة الفارقة في صناعة السيارات من حيث الأمان والراحة والمساحة. إذ تقدم سيارة S80 الجديدة هذه المزايأ في الوقت الذي تحرز فيه خطوات متقدمة في مجال الأناقة وإمكانات القيادة، وهي خصائص تكسب أهمية كبرى لدى العديد من العملاء في الإمارات، وقال لكه أيجروثيس، مدير المبيعات والتسويق، فولفو - للشروعات التجارية، "إن سيارة فولفو S80 الجديدة موديل 2004 هي تجديد للطراز وأوسع الانتشار لم تره منذ زمن طويل في حين شهدت منتجات فولفو الأخرى تحقيق الأسبقية في هذا المجال".

ومن جهة أخرى حصلت فولفو على أعلى الدرجات - تقدير فئة 5 نجوم - من قبل جمعية سلامة السيارات Euro NCAP في أحدث دراسة قامت بإجرائها، وتأتي الجائزة متزامنة مع طرح السيارة في كافة أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي.

ومنذ إطلاقها على الصعيد العالمي، تعتبر XC90 للموديل الوحيد من فولفو الذي يحصل على أعلى عدد من الجوائز الدولية في أقصر فترة زمنية. وكان العديد منها عبارة عن جوائز للسلامة، لكن فحص التصادم الذي نفذته Euro NCAP قد مكن سيارة XC90 من إثبات جدارتها بشكل ملموس في دراسة مستقلة حول السلامة.



أودي إيه 8 سيارة كبار الشخصيات



وضعت شركة أودي 250 سيارة من طراز "إيه 8" تحت تصرف كبار الشخصيات التي شاركت في الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي، وسيارة أودي هي السيارة الرسمية الوحيدة لهذه الاجتماعات.

للمدير الإداري لأودي الشرق الأوسط ومصر علي بيلا لولغو قال: "منذ إطلاقها في أسواق الشرق الأوسط هذا العام اعتبرت أودي إيه 8 إضافة جديدة ومميزة إلى فئة السيارات الـخضمة، وهي مصممة لتوفر القوة والاضخامة والقيادة السليمة".



أرامكس أفضل شركة للتنقل السريع لعام ٢٠٠٢

منح المعهد الأوروبي لإدارة النقل
أرامكس جائزة أفضل شركة
إقليمية للتنقل السريع لعام
٢٠٠٢، وذلك تقديراً لاختيارات
الشركة ونوعية الخدمات
والحلول المتكاملة التي
تقدمها. وتعد الجائزة
من الجوائز العالمية
الرموقة التي يمنحها
المعهد سنوياً للشركات
المتفيزة في قطاع النقل السريع على مستوى العالم

وكانت أرامكس قد اختيرت بالإجماع من قبل هيئة التحكيم في المعهد الأوروبي لإدارة النقل.
حيث تم تقييم أداء الشركة في عدد من الجوانب الرئيسية التي شملت تنوع الخدمات وسرعة
النمو والاختيارات والخدمات المتخصصة والابتكار والتجديد المتواصل بالإضافة إلى خدمة
العملاء.

هذا وجميع الشركات التي يكرمها المعهد على شئ واحد ألا وهو الاهتمام الكبير والالتزام
بجودة خدمة العملاء، وتعد أرامكس واحدة من أبرز الأمثلة على الشركات الملتزمة ببذل جهود
مستمرة لتطوير خدمة العملاء وتوفير أحدث التقنيات لذلك.

وإنه يهنئ المعهد الأوروبي أرامكس على الاستراتيجية الناجحة التي تنتهجها، نحن في أرامكس
بدورنا ننتهز هذه الفرصة لنعبر لزيائنا الكرام عن خالص شكرنا لدعمهم لنا، ونؤكد لهم
الزامنا المتجدد بتقديم أفضل الخدمات لهم.



تويوتا تطلق في السعودية سيارة XA الجديدة

احتفلت شركة عبد اللطيف جميل، بحضور توتسيا نادا، كبير مهندسي شركة تويوتا، بتدشين أولى سيارات تويوتا XA صغيرة الحجم وذات الأبواب الخمسة في أسواق المملكة العربية السعودية. يتميز المظهر الخارجي لسيارة XA بحضور مهمين وجاذبية تتجلى في الشبك الأمامي الذي يجمع بين البساطة والقوة ويتناسق بרחابة مع غطاء المحرك المدمج بأسطحه المستديرة التي



تنساب بروشاقة من وسطه إلى الرفارف الأمامية. وما يزيد من فعالية XA الإطارات العريضة التي تتصلق بأسطح الطرقات أثناء القيادة بسرعات عالية، ما يبرز ويؤكد الانسجام والتكاتف في المظهر الخارجي والأداء المتميز. كما يتميز تصميمها الداخلي بالخصوصية والأصالة إلى جانب راحته العملية وما يفرزه من راحة وهندسة.

أداء XA يتميز بتكيفه مع ظروف القيادة كافة، وذلك من خلال محرك سعة 1,5 ليتر يتيح أعلى قدر من القوة بالنسبة للوزن، ونظام دكي متغير التوقيت للصمامات (VVT-i) توزيعاً منتظماً للقوة وتجاوباً رياضياً على كافة نطاقات سرعات المحرك، إضافة إلى نظام تعليق مع بدل سرعات إلكتروني (superECT) مخرابان ومتناغمان مع متطلبات الأداء الرياضي في القيادة.

مبيعات رينج روفر ترتفع بنسبة 42 في المئة

زادت مبيعات سيارة رينج روفر بنسبة 42 في المئة خلال الأشهر السبعة الأولى من العام 2003 مقارنة مع الفترة نفسها من العام الماضي. وقفزت مبيعات الـرينج روفر بنسبة 52 في المئة في دول مجلس التعاون حتى نهاية شهر تموز/يوليو فيما استمرت شعبية طراز ديسكفري الذي زادت مبيعاته 44 في المئة في أسواق المنطقة. وتعتبر دبي أكبر سوق لسيارات لاند روفر في دول مجلس التعاون الخليجي، تلتها أبو ظبي والكويت والسعودية ثم قطر. كما حققت المبيعات نتائج لا تقل قوة في سوقين خليجيتين ناشئتين، حيث تضاعفت المبيعات أكثر من مرة في البحرين وحققت زيادة كبيرة في سلطنة عُمان.

وقال أندى جاو ثورب، المدير العام لشركة لاند روفر الشرق الأوسط وأفريقيا، توضح هذه الأرقام الإقبال منقطع النظير الذي صادفه طراز رينج روفر وديسكفري 2003 في أسواق المنطقة. ونحن نتوقع أن تحقق سيارات لاند روفر نتائج أكثر تألقاً في هذه الأسواق خلال الشهور القليلة المقبلة، مع قرب طرح سيارة لاند روفر الجديدة بالكامل من طراز فريلاندر في وقت لاحق من العام الجاري.



لاند روفر تفوز بجائزة Top Gear

حصلت سيارة ديفندر الطراز الأعرق ضمن مجموعة سيارات لاند روفر على جائزة "Greatest Best Cars of All Time" منحها إياما برنامج السيارات المعروف "Top Gear" الذي تبثه محطة بي بي سي. وتمكنت هذه السيارة القوية، التي انطلقت لأول مرة العام 1948 بنجاح من حصد 29 في المئة من آراء المشاهدين، بعد أن كانت ضمن السيارات التي رشحتها خبراء البرنامج للحصول على هذا اللقب. وقال ريتشارد هاموند، المقدم المشارك في البرنامج: "لم يخب ظني في تفوق سيارة لاند روفر ديفندر وكانت الفائزة بالفعل. فهي سيارة تجمع كل عوامل الإبداع التي كفلت لها الحصول على هذا التكريم من حيث تصميمها ومزاياها العملية ومتانتها وهندستها وروح التحدي التي تتميز بها في مواجهة الطرقات الأكثر صعوبة".



جاغوار تطلق

سيارة X-Type ستيشن

توقّرها السيارات الرياضية. كما ضمنت من خلالها محطتي سيارات جاغوار النعمة الخالصة في القيادة والتنوع في الاستخدامات.

ومن المتوقع أن تحتل هذه السيارة بإعجاب سائقي سيارات الستيشن الذين لم يحظوا بفرصة امتلاك سيارة جاغوار ستيشن من قبل، الأمر الذي سيزيد من نسبة مبيعاتها بعد طرحها رسمياً في الأسواق. وستتوقّر هذه السيارة بنظام دفع رباعي مستمر يعزّزه محرك يعمل بالبنزين مكون من 6 أسطوانات أو محرك يعمل بالديزل سعته 2 لتر.

كشفت "جاغوار" النقاب عن الصور الأولى لسيارتها الجديدة X-Type ستيشن التي تم إطلاقها في إطار مشاركة الشركة في معرض فرانكفورت الدولي للسيارات الشهر الماضي. والتمت "جاغوار" في هذه السيارة بتوفير أفضل المزايا الديناميكية اللازمة للقيادة الرشيدة والشعور براحة الركوب التي

ممدوح خياط مديراً

لسيارات بورشه في السعودية



خياط إلى جانب سيارة بورشه

عين بطل الشرق الأوسط للرياضات ممدوح خياط مديراً لسمس سيارات بورشه الألمانية الرياضية لدى الشركة العربية للتسويق والتوكيلات (ساماكو). وسيتولى خياط وضع الخطط التسويقية والحملات الترويجية لتقديم سيارة بورشه بتقنياتها الجديدة ذات الطابع الرياضي.

وجاء هذا التعيين متزامناً مع إعلان الشركة الألمانية عن رغبتها في التوسع في أسواق المنطقة، ومع إطلاق سيارة بورشه كايان في المملكة العربية السعودية والتي ساهم خياط في تسويقها من خلال تجارب القيادة التي قام بها.

العربية للسيارات تطلق

نيسان صني في دبي

أطلقت الشركة العربية للسيارات، وكيل سيارات نيسان في دبي والإمارات الشمالية، سيارة نيسان صني 2004 الجديدة وتحديث ميشال عياط، مدير عام الشركة العربية للسيارات، عن سيارة صني الجديدة مركزاً على تصميمها الأنيق والتطور ومقصورتها الجديدة الذكية إضافة إلى أداؤها القياسي.

وقال "إن نيسان صني الجديدة تأتي بمجموعة كبيرة من التجهيزات التي تعكس بقوة النظرة الرياضية والمتطورة لهذه السيارة. إن الانتباه للتفاصيل وإضافة العديد من وسائل الراحة للمقصورة الداخلية يزيد من تآلق صني الجديدة". إن صني الجديدة تقدم العديد من المميزات الجذابة وتأتي بمجموعة من الألوان الرياضية. نظرة على بعض المواصفات الجديدة:

ومن الإضافات الخارجية للسيارة المصابيح الامامية المدمجة مع هيكل السيارة والتي تشكل مصباح الانعطاف الجانبي الأنيق الذي يعطي جواً من الفخامة والروعة لسيارة صني.

كما إن تصميم الشبكة الامامية في سيارة صني يعمل توجيه شركة نيسان باستعمال شكل V وذلك لإظهار الشعار وإبرازه، إضافة إلى التصميم الجديد للمصدام الأمامي الذي يندمج بشكل انسيابي مع الهيكل، ما ينتج عنه شكل دقيق وأنيق للسيارة.

إن للميزات المتعددة التي تتميز بها صني الجديدة لا تتوقف عند هذا الحد، بل تتواصل من الأمام إلى الخلف، مروراً بجانب السيارة الذي يحتوي على ضوء الانعطاف الجانبي مع الخطوط الجانبية المطلية بالكروم، إضافة إلى التصميم الجديد للمعجلات المعدنية بقياس 15 بوصة، كلها تضفي الروح الرياضية لسيارة صني الجديدة.





علي رضا ومحمد البسامي بعد التوقيع على الاتفاقية

شركة الحاج حسين وشركاه 90 شاحنة "مان" لشحن البضائع الدولية

وقعت شركة الحاج حسين علي رضا، وكالة شاحنات "مان" الألمانية في المملكة العربية السعودية، اتفاقية بيع 90 شاحنة "مان" طراز 2003 إلى مجموعة أعمال البسامي الدولية. وتعتبر هذه الصفقة من أكبر الصفقات الخاصة بالشاحنات حيث بلغت قيمتها نحو 18 مليون ريال سعودي.

أعرب مدير عام الشركة علي رضا عن سعادته لاختيار شاحنات "مان" التي تتميز بقدرتها على تحمل الأعمال الشاقة على الطرق الوعرة والمعدية. فيما قال محمد البسامي، رئيس مجلس إدارة مجموعة البسامي، أن اختيارهم لشاحنات "مان" جاء نتيجة دراسة متأنية، وأوضح أن هذه الشاحنات ستخصص للنقل الخارجي لقدرتها على تحمل مشاق السفر ولتتميزها بتكلفة تشغيل اقتصادية.

ساب تطرح

سيارة سبورت - هاتش



شهد معرض فرانكفورت للسيارات إزاحة الستار عن طراز تجريبي جديد هو ساب 9-3 سبورت- هاتش الذي يجمع بين سيارات الباب الخلفي التقليدية وسيارات الواغون.

والطراز الرياضي الجديد ذو الخمسة أبواب والأربعة مقاعد يتميز بأداء يرتكز على السائق وتشكيلة من المجهيزات المتكبرة، وكل ذلك في تصميم انسيابي مستوحى من الطراز التجريبي ساب

3-9 اكس كوبيه الذي أطلق العام الماضي.

وطراز 9-3 سبورت - هاتش المزود بمحرك توربو عالي الأداء قوته 250 حصاناً وسعته 2 ليتر، يؤكد عزم ساب على دخول قطاع سيارات الواغون متوسطة الحجم بطراز رياضي يعكس تراث الشركة في تصميم سيارات

بخمسة أبواب لاستخدامات متنوعة. بمدير التسويق الإقليمي للعلاقات العامة في جنرال موتورز الشرق الأوسط، فادي غصن قال: "مطلما تحتل ساب 9 اكس موقعاً يلبي متطلبات سائقي الكوبيه الذين يرغبون أيضاً بالقيادة خارج الطرقات، يمكن هذا الطراز التجريبي الجديد نقطة تحول بين سيارات الهاتش باك وسيارات الواغون".

إطلاق خدمات

براهيم ليموزين

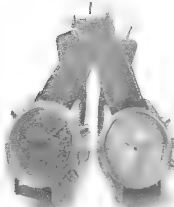
تم في دبي إطلاق خدمات برايم ليموزين مع سائقين وبمفهوم جديد للرفاهية، وذلك استجابة لحركتي السفر والتجارة النشطتين واللتين تزخر بهما دبي.

وقال الشيخ خالد بن عبد العزيز القاسمي، رئيس مجلس إدارة شركة ليموزين للاستشارات: "إن التزام برايم ليموزين بالجودة وإهتمامها بأدق التفاصيل سيدفعان بها إلى الصدارة في هذا المجال، فالصيانة المتميزة والمتوافرة لأسطول سياراتها الفاخرة جعلها أكثر أماناً وراحة".

وأضاف: "إن التطور المذهل الذي جعل من إمارة دبي وجهة عالمية مهمة تستقطب الشركات العالمية والأنشطة الترفيهية المختلفة، كان حافزاً ودفاعاً مهماً لبراهيم ليموزين بأن ترقى بمستوى خدماتها من خلال تقديم كل ما هو متوفر من خدمات وتسهيلات مميزة لوكالة هذا التطور وإضفاء قيمة أكبر على قطاع خدمات النقل الراقية في الإمارات". ويتألف أسطول برايم ليموزين من مجموعة متنوعة من السيارات الفاخرة مثل: كاديلاك اسكاليد، مرسيدس S350، بي أم دبليو وسيارات كاديلاك الممتدة، وبداخلها خدمات إضافية لإضفاء قيمة عالية.



الشيخ القاسمي يحيط به من اليسار: دنيكان بيت وعلي الحسيني



ساعات "بايلوت" من IWC لمحترفي الطيران

تعتبر ساعة IWC من Big Pilot مصنعة الساعات للرحلات الجوية عبر الطائرات المدنية والعسكرية. قطر هذه الساعة 46,2 ملم وارتفاعها 15,8 ملم ويبلغ وزنها 150 غراماً. وهي مصنوعة من الحديد وبأسوار من جلد الجاموس. أما نسخة البلاتينوم فتأتي بحدود محدود يبلغ 500

ساعة فقط. ووزن الساعة الواحدة 220 غراماً. وتضم مجموعة الساعات الجديدة من IWC Pilot كرونوغراف الميكانيكية المزودة بنظام لتصحيح للناطق الزمنية الذي يمكن تعديله ساعة بساعة، ما يحل مشكلة النطاقات الزمنية على المسافرين الطويلين وعلى ربابنة الطائرات بأبسط طريقة ممكنة. ففي شاشة واحدة يمكن للساعة تحديد الوقت في بلده الأصلي والوقت في بلد آخر، والـ Universal Time Coordinated وهو الوقت المعتمد في عالم الطيران.

مجموعة من أشهر وأرقى ماركات الساعات في العالم. وتعد "مايكروتايمر" التي تم استلهامها من خلال طراز أطلق لأول مرة في العام 1916، أول ساعة رياضية ميكانيكية يمكنها ضبط الوقت بدقة متناهية تصل إلى 1/1000 جزء من الثانية، وبشكل ذلك أعلى مستويات الدقة للتماثيل وأحد الإنجازات التقنية الغريبة في تلك الفترة.

وقامت "تاغ هوير" بعد مرور ما يقرب من 90 عاماً بتصميم ساعة فريدة تجمع بين خصائص الساعة الفاخرة وأعلى مستويات الدقة والأداء في نظم ضبط الوقت، وتتميز الساعة الجديدة، إضافة إلى الوظائف التقليدية مثل عرض الوقت والتاريخ ومنبه ونظام عرض لتوقيت منطقة زمنية أخرى، بأنها تتيح للمستخدم التحكم في ضبط وقت أحد السباقات الرياضية من دون توقف، فيما تقوم في الوقت نفسه بتحديث زمن كل لفة من لحات السباق في الذاكرة حتى يتسنى تزويد للرياضيين والرياضيين بتحليل دقيق لكافة البيانات المتعلقة بالسباق وتحديد زمن أفضل لفة.



أعلنت "تاغ هوير"، الشركة الألمانية المتخصصة في صناعة الساعات الرياضية الراقية، عن إطلاق ساعتها الجديدة "مايكروتايمر" Microtimer، التي تعد أول ساعة يد تضبط الوقت

بدقة متناهية في العالم، وأحدى ساعات الكرونوغراف الغريبة من نوعها. ويأتي إطلاق هذه الساعة احتفالاً بتاريخ "تاغ هوير" الرياضي الحريق في عالم ضبط الوقت.

وفازت ساعة ميكروتايمر مؤخراً بجائزة "أفضل تصميم" في "مسابقة الجائزة الكبرى للساعات"، وذلك بالنظر إلى تصميمها المبتكر. وقد اختارت هيئة تحكيم دولية، ضمت نخبة من الصحفيين والخبراء العالميين في صناعة الساعات وعدداً من المؤرخين، الساعة "مايكروتايمر" للحصول على هذه الجائزة المرموقة من بين

تشكيلة ساعات فاسونابيل

تميّزت تشكيلة ساعات فاسونابيل للعام 2003 بتنوّع الأحجار الكريمة التي طمعت بها، والتي اشتملت على مجوهرات بالون الأبيض والأسود والذهبي، والياقوت الأحمر والأصفر والسافير والعقيق الأحمر، والأحجار شبه الكريمة مثل توباز وجارنت.

ومن تشكيلة "فاسونابيل" لهذا العام ساعة Cocoon Chrono التي تعمل على الكوارتز وتشتمل على نظام ثنائي التوقيت، وساعة Diamond Hands Oval التي ضمنت وفقاً لـ Specials مواصفات ومعايير "برنسس دايموندز".



ساعة Cocoon Chrono



ساعة Diamond Hands Oval

جديد "لينيا فاريشن" فولاذ مرصع بالاس

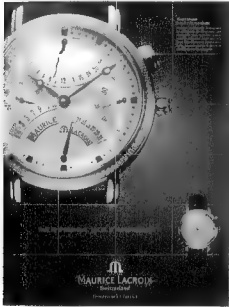
بعد أن اشتهرت "لينيا فاريشن" (Linea Variation) بالذهب تفتتح اليوم التائق بالفضة المرصع بالاس. فمجموعة 2003 تجمع بين ساعة وحلية ابتكرتها "بيروم ومرسييه" (Baume & Mercier)، تخطف الأنظار بفضل



الفضة. ولأن تلك الساعات النسائية الخابطة مرصعة بالاس ولعوبة بعض الشيء تفيض وتتألق بالبحرية والفخامة. ساعة حلية مرصعة بالاس وثلاثة أحزمة قابلة للتبادل: هذا المزيج الغريب الذي ابتكر العام الماضي يتنوّع هذا العام بمجموعة تجمع الفولاذ والاس والساعات... والفراسة. وتأتي مجموعة 2003 في صندوق متكلف مع مكان خاص لتخزين الأحزمة الجلدية والساعات الأخرى التي تخترقونها.

"موريس لاكروا" يقدم Double Rétrograde

بلغت الطراز الجديد في مجموعة ساعات Double Rétrograde من "موريس لاكروا" الانتباه بوظائفه المتعددة، فالساعة تتميز بمؤشر للطاقة الاحتياطية، إضافة إلى مؤشرين انعكاسيين Rétrograde. واللافت أنَّ المؤشرين الانعكاسيين يساعدان على حل أي شك ناتج عن اختلاف المناطق الزمنية. وتتوفر ساعة Double Rétrograde الجديدة بالذهب الزهري، إضافة إلى نسخة محدودة من 99 ساعة ذات العلبة البلاتينية.



شهاب لطفي وماسر موسى مع سباح من موسكو



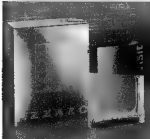
لطفي ورمزي فارس مع مجموعة سياحية من مرجانة كازاخستان

استضاف مركز ورزيدينس البستان بالتنسيق مع شركة ألفا للسياحة مجموعات سياحية من موسكو لترويج دبي كمدينة سياحية. قامت المجموعات بجولة ضمن أرجاء المركز والـ "زدينس" للإطلاع على الميزات للخدمة لاستقبال وخدمة الزبائن. وكان في استقبال الوفود شهاب لطفي مدير عمليات التشغيل وإيسر موسى مدير المبيعات. كما استضاف أيضاً بالتعاون مع شركة كوايتي للسياحة مجموعات سياحية من مرجانة كازاخستان لترويج دبي كمدينة سياحية.

Visit عطر جديد من Azzaro

VISIT عطر Azzaro الجديد يشبه

الرجل الذي يضعه. فهو عطر متميز بالشفف والسعادة؛ ويأتي هذا العطر بزجاجة من الكريستال، حيث يتناغم لون العطر الأزرق مع الغطاء الرمادي من التيتانيوم بما يعكس الأناقة الرجالية.



الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهي الدول التي تتواجد فيها هذه العلامة التجارية. وقال فادي سلامة رئيس المجموعة والمدير العام التنفيذي لـ "فورتشن بروموسفن"، إن سلسلة مطاعم ماكدونالدز في الشرق الأوسط هي مملوكة ومدارة بالكامل من قبل شركات محلية. لقد كرمونا من خلال ضم "ماكدونالدز" في قبرص إلى قائمة عملائنا وذلك لالتزامنا بجودة الخدمة التي نوفرها لـ "ماكدونالدز" في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

فورتشن بروموسفن تفوز

بـ ماكدونالدز - قبرص

احتفلت "فورتشن بروموسفن" في دبي بتوسيع نطاق حيازتها لأعمال عميلها "ماكدونالدز" من خلال ضم "ماكدونالدز" قبرص إلى قائمة عملائها. وبهذا العمل القبرصي الجديد أحدث توسع للوكالة بعد مصر والغرب في حيازة أعمال "ماكدونالدز"، حيث أصبحت "فورتشن بروموسفن" تقدم خدماتها للعلامة التجارية الرائدة في العالم من خلال توفير الأبحاث، تحليل الأعمال، التخطيط، الإعلان، العلاقات العامة وحجز المساحات الإعلامية في كافة دول

نجاح كبير لحملة "أربع مدينة الذهب"

تسبب لاشترائك في السحب الأسبوعي، وأصدرت الحملات المشاركة في الحملة وعندها أكثر من 270 محلاً للمجوهرات أكثر من مليون قسيمة خلال الحدث الذي دام 72 يوماً، وإضافة إلى فوز الراجحين بكيلوغرام من الذهب، ربح مئات المتسوقين قطعاً نقدية أصغر حجماً من العملات المسكوكة بطبيعة خاصة.

واشتركت مجموعة الذهب والمجوهرات في دبي وشركة فيزا العالمية في إطلاق مبادرة فريدة تتيح لحملة بطاقات فيزا الإئتمانية وبطاقات "فيزا إلكترون" فرصة مضاعفة للفوز بالذهب، بحيث يحصل حملة هذه البطاقات على فرصة ربح بطاقات فيزا ذهبية من عيار 24 قيراطاً يبلغ وزن الواحدة منها 100 غرام من كل 250 برهماً ينفقونها في محلات الذهب والمجوهرات في دبي.

ومن خلال فساتيم "أمسح وأربع" استفاد المتسوقون من فرصة استرجاع 50 في المئة من قيمة مشترياتهم من المجوهرات بحد أقصى يبلغ 2500 درهم.

واستقطبت الحملة متسوقين من جميع أنحاء العالم، وضمت قائمة الراجحين جنسيات عدة، منها: الهندية، الكندية، السورية، البريطانية وغيرها.

شهدت تجارة الذهب والمجوهرات في دبي صفراً رابحاً بفضل حملة "أربع مدينة الذهب" التي أطلقتها مجموعة الذهب والمجوهرات، بالتعاون مع مفاجآت صيف دبي التي استمرت من 19 حزيران / يونيو حتى 29 آب / أغسطس.

وأوضح توحيد عبد الله، رئيس مجموعة الذهب والمجوهرات في دبي، أنَّ حجم المبيعات زاد بنسبة 35 في المئة، مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، إذ بلغ نحو 350 مليون درهم.

وقال أنَّ "أربع مدينة الذهب" هي حملة ترويجية متكاملة ضمت تحت لوائها مجموعة من الحملات المبتكرة والهاديا القيمة التي قدمتها مجموعة الذهب والمجوهرات في دبي إلى المتسوقين. فقد أتاحت الحملة أمام متسوق واحد كل أسبوع فرصة الفوز بكيلوغرام من الذهب على شكل عملة مسكوكة بطبيعة خاصة لهذه المناسبة، بحيث حصل كل متسوق بقيمة 250 درهماً وما فوق على

أرامكس: نقل أجهزة الكمبيوتر للمتسوقين عبر الإنترنت

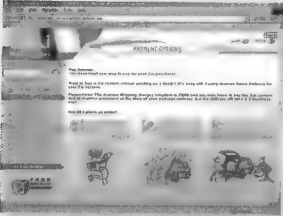
تم اختيار "أرامكس إنترناشونال"، ناعلاً حصرياً لطلبات الهراء الإلكتروني التي ينجحها المتسوقون عبر أول شركة لبيع أجهزة الكمبيوتر الشخصي بواسطة الإنترنت في المملكة العربية السعودية، وستصبح شراكة أرامكس مع شركة "ZAT Technologies"، المتخصصة في تجميع أجهزة الكمبيوتر والتابعة لمجموعة الفيصلية السعودية، الفرصة للعملاء الذين يقدمون طلبات الشراء عبر موقع شركة "ZAT" على الإنترنت (www.zat.com.sa).

استلام أجهزةهم المجهزة خلال 48 ساعة من تقديم الطلب، وقال عثمان الجدة، نائب الرئيس لمنطقة شمال الخليج والسعودية في شركة أرامكس إنترناشونال: "نحن سعداء باختيار شركة "ZAT" لـ "أرامكس" مزوداً حصرياً للخدمات اللوجستية اللازمة لشحن أجهزة الكمبيوتر التي يتم شراؤها عبر موقعها وتوصيلها إلى المتسوقين في كافة أنحاء المملكة. وستسهل هذه الخدمة الجديدة على العملاء تقديم طلبات الشراء عبر الإنترنت ودفع الثمن عند استلام الشحنة".

جنرال إلكتريك: معرض في الدوحة

جددت شركة جنرال إلكتريك التزامها بمواصلة جهودها في دعم عملية التنمية السريعة التي تشهدها المنطقة، من خلال توظيف استثمارات جديدة لتوسعة عملياتها في الشرق الأوسط في العديد من القطاعات الحيوية، مثل الطاقة والرعاية الصحية والأبناء والغاز والنظف، وذلك بعد أن تجاوزت المبيعات السنوية للشركة في المنطقة الملياري دولار أمريكي في العام 2002.

أعلن ذلك فرديناندو "ثاني" بيكالي، الرئيس والمدير



وقال بسام أبو بكر، مدير عام مجموعة الفيصلية: "نحن "أرامكس" بشهرة عالمية واسعة في مجال توفير حلول النقل والتوصيل المتكاملة داخل منطقة الشرق الأوسط والعالم، وقد وجدنا في "أرامكس" خياراً طبيعياً لنا كشركة نقل وتوصيل قادرة على التعامل مع أول مشروع لنا يوفر خدمة شراء أجهزة الكمبيوتر عبر الإنترنت".

التنفيذي لشركة جنرال إلكتريك في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا في المعرض الأول الذي نظمته "جنرال إلكتريك" لمنتجاتها وخدماتها في الشرق الأوسط بعنوان "يوم جنرال إلكتريك". وقد شهد المعرض، الذي أقيم في العاصمة القطرية لإطلاق الحملة الإعلامية الجديدة المبتكرة للشركة "جنرال إلكتريك - الإبداع في العمل".

واستقطب المعرض أكثر من 200 شخصية من عملاء وشركاء جنرال إلكتريك الرئيسيين في المنطقة، إضافة إلى عدد من كبار المسؤولين الحكوميين ورجال السلك الدبلوماسي بما فيهم سفيري الولايات المتحدة الأميركية وإيطاليا لدى قطر.



البنك الأهلي التجاري:

"استخدم بطاقتك... وفر واريح"

أطلق البنك الأهلي التجاري حملة جديدة لعملائه من حاملي "بطاقات الأهلي الائتمانية"، وذلك المناسبة بدء العام الدراسي. فوقع اتفاقية مع نخبة من المجلات التجارية والمكتبات تتيح لحاملي إحدى بطاقاته الائتمانية "فيزا" - ماستر كارد الحصول على حاسوب خاصة على مشترياتهم من المستلزمات الدراسية، إضافة إلى دخول أسعائهم في السحب الذي سيجري في نهاية الحملة التي حملت اسم "استخدم بطاقتك... وفر واريح" للفوز بالجوائز الكبرى.

وقع الاتفاقية مع البنك الأهلي التجاري سلطان باهيري، مدير تسويق بطاقات الائتمان.

الخير بلازا:

جوائز مهرجان الصيف

اختتم مركز الخير بلازا فعاليات مهرجان الصيف باحتفال تطله توزيع جوائز وحضره ممثل للفرقة التجارية في الدمام وحشد من المتسوقين.

فاز بالجائزة الكبرى، وهي سيارة ميتسوبيشي باجيرو د، محمد ظفر الله القريشي. وهنأ هزاع الحربي، مدير "الخير بلازا" الفائزين معلناً عن عزمه إقامة مهرجانات أخرى خلال هذا العام.



برومو أكشن دي دي بي:

10 سنوات من الشراكة العالمية

احتفلت وكالة برومو أكشن دي دي بي، الرائدة في مجال الإعلان واتصالات التسويق في السعودية، بمرور 10 سنوات على شراكاتها مع شبكة "دي دي بي" العالمية.

وذاً للملكة، بالمناسبة، فريق من إدارة "دي دي بي" العالمية ضم جيمس بيست المدير التنفيذي للموارد البشرية ورئيس الوكالة لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، وكب كيسي نائب الرئيس التنفيذي لجنوب أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا. وكان في استقبالهما طلال الضليهي رئيس مجلس الإدارة، ونجم خولجة الرئيس التنفيذي.



من اليمين: طلال الضليهي، جيمس بيست، كب كيسي ونجم خولجة

بن سليم يستقبل

رشيد رشيد

الرئيس التنفيذي لمؤسسة اللوائى والجمارك والمنطقة الحرة سلطان بن سليم استقبل رشيد رشيد، رئيس مجموعة شركات يونيليفر (شمال أفريقيا، الشرق الأوسط وتركيا)، حيث جرى استعراض للمناخ التجاري في المنطقة، ونوه رشيد بالدعم الذي تقدمه دبي للصناعات.



من اليمين: أنيل مهرا مدير عام تطوير الأعمال في شركة يونيليفر العربية، رشيد رشيد، سلطان بن سليم، كين هافيلوك مدير عام شركة يونيليفر العربية في منطقة الخليج، ومحمد شرف مدير عام اللوائى والجمارك والمنطقة الحرة في دبي

سبيستل سورية

تكريم مدير مبيعاتها



رashed احمد

أقامت شركة سبيستل سورية، المشغلة لشبكة تسعة أربعة، حفلاً وداعياً لـ رashed احمد مدير مبيعاتها في سورية والذي عين مؤخراً مديراً عاماً لشركة سبيستل اليمن. تميّز العشاء بالأجواء الاحتفالية، وتضمن الحاضرون النجاشي لـ رashed احمد وتوقعاته المستقبلية من زدهرا.

إسماعيل جارودي، نائب مدير عام شركة سبيستل سورية، نوه بجهود المحتفى به المتميزة التي بذلها خلال فترة عمله في سورية والتي على خبرته وتجاريته الناجحة في السوق ما نفع إدارة الشركة لتزويجه وتعيينه مديراً عاماً لعملياتها المشغلة لشبكة الخليوي في اليمن.

كما التقى رashed احمد كلمة مؤثرة مشجّعاً الجميع على الصبر والعمل الدؤوب في سبيل الوصول إلى الهدف المرجو. شركة سبيستل سورية هي شركة تابعة لمجموعة أنفستكوم العالمية التي تأسست العام 1982 والتي تضم شركات متخصصة عدّة في مجال الاتصالات ولبنائها أكثر من مليون مشترك.



ويعمل الاستيعاب الزائد وحوض الغسيل على تقديم أفضل نتائج التنظيف والرعاية لقماعش لللباس المغسولة مهما كان نوع القماش، إذ تقوم الغسالة بغسل اللباس بكفاءة عالية ورقة مشهود بها وبأقل قدر من التجاعيد في بيئة ذات ضغط منخفض وقوة ارتداد ناعمة وفعالة في الوقت عينه من خلال الماء الدافئ ومسحوق الغسيل داخل الحوض الواسع.

الكندي للإلكترونيات تطلق غسالة Dreamspace

أطلقت الكندي للإلكترونيات، الموزع الحصري لمنتجات ويرايجول الكهربائية المنزلية في الإمارات، غسالة للملابس Dreamspace الجديدة، التي تقدم خصائص عدّة تعود بالنفع الكبير والفاضة القصوى لمستخدميها. وتعد غسالة Dreamspace الجديدة غسالة معاصرة بكل معنى الكلمة، لاحتوائها على أحدث ما توصل إليه العلم من تطورات حديثة في حقل زيادة سعة استيعاب حوض الغسيل، مع مراعاة اختزال المساحة الكلية للغسالة بشكل عام.

الزاهد للتراكتورات تعتمد نظام Linux

اعتمدت شركة الزاهد للتراكتورات والمعدات الثقيلة نظام التشغيل Linux في أنظمتها وتطبيقات الأعمال الخاصة بها في فروعها الـ 30 التي تغطي أنحاء كبيرة من المملكة العربية السعودية. وتم اعتماد هذه التقنية بمساعدة الشركة السعودية للحسابات الإلكترونية (SBM) وكيلة ABM في المملكة. وقال ناصر جميل بيرم، مدير تكنولوجيا المعلومات في شركة الزاهد، إن المحافظة على تكنولوجيا عالية الأداء للبنية التحتية يعدّ أمراً في غاية الأهمية، فهي نقطة ارتكاز لنظم أعمالنا، ما يساعدنا في المحافظة على تدفق المعلومات المالية وبيانات المستودعات بين شبكة فروعنا لتخدم مجموعة متنوعة من العملاء. وأضاف، لقد درسنا نظام Linux ووجدناه قادراً على حل جميع مشاكلنا المتعلقة بالتكاليف ومستويات الأمان والأداء.



من اليمين: طارق الخاليف، حسين دريمبي، ناصر بيرم، محمود مطر، هشام احمد، تركي إبراهيم وصارم مكاي

أصداء تنظم برنامجاً تدريبياً

نظمت شركة أصداء للعلاقات العامة في دبي أول برنامج تدريبي في المنطقة بالتعاون مع جامعة بروسون مارستيلر (بي إم يو) في خطة تستهدف الاستثمار في تنمية الموارد البشرية. شارك في البرنامج الذي امتد على مدى 3 أيام تحت شعار "أنت الفرق" أكثر من 50 متخصصاً في العلاقات العامة من شبكة المكاتب الإقليمية للشركة وتضم 9 مكاتب تغطي الخليج والشرق وشمال أفريقيا. وأشرف عليه أندي ايكلاند، المدير العام للتدريب الإقليمي في "بروسون مارستيلر" لخطوة للحظ الهائل الأسوي.

وتحتفل "أصداء" هذا العام بالذكرى السنوية العاشرة لتأسيسها كممثل حصري لشركة بروسون مارستيلر التي تحتفل بدورها بمرور 50 عاماً على تأسيسها، التي تبلغ عاشراتها السنوية 300 مليون دولار وهي نالت في آذار/مارس الماضي جائزة "أكبر وكالة للعام 2003".



ماريا لامارش

■ عيّنت مؤخرًا

مديرة للمبيعات والتسويق في فندق ومتنوع دبي مابن.



وتملك لامارش خبرة طويلة في الصناعة الفندقية من أهمها لدى سلسلة ميريديان في الإمارات والكويت والمملكة المتحدة وويست إنديس في جمهورية الدومينيكان

ميشال كرم

■ انضم إلى فريق

شبكة النخبة للمدابة والإعلان بمنصب مسؤول خدمة عملاء في جمعية كرم خيرة وأسعة في مجال الإعلانات اكتسبها من خلال عمله مع شركات معروفة في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة.



جيمس فيلابوم

■ عُيّن مديراً

للاكاديمية الأميركية في دبي، التي تقدم منهاجاً تعليمياً يمتد من الروضة إلى المرحلة الثانوية.



الدكتور فيلابوم يحمل خبرة واسعة في مدارس تقدم المنهاج الأمريكي الدولي في كولومبيا وغانا وإيطاليا. وآخر منصب شغله كان مدير ثانوية في المدرسة الأميركية في دبي.

وأضافة إلى شهادة الدكتوراه فهو يحمل شهادتي ماجستير في التوجيه والإدارة للنرسية.

كريستوفر موريسون

■ أعلنت فنادق

جيل على إنترناشونال عن تعيينه مديراً للتسويق الإلكتروني فيها.



موريسون حاصل

على بكالوريوس في تقنيات وتسويق معلومات الأعمال من جامعة بيسلي. عمل سابقاً مع فنادق جيل على إنترناشونال كمستشار لمشروع شبكة الإنترنت.

الكريم رجواني

■ عيّنته شركة

بروكترا أند غامبل وشركتها "المنتجات الحديثة" والصناعات الحديثة" مديراً عاماً لعملياتها في شبه الجزيرة العربية.



يتحدث رجواني خبرة طويلة تمتد إلى 20 عاماً، شغل خلالها مناصب بارزة عدة في الشركة في عدد من البلدان بينها: كوريا، الصين، الولايات المتحدة وكندا.

فرناندو دو ماتوس

■ عيّنته "فيزا"

إنترناشونال مديراً جديداً للتسويق في منطقة الشرق الأوسط.



كان دو ماتوس يعمل في مكتب "فيزا" في لندن، ويملك خبرة 5 سنوات في مجال التسويق مع "فيزا" في وسط أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا. وسيؤدي في دبي دعم أنشطة التسويق للبنوك الأعضاء في شبكة فيزا، والترويج الاستهلاكي ووعاية الفعاليات والأحداث المهمة في المنطقة وتعزيز العلامة التجارية لـ "فيزا".

خوسيه بينتو

■ أعلن منتج

وأبراج شيراتون جميرة بيتشر في دبي عن تعيينه مديراً عاماً.



يتمتع بينتو بخبرة 31 عاماً في الصناعة الفندقية، بينها 21 عاماً

في المنتجعات السياحية تحديداً. تنقل بين فنادق ومنتجعات شيراتون في كل من: دبي، العراق، المكسيك والبرازيل، ليعود مجدداً إلى دبي.

جون كوكير

■ أعلنت شركة

"جود هيلث" الرائدة في مجال التأمين الصحي، عن تعيينها مديرة مسؤولة عن طلبات التسميوس وإدارة الجودة في منطقة الشرق الأوسط.



لـ كوكير خبرة في مجال التأمين الصحي تمتد إلى 9 سنوات. وهي تجيد البرتغالية والانكليزية والإسبانية والفرنسية والبولندية. إضافة إلى التحدث بالكردية والعربية.

المؤتمر الأول لـ "سويفت" في الشرق الأوسط

يُنعقد في دبي بين 16 و18 كانون الأول / ديسمبر المقبل، المؤتمر الإقليمي الأول لـ "سويفت" (SWIFT) في منطقة الشرق الأوسط. تحت شعار "سويفت: تطور النظام المصرفي في منطقة الشرق الأوسط: الحقائق والمستجدات". ويقدم المؤتمر فرصة لرجال الأعمال وخبراء للمصارف في المنطقة للتعرف على أحدث الحلول التكنولوجية المبتكرة التي تتبناها القطاعات المالية والمصرفية في العالم.



حارم ميم، الرئيس التنفيذي لشركة "كيسون نوروكس" منظمة المؤتمر

يتضمن جدول أعمال المؤتمر موضوعات عدة تشمل التغييرات والتطورات للتغلب في القطاعات المالية والاقتصادية في العالم بصورة عامة وفي المنطقة بصفة خاصة. ويغطي هذا المصور موضوعين رئيسيين هما ضرورة توجه القطاعات المالية والمصرفية في المنطقة لتعزيز قائمة الخدمات التي توفرها لعملائها. إضافة إلى حتمية العمل على تقليص النفقات في ضوء الأوضاع الاقتصادية الحالية.

وسيساهم المؤتمر في عرض التحديات التي تواجه القطاعات المصرفية بجانب فتح باب النقاش لتحديد أفضل النهجيات لمواجهة هذه التحديات.



الأمير خالد بن فيصل مع الوزراء: الوزير علي عبد الله، الوزير ميشال سماحة، النائب بنية الحويدي، ونقيب الصحافة محمد البعلبكي



الأمير خالد الفيصل بن عبد العزيز

مؤسسة الفكر العربي تكريم الإعلاميين

في حضور رئيس مؤسسة الفكر العربي الأمير خالد الفيصل بن عبد العزيز، دعا أمين عام المؤسسة السفير علي ماهر السيد إلى حفل استقبال بفندق فينيسيا إنتركونتيننتال تكريماً للإعلاميين.

حضر الحفل وزير الإعلام والسياحة في لبنان ميشال سماحة ود. علي عبد الله وبعض أعضاء مجلس أمناء المؤسسة وجمع من الإعلاميين.

تحدث الأمير خالد الفيصل عن المؤتمر الثاني للفكر العربي للمزمع عقده في بيروت بين 4 و6 كانون الأول/ديسمبر المقبل موضحاً أنه يتناول 9 محاور أساسية هي:

— المستقبل السياسي العربي

— المستقبل الاقتصادي العربي

— المستقبل الاجتماعي العربي

— المستقبل الثقافي العربي

— مستقبل العلاقات العربية الأوروبية

— مستقبل العلاقات العربية الأميركية

— مستقبل العلاقات العربية الأفريقية

— مستقبل العلاقات العربية الآسيوية

— رؤية للشباب العربي للقضايا العربية المعاصرة

وسام برازيلي لـ صائب نحاس



السفير البرازيلي إدواردو روكسو يُلقي صائب نحاس الوسام



د. راتب الشلاح، صائب نحاس، السفير البرازيلي، د. علي كنعان وصبيح نحاس



القائم بالأعمال الأمريكي السيد كرتز، صائب نحاس ود. جمال منصور



صائب نحاس، ناصر قدور، السفير البرازيلي وصبيح نحاس

بحضور ناصر قدور وزير الدولة وخوان مانويل كيوروس معاون وزير التجارة البرازيلي، قلّد السفير البرازيلي في دمشق إدواردو روكسو رجل الأعمال صائب نحاس وسام ريوبرانكو من مرتبة الضابط تقديراً لدوره الفعال في تطوير علاقة البرازيل التجارية مع سورية ودول عربية عديدة في المنطقة.

وكان بين المدعوين مدير للرأسم في الخارجية السورية د. غسان نصير ورئيس اتحاد غرف التجارة، د. راتب الشلاح ومدير عام المصرف الصناعي، د. علي كنعان ومعاون مدير عام البنك اللبناني الفرنسي، د. جمال منصور إلى جانب عدد من أعضاء المسلك الدبلوماسي ورجال الأعمال السوريين والبرازيليين.

Offices and Representatives

Exclusive Advertising Sales Representatives

LEBANON

Al-Iktissad Wal-Aamal
Minikara Center, Minc Curie St.
P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT
TEL: 00 961 / 864139 - 864267 - 3353771/9
TEL: 00 961 / 334932
Email: aliktissad@aliktissad.com

SAUDI ARABIA

Al-Iktissad Wal-Aamal
Dar Al Wusan
P.O.BOX: 5137
RIYADH 11422
TEL: 966 1 4778624
FAX: 966 1 4784946
Email: alwusaa@nosma.net.sa

U.A.E.

Al-Iktissad Wal-Aamal
P.O.BOX: 35034
DEIRA - DUBAI
TEL: 00 971 4 294 1441
FAX: 00 971 4 294 1035
Email: alwaa@emirates.net.ae

KUWAIT

BOBYAN ECONOMIC CONSULTANTS
P.O.BOX: 22955 SAFAT
13090 KUWAIT
TEL: 965 2416647 - 2441231
FAX: 965 2416648

YEMEN

SURWAH ADV. & TOURS
YEMEN - 35 HADDA St
P.O.Box: 1990 - SANA'A
TEL: 967 1 265132 - 276072
FAX: 967 1 275895

Local Media Representatives

JAPAN

SHINANO INT'L KASAKA KYOWA
BLDG
1-16-14 KASAKA
MINATO - KU, TOKYO 107, JAPAN
TEL: (81) 35844420
FAX: (81) 35055628

MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA
DAMANSARA UTAMA #700 PETALING JAYA
SELANGOR DARUL EHSAN MALAYSIA
TEL: +3 7729 6923
FAX: +3 7729 7115
E-mail: pmnm@p01.net.my

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CO.
Krasnodarskaya Neberezhnaja
Dom 11/15, App. 132
109172 Moscow, Russian Federation
Tel: +7-095-911 2762, 912 1346
Fax: +7-095-912 1260, 261 1367

SPAIN

PUBLISTAR
Ms. Olga MARTINEZ
C/ Can Bernarde, 12 Ando
28003 MADRID - SPAIN
Tel: 00 34 91 553 65 16
Fax: 00 34 91 554 46 64

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDPOA BLDG.
145, DANGU-DONG
CHONGNO-GU, SEOUL, 110-071
KOREA
P.O. BOX 1916 SEOUL, 110-619
KOREA
TEL: (82-2) 739-7841
FAX: (82-2) 7323682

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A.
CASE POSTALE 146,
ROUTE D'ORON 2
CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE
TEL: (21) 654 40 00
FAX: (21) 654 40 04

UNITED KINGDOM

POWERS INTERNATIONAL LTD.
100 ROCHESTER ROW
LONDON SW1P 1JP, U. K.
TEL: (00-44-207) 630 9966
FAX: (00-44-207) 630 9922

U.S.A., CANADA, PUERTO RICO

AdMarket International
105 Woodrow Avenue
Southport, CT 06490 USA
Telephone: (203) 319-1000
Fax: (203) 319-1004
Email: info@admarketint.com
Website: admarketint.com

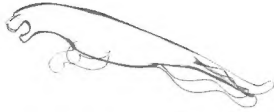
OTHER COUNTRIES (*)

PUBLICITAS INTERNATIONAL AVENUE DES MOUSQUINES 4 CH - 1005 LAUSANNE,
SWITZERLAND
TEL: (41 - 21) 213 61 31 FAX: (41 - 21) 213 62 22
Email: prid@publicita.com

(*) Including: GERMANY, ITALY, BELGIUM, FRANCE AUSTRIA,
NETHERLANDS, GREECE, AUSTRIA, PHILIPPINES, SINGAPORE AND
MALAYSIA.

Advertisers' Index

- ACER	79
- AL BUSTAN RESIDENCE	129
- AL ROUSTAMANY GROUP	113
- ALSAUDI ALFRANSI BANK	103
- AMIR PROGRAM	73
- ARAB BANK	101
- ARAB NATIONAL BANK	63
- ARAMEX INTERNATIONAL	131
- BANK OF SHARJAH	105
- BANQUE DE LA MEDITERRANEE	OBC
- BAUME & MERCIER	5
- BLOM BANK	13
- CARTIER	7
- CENTURY 21	81
- CNBC	39
- CREDIT SUISSE	21
- DANIEL JEANRICHARD	75
- DUBAI DUTY FREE	29
- EBEL	37
- FOUR SEASONS HOTEL	61
- GARGASH	117
- GENERAL MOTORS / CADILLAC	15
- GIB	71
- GIRARD PERREGAUX	47
- GITEK 2003	111
- GULF AIR	93
- HILTON	83
- HSB	9
- HUGO BOSS	17
- HYUNDAI	45
- IBM	35
- INMARSAT	27
- JACQUET D'ROZ	19
- JAEGER LE COULTRE	23
- JAGUAR	IBC
- JORDAN ECONOMIC FORUM	121
- LE PALACE / ABOU NAWAS	125
- MAN INVESTMENT PRODUCTS	85
- MASHREK BANK	57
- MATRADE	69
- MEDGULF	88-89
- NCB	55
- OMEGA	IFC
- PATEK PHILIPPE	11
- PIAGET	41
- PRIME LIMOUSINE	25
- QUALITY HORIZON	53
- R. AL THAHEN CO.	77
- RIYADH PALACE HOTEL	115
- ROTANA	97
- ROYAL JORDANIAN AIRLINES	123
- SAKHR SOFTWARE CO.	109
- SANDS HOTEL	119
- SHARP M.E.	33
- SIX CONTINENTS HOTELS	95
- SONY GULF	51
- ULYSSE NARDIN	31
- VACHERON CONSTANTIN	65 / 67



جاكوar XJ ... تجلد تخصى الحدود

تحت سقفها، تصاهرت أروع تقنيات العصر والنتيجة تعجز عنها الكلمات

لقد كنا دائماً المثل الأفضل في تجسيد مفهوم الفخامة بكل ما يتعلق بالمقصورة، كالكسوة التي تُخيطها أكثر الأيدي خبرة وحرفية مستخدمة أفضل أنواع الجلد الناعم والخشب المصقول. واليوم، نضفي على تلك الفخامة مزيداً من الترف مع نظام ملتمهيداً للمقاعد الخلفية، وجهاز تشغيل أقراص DVD مع شاشتي LCD، ونظام تكييف بخيار تحكمٍ إما باللمس أو بمنظومة جاكوار الصوتية.. لتجانب بأقصى مستوى الثلبية. ناهيك عن موفرٍ أكبر من الراحة تمت هندسته لمساحة الرأس والأرجل لتتمدد وتسترخي كما يحلو لك.

هدوء ما قبل العاصفة...

قوية كالنمر... رشيقة، خفيفة، تنطلق بسرعة خاطفة



كفالة لمدة 5 سنوات دون تحديد الكيلومترات
عناية جاكوار الكاملة، خدمة المساعدة على الطريق على مدار الساعة



البحرين: ٢٤٦١٠٦، مصر: القاهرة، ١١٧٢٩٩، عمان: ٥٥٣٦٧١، المملكة العربية السعودية: الرياض: ٢٧٧٠٠٠١، جدة: ٢٧٨٨٠٠٠١، الكويت: ٥٨٤٠١٠، لبنان: بيروت: ٥١٢٧٧١/٥١٢٧٧٠، المغرب: ٢٢٤٩١٠٤١٢/٢٢٤٩١٠٤١٢، عمان: صلالة: ٥٩٥٥١٠، قطر: الدوحة: ٤٣١٢٣٨/٧/٤١٩، سوريا: دمشق: ٥٣١٧٢٠٠، حلب: ٢٧٨٥٠٠٠، الإمارات العربية المتحدة: دبي: ٢٦٦٦٨٨٠، أبوظبي: ٥٥٥٥٣٤١١

أكبر ١٠٠٠ مصرف في العالم

٥ مصارف لبنانية احتلت مراكز مميّزة بين أول ١٠٠٠ مصرف عالمي في تحقيق
نشرته المجلّة العالمية The Banker. في عددها لسنة ٢٠٠٣.

أول ١٠٠٠ مصرف في العالم	
مركز مصرف	٢٠٠٣
Citigroup	١
Bank of America Corp	٢
HSBC Holdings	٣
JP Morgan Chase & Co	٤
Credit Agricole Groupe	٥
...	٦
...	...
...	...
بنك البحر المتوسط	٥٤١
...	٥٤٢
...	...
...	...
بنك لبنان والمهجر	٦٠١
...	٦٠٢
بنك عوده	٦٣٤
...	٦٣٥
...	...
بنك بيلوس	٧٤١
...	٧٤٢
فرنسيسك	٧٩٣
...	٧٩٤
...	...
...	...
Toyama Bank	٩٩١
Columbia Banking System	٩٩٧
First Bank of Nigeria	٩٩٨
International Moscow Bank	٩٩٩
Sparkasse Saarbrücken	١٠٠٠

المصدر: The Banker

بنك
البحر المتوسط شرم.